



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA**

**Rectoría**

**Oficina de Planificación Universitaria**

**EVALUACIÓN SEMESTRAL DEL  
PLAN ANUAL OPERATIVO 2020**

**JULIO DE 2020**

## **TABLA DE CONTENIDOS**

<b><i>Presentación</i></b> .....	<b>6</b>
<b><i>Metodología</i></b> .....	<b>7</b>
Evaluación física .....	<b>7</b>
Evaluación financiera .....	<b>12</b>
Notas aclaratorias .....	<b>12</b>
<b><i>Evaluación Física</i></b> .....	<b>13</b>
<b>Programa de Docencia</b> .....	<b>14</b>
Aspectos relevantes del Programa de Docencia .....	<b>23</b>
<b>Programa de Investigación</b> .....	<b>30</b>
Aspectos relevantes del Programa de Investigación .....	<b>42</b>
<b>Programa de Acción Social</b> .....	<b>46</b>
Aspectos relevantes del Programa de Acción Social .....	<b>56</b>
<b>Programa de Vida Estudiantil</b> .....	<b>59</b>
Aspectos relevantes del Programa de Vida Estudiantil .....	<b>68</b>
<b>Programa de Administración</b> .....	<b>74</b>
Aspectos relevantes del Programa de Administración .....	<b>81</b>
<b>Programa de Dirección Superior</b> .....	<b>84</b>
Aspectos relevantes del Programa de Dirección Superior .....	<b>98</b>
<b>Programa de Desarrollo Regional</b> .....	<b>101</b>
Aspectos relevantes del Programa de Desarrollo Regional .....	<b>113</b>
Investigación .....	<b>113</b>
Acción Social .....	<b>116</b>
Vida Estudiantil .....	<b>118</b>
Administración .....	<b>120</b>
<b>Programa de Inversiones</b> .....	<b>122</b>
Aspectos relevantes del Programa de Inversiones .....	<b>133</b>
<b><i>Evaluación Financiera</i></b> .....	<b>142</b>
<b><i>Comparación física - financiera</i></b> .....	<b>147</b>
<b><i>Siglas</i></b> .....	<b>150</b>
<b><i>Anexo</i></b> .....	<b>154</b>
<b>A1. Definición de indicadores y unidades de medida</b> .....	<b>155</b>

## **Índice de cuadros**

Cuadro 1. UCR. Carreras certificadas acreditadas, reacreditadas y homologadas, por sede, y agencia. Al 30 de junio 2020 .....	24
Cuadro 2. UCR. Proyectos de Acción Social por tipo de financiamiento, al 30 de junio de 2020 ....	57
Cuadro 3. Sede Rodrigo Facio, Sede del Sur y Sede Interuniversitaria de Alajuela. Porcentaje de estudiantes becados con respecto al total de estudiantes físicos matriculados durante el primer ciclo 2020.....	70
Cuadro 4. UCR. Asociaciones de estudiantes plenas apoyadas por la FEUCR, al 30 de junio de 2020 .....	71
Cuadro 5. Sede Rodrigo Facio. Proyectos de mantenimiento y construcción ejecutados por la Oficina de Servicios Generales, al 30 de junio de 2020.....	81
Cuadro 6. Proyectos de Seguridad ejecutados por la Oficina de Servicios Generales, al 30 de junio de 2020.....	83
Cuadro 8. Sedes Regionales. Mecanismos de generación de conocimiento vigentes, por sede regional, al 30 de junio de 2020 .....	114
Cuadro 9. Sedes Regionales. Proyectos y actividades de acción social vigentes, por sede regional, al 30 de junio de 2020 .....	117
Cuadro 10. Sedes Regionales. Porcentaje de estudiantes becados con respecto al total de estudiantes físicos matriculados, sedes regionales. Primer ciclo 2020. ....	119
Cuadro 11. Sedes Regionales. Proyectos de mantenimiento y construcción ejecutados por la Oficina de Servicios Generales, al 30 de junio de 2020.....	120
Cuadro 12. UCR. Proyectos de infraestructura del programa de Inversiones en ejecución y finalizados al 30 de junio de 2020 .....	133
Cuadro 13. UCR. Avance en la ejecución de proyectos de infraestructura del PMI, al 30 de junio de 2020.....	140
Cuadro 14. UCR. Porcentaje de ejecución presupuestaria institucional, por programa, al 30 de junio 2020.....	144
Cuadro 15. UCR. Porcentaje de ejecución presupuestaria institucional por partida al 30 de junio de 2020.....	145
Cuadro 16. UCR. Comparación de la ejecución física y financiera (sin compromisos), por programa, al 30 de junio de 2020 .....	148

## **Índice de gráficos**

Gráfico 1. UCR. Carreras certificadas acreditadas, reacreditadas y homologadas, por sede, y agencia. Al 30 de junio 2020 .....	27
Gráfico 2. UCR. Carreras certificadas acreditadas, reacreditadas y homologadas, por área del conocimiento. Al 30 de junio 2020 .....	28
Gráfico 3. UCR. Distribución de proyectos de docencia por área del conocimiento, al 30 de junio de 2020.....	29
Gráfico 4. UCR. Mecanismos de generación de conocimiento por tipo, vigentes al 30 de junio de 2020.....	43
Gráfico 5. UCR. Mecanismos de generación de conocimiento por tipo y área, vigentes al 30 de junio 2020.....	44
Gráfico 6. UCR. Mecanismos de generación de conocimiento por tipo y área, según periodo de inscripción, al 30 de junio 2020 .....	45
Gráfico 7. UCR. Proyectos y actividades de acción social, por tipo, vigentes al 30 de junio de 2020 .....	56
Gráfico 8. UCR. Proyecciones de divulgación, por tipo, vigentes al 30 de junio de 2020 .....	58
Gráfico 9. Sede Rodrigo Facio, Sede del Sur y la Sede Interuniversitaria de Alajuela. Estudiantes becados en el primer ciclo de 2020.....	69
Gráfico 10. UCR. Atenciones brindadas por medio de acciones de promoción y prevención de la salud, al 30 de junio de 2020 .....	73
Gráfico 11. UCR. Becados de posgrado en el exterior, por país de acogida, al 30 de junio de 2020 .....	98
Gráfico 12. UCR. Becados de posgrado en el exterior, por nivel académico, al 30 de junio de 2020 .....	99
Gráfico 13. UCR. Académicos visitantes por país de origen, al 30 de junio de 2020 .....	100
Gráfico 14. Sedes Regionales. Proyectos, programas y actividades de investigación, por sede regional, vigentes al 30 de junio de 2020.....	113
Gráfico 15. Sedes regionales. Mecanismos de generación de conocimiento por tipo de mecanismo vigentes, según periodo de inscripción, al 30 de junio 2020 .....	115
Gráfico 16. Sedes Regionales. Proyectos y actividades de acción social, por sede regional, vigentes al 30 de junio de 2020. ....	116
Gráfico 17. Sedes Regionales. Estudiantes con beca socioeconómica asignada, en el primer ciclo del 2020.....	118
Gráfico 18. UCR. Comparación de la ejecución física y financiera (sin compromisos), por programa, al 30 de junio de 2020 .....	149

## **Índice de Tablas**

Tabla 1. UCR. Etapas de ejecución de proyectos de mantenimiento ejecutados por la Oficina de Servicios Generales. 2020 ..... 8

Tabla 2. UCR. Etapas de ejecución de proyectos de inversiones para construcción de obras físicas. 2020..... 9

Tabla 3. UCR. Etapas de ejecución de la construcción del edificio para el Ciclotrón. 2020 ..... 11

## **Presentación**

La Universidad de Costa Rica, por medio de la Oficina de Planificación Universitaria (OPLAU), elabora el informe de evaluación semestral del Plan Anual Operativo (PAO) 2020, resultante del proceso de análisis de información facilitada por las unidades ejecutoras que participan en el proceso de seguimiento y evaluación.

El análisis incorpora los requerimientos solicitados por la Contraloría General de la República según lo que establece la resolución R-DC-24-2012 del 27 de febrero de 2012 en lo referente a la evaluación institucional.

Adicionalmente, en atención al apartado 2.1.3 Otros asuntos analizados del informe N. DFOE-SOC-58-2007 “Informe sobre los resultados del estudio del Presupuesto de la Universidad de Costa Rica para el año 2008”, se utiliza tanto para el Plan Anual Operativo como para el presupuesto institucional, una estructura única con ocho programas: Docencia, Investigación, Acción Social, Vida Estudiantil, Administración, Dirección Superior, Desarrollo Regional e Inversiones.

Con base en esos elementos, se estructura la evaluación física y financiera de la Universidad, la cual forma parte de la cultura institucional y tiene como propósito ayudar a desarrollar mecanismos de mejora continua que permitan fortalecer el quehacer Institucional y el desarrollo de las diferentes actividades.

*Ciudad Universitaria Rodrigo Facio*

## **Metodología**

El concepto de evaluación, para efectos de este informe, hace referencia al proceso sistemático, continuo y objetivo orientado a conocer, medir y calificar el resultado de un esfuerzo dado para alcanzar un objetivo. Con base en este concepto, la OPLAU emplea la siguiente metodología para su elaboración:

El Plan Anual Operativo se evalúa en dos dimensiones:

- Evaluación física: valora el cumplimiento de objetivos y metas.
- Evaluación financiera: mide la ejecución por partida y objeto del gasto.

A continuación, se detallan las actividades específicas desarrolladas en cada tipo de evaluación.

### **Evaluación física**

En la evaluación física se determina el porcentaje de cumplimiento de las metas establecidas en el Plan Anual Operativo. Para este efecto, se realizan las siguientes actividades:

1. Seleccionar y agrupar por áreas la información contenida en el Plan Anual Operativo vigente.
2. Incluir, en un sistema informático, la información seleccionada y agrupada, para luego habilitar el acceso al sistema a las siguientes instancias: Consejo Universitario, Rectoría, Vicerrectorías y sus dependencias, la Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones (OEPI), las Oficinas de Dirección Superior y el Desarrollo Regional. Esto con el fin de facilitar mecanismos eficientes a los responsables de cada uno de los objetivos y metas planteadas, y así puedan suministrar la información requerida. Para ello se proporcionó una clave de acceso al sistema en la Web a cada uno de los usuarios, la cual permite obtener la misma información de la unidad en el Plan Anual Operativo, a saber: objetivo general, objetivos específicos, metas, indicadores y unidades de medida. Adicionalmente, se incluyeron las columnas de valor logrado, porcentaje de logro y justificación.
3. Asesorar a las unidades que lo solicitaron.
4. Revisar y analizar la información incluida en el sistema por las unidades, con el fin de determinar inconsistencias, la pertinencia de las respuestas y cualquier otra duda derivada del análisis. En los casos donde surgió alguna duda, se consultó con los encargados de los proyectos.
5. Identificar la vigencia –semestral o anual- de las metas incluidas en el Plan Anual Operativo. Se identifican en la columna “vigencia” con la referencia I y II ciclo (para las semestrales) y anual.

6. Determinar el porcentaje de logro de cada meta, este se obtiene dividiendo el dato incluido en la columna de valor logrado entre la meta propuesta en el Plan Anual Operativo.
7. Determinar el porcentaje de logro por programa e institucional, este se obtiene del promedio de logros de las metas.
8. Determinar, el porcentaje de avance para cada uno de los proyectos de mantenimiento y construcción. Este se identifica a partir del logro en cada una de las etapas, establecidas por la Oficina de Servicios Generales, de acuerdo con el siguiente detalle:

**Tabla 1. UCR. Etapas de ejecución de proyectos de mantenimiento ejecutados por la Oficina de Servicios Generales. 2020**

ETAPA	AVANCE
Solicitud recibida formalmente en esta unidad. Primer contacto realizado con el usuario, vía telefónica para concretar cita en el sitio de la obra.	10%
Visita inicial de evaluación y levantamiento planimétrico y altimétrico del sitio de la obra y requerimientos del usuario.	20%
Elaboración del anteproyecto y envío al usuario para su aprobación.	30%
Espera de respuesta del usuario a las propuestas enviadas.	40%
Elaboración de presupuesto aproximado de la propuesta seleccionada.	50%
Elaboración de planos constructivos. Especificaciones técnicas y expediente para iniciar trámites de contrato.	60%



<b>ETAPA</b>	<b>AVANCE</b>
Trámites de contratación a cargo de la Unidad de Servicios Contratados de la Oficina de Servicios Generales y de la Oficina de Suministros.	70%
Revisión técnica de las ofertas presentadas. Adjudicación e inicio de la construcción de la obra.	80%
Proceso de supervisión de la obra en construcción. Recepción de la obra finalizada.	90%
Obra concluida y entregada a satisfacción	100%

9. La evaluación de los proyectos de infraestructura institucionales se realiza a partir de la siguiente distribución de etapas y subetapas.

**Tabla 2. UCR. Etapas de ejecución de proyectos de inversiones para construcción de obras físicas. 2020**

<b>ETAPA</b>	<b>AVANCE</b>	<b>SUBETAPA</b>	<b>AVANCE</b>
1. Anteproyecto	10%	1.1 Estudios previos	4,5%
		1.2 Anteproyecto	5,5%
2. Documentación Técnica (Planos y especificaciones)	25%	2.1 Borradores	8%
		2.2 Planos constructivos	15%
		2.3 Especificaciones técnicas	1%
		2.4 Nota de finalización de planos	1%

<b>ETAPA</b>	<b>AVANCE</b>	<b>SUBETAPA</b>	<b>AVANCE</b>
3. Cartel y presupuesto	2%	3.1 Cartel, condiciones generales	0,75%
		3.2 Presupuesto	0,75%
4. No objeción al cartel	0,5%	-	0,5%
5. Licitación	13%	5.1 Licitación	10%
		5.2 Contratación	3%
6. Plan de Gestión Ambiental (PGA)	7,5%	-	7,5%
7. No objeción al PGA	0,5%	-	0,5%
8. Permisos	2%	-	2%
9. Proceso constructivo	40%	9.1 Trabajos preliminares	3%
		9.2 Obra gris y techos	15%
		9.3 Acabados	11%
		9.4 Sistema electromecánico	8%
		9.5 Equipos especiales	2%
		9.6 Puesta en marcha y cierre	1%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>		<b>100%</b>

10. Realizar la evaluación del proyecto de infraestructura, vinculado a la iniciativa de Fortalecimiento de la investigación en ciencias atómicas, nucleares y moleculares,

aplicada al área de la salud (adquisición e instalación del acelerador Ciclotrón y PET/CT) financiado por el Proyecto de Mejoramiento Institucional (préstamo del Banco Mundial), por sus característica de desarrollo de obra civil y adquisición de equipo, a partir de una distribución de etapas y sub etapas diferenciada, tal y como lo muestra el siguiente detalle:

**Tabla 3. UCR. Etapas de ejecución de la construcción del edificio para el Ciclotrón. 2020**

	<b>ETAPA</b>	<b>% de costo por etapa</b>
1	Anteproyecto	3%
2	Elaboración de cartel “Llave en mano”	1%
3	Plan de Gestión Ambiental	5%
4	Licitación cartel “Llave en mano”	1%
5	Cartel PET/CT	0,5%
6	Elaboración de borradores	2%
7	Elaboración de planos constructivos	8%
8	Especificaciones técnicas y presupuesto del contratista	3%
9	Permisos	3%
10	Proceso constructivo	-
	10.1 Trabajos preliminares	4%
	10.2 Obra gris y techos	22%
	10.3 Acabados	14%
	10.4 Sistema electromecánico	21%
	10.5 Equipos especiales	8%
	10.6 Puesta en marcha y cierre	4%
	<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>

## **Evaluación financiera**

Por medio de la evaluación financiera se determina el porcentaje de ejecución de los recursos financieros presupuestados en un determinado período.

1. El análisis de la ejecución financiera se basa en la información extraída del Sistema de Información de Administración Financiera (SIAF), al 30 de junio de 2020. Los datos empleados corresponden al presupuesto total y gasto real a nivel de subactividad. Estos datos se compararon con los “Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 30 de junio de 2020”.
2. Se utiliza una estructura de ocho programas: Docencia, Investigación, Acción Social, Vida Estudiantil, Administración, Dirección Superior, Desarrollo Regional e Inversiones.
3. Al final de cada programa se presenta un cuadro que muestra el porcentaje de ejecución financiera por subactividad y descripción del gasto. Para el cálculo se utilizó la información del presupuesto al 30 de junio de 2020 y el egreso real a la misma fecha.
4. Para efectuar la comparación entre la ejecución física y financiera en cada una de las actividades, se calculó el promedio del logro de los objetivos y metas planteadas (ejecución física) y se comparó con los porcentajes de ejecución financiera de los programas.

## **Notas aclaratorias**

Para efectos de la evaluación anual del Plan Operativo 2020 es importante aclarar lo siguiente:

1. “Otras áreas”: se refiere a las unidades de apoyo adscritas a las vicerrectorías.
2. El período de vigencia de los ciclos lectivos es el siguiente:
  - I Ciclo: 9 de marzo al 4 de julio de 2020
  - II Ciclo: 10 de agosto al 28 de noviembre de 2020

# **Evaluación Física**

# **Programa de Docencia**

## PROGRAMA DE DOCENCIA

**Unidad ejecutora responsable:** Vicerrectoría de Docencia

**Responsable:** Del 1 de enero hasta 18 de mayo, Dra. Marlen León Guzmán, del 19 de mayo al 30 de junio, Dra. Susan Francis Salazar.

### Objetivo General

Impartir enseñanza al nivel técnico y pregrado, así como formar profesionales, en grado y posgrado, incluyendo como elemento primordial, la excelencia académica; de modo que puedan responder adecuadamente a las necesidades de la sociedad, con la capacidad necesaria para transformar provechosamente las condiciones fundamentales del país y de crear conciencia crítica en torno a los problemas de la dependencia y del subdesarrollo.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
2.1.1 2.2.1, 2.3.1, 2.3.2, 2.3.3, 2.3.4, 2.3.5, 2.3.6, 2.3.7, 2.4.2, 4.2, 4.8, 6.1, 7.4.2	<b>1.1. Apoyo a la Docencia</b> Realizar las tareas y prestar los servicios que fortalezcan los programas docentes y coadyuven a elevar su nivel académico.	<b>1.1.1.</b> Apoyo al mejoramiento académico de las carreras de pregrado y grado, por medio de los macro procesos de desarrollo curricular y evaluación de carreras. (Atiende metas PEI 1.1.1.1., 1.1.3.1. y 1.1.4.1.)	Carreras apoyadas	Anual	187	116	62	Se están atendiendo solicitudes de evaluación de 116 carreras, lo que representan 165 procesos de asesoría diferenciados; una carrera puede ser atendida simultáneamente en distintos procesos, por ejemplo: evaluación curricular, evaluación con fines de acreditación o certificación y en diferentes recintos.
		<b>1.1.2.</b> Solicitudes de evaluación del desempeño de académicos para ascenso en régimen y mejoras en la carrera de grado y posgrado.	Docentes evaluados.	Anual	3.000	2.462	82	En cada ciclo lectivo se atienden todas las solicitudes de evaluación del desempeño docente que realizan las unidades académicas y la Comisión de Régimen Académico. Debido a la

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.3. proyectos que contribuyan al mejoramiento de la docencia.	Proyectos vigentes	Anual	21	35	167	<p>pandemia por COVID-19, algunas unidades que suelen pedir apoyo al Centro de Evaluación Académica para este proceso no lo hicieron.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- El incremento del logro con respecto a la meta planteada se debe a que:</li> <li>- Se inscribieron 9 proyectos bajo la iniciativa "Espacio Multiversa", que fue una propuesta para re-configurar la docencia en consideración al cómo y el dónde se dan los procesos de enseñanza-aprendizaje, así que de forma colaborativa se diseñaron espacios/aula.</li> <li>- El proceso enseñanza-aprendizaje tiene una connotación de continuidad, por lo que, la Vicerrectoría de Docencia no tiene plazos para la inscripción de iniciativas, por lo tanto, en cualquier momento del año se puede solicitar la inscripción de proyectos.</li> <li>- La distribución de los proyectos por unidad es la siguiente: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Esc. de Antropología y Sociología: 1</li> <li>- Esc. de Ciencias Políticas: 1</li> <li>- Esc. de Comp. e Informática: 1</li> <li>- Esc. de Comunicación Colectiva: 1</li> <li>- Esc. de Formación Docente: 4</li> <li>- Esc. de Geografía: 1</li> <li>- Esc. de Ingeniería Eléctrica: 3</li> <li>- Esc. de Matemática: 4</li> <li>- Esc. de Música: 1</li> <li>- Esc. de Orient. y Ed. Especial: 1</li> </ul> </li> </ul>



POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.4. Diseñar, construir, aplicar y validar la Prueba de Habilidades Cuantitativas como requisito especial de ingreso a carreras universitarias que demandan alto contenido matemático	Carreras con prueba aplicada	Anual	13	11	85	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Esc. de Salud Pública: 1</li> <li>- Esc. de Tecnología Alimentos: 1</li> <li>- Escuela Nutrición: 1</li> <li>- Facultad de Agroalimentarias: 1</li> <li>- Facultad de Derecho: 1</li> <li>- Facultad de Educación: 1</li> <li>- Facultad de Farmacia: 1</li> <li>- Facultad de Medicina: 2</li> <li>- Facultad de Odontología: 2</li> <li>- Instituto de Inv. Psicológicas: 1</li> <li>- Lab. de Doc. en Cirugía y Cáncer: 2</li> <li>- Recinto de Guápiles: 1</li> <li>- Sede del Atlántico: 1</li> <li>- Sede del Sur: 1</li> </ul> <p>La Escuela de Tecnología de Alimentos decidió no participar en el proyecto: Prueba de Habilidades Cuantitativas.</p>
1.6, 2.1.1, 2.2.1, 2.3.5, 3.2.1, 7.3.2, 7.4.2	<b>1.2. Pregrado y grado</b> Formar al educando a nivel de diplomado, bachillerato y licenciatura, en diferentes áreas del saber, con técnicas específicas, que le permita consolidar su actividad laboral y contribuya al desarrollo del país	1.2.1. Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el III Ciclo (verano) en la Sede Rodrigo Facio	Cupos matriculados	I Ciclo	10.308	9.706	94	La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidieron matricular durante el I Ciclo. Las unidades académicas mantienen su oferta de cupos disponibles de acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p><b>1.2.2.</b> Cursos Impartidos en Pregrado y Grado durante el I Ciclo en la Sede Rodrigo Facio</p> <p><b>1.2.3.</b> Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el II Ciclo en la Sede Rodrigo Facio</p>	<p>Cursos impartidos</p> <p>Cupos matriculados</p>	<p>I Ciclo</p> <p>II Ciclo</p>	<p>127.253</p> <p>115.394</p>	<p>118.024</p>	<p>93</p>	<p>La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidieron matricular durante el I Ciclo. Las unidades académicas mantienen su oferta de cupos disponibles de acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales.</p>
<p>1.2, 1.6, 1.7, 1.8, 2.1.1, 2.1.3, 2.2.1, 2.3.1, 2.3.3, 2.3.5, 2.3.7, 2.4.1, 2.4.2, 3.2.1, 4.2, 4.9, 5.1, 5.3, 5.4, 5.7, 5.9, 7.3.2, 7.4.2.</p>	<p><b>1.3. Posgrado</b> Formar profesionales en los grados de especialización, maestría y doctorado, de modo que contribuyan al fomento, desarrollo y fortalecimiento de la investigación y la docencia en los diferentes campos del conocimiento; así como ampliar los conocimientos adquiridos en el nivel de grado</p>	<p><b>1.3.1.</b> Cupos de matrícula en Posgrado durante el III Ciclo (verano) en la Sede Rodrigo Facio</p> <p><b>1.3.2.</b> Cupos de matrícula en Posgrado durante el I Ciclo en la Sede Rodrigo Facio</p>	<p>Cupos matriculados</p> <p>Cupos matriculados</p>	<p>I Ciclo</p> <p>I Ciclo</p>	<p>1.600</p> <p>5.766</p>	<p>1.212</p> <p>4.963</p>	<p>76</p> <p>86</p>	<p>La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidieron matricular durante el I Ciclo. Las unidades académicas mantienen su oferta de cupos disponibles de acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales.</p> <p>La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidieron matricular</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>1.3.3.</b> Cupos de matrícula en Posgrado durante el II Ciclo en la Sede Rodrigo Facio	Cupos matriculados	II Ciclo	5.392			durante el I Ciclo. Las unidades académicas mantienen su oferta de cupos disponibles de acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales.
2.3.5, 7.4.2.	<b>1.4. Equipo científico y tecnológico</b> Renovar el equipo científico y tecnológico para fortalecer las condiciones en que se desarrolla el Programa de Docencia	<b>1.4.1.</b> Unidades de docencia apoyadas con el programa de renovación de equipo científico y tecnológico.	Unidades apoyadas	Anual	50	50	100	
7.1.2, 7.1.3, 7.1.4	<b>1.5. Atención cuentas pendientes</b> Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Docencia	<b>1.5.1.</b> Unidades ejecutoras del Programa de Docencia atendidas mediante los compromisos presupuestarios	Unidades atendidas	Anual	58	58	100	

## PROGRAMA DE DOCENCIA

**Unidad ejecutora responsable:** Vicerrectoría de Docencia

**Responsable:** Del 1 de enero hasta 18 de mayo, Dra. Marlen León Guzmán, del 19 de mayo al 30 de junio, Dra. Susan Francis Salazar.

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>2.1. Empresas Auxiliares</b> Fomentar el desarrollo de la Docencia por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad docente de la institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	<b>2.1.1.</b> Empresas auxiliares para impulsar el desarrollo de la docencia	Empresas auxiliares vigentes	Anual	19	19	100	
1.7, 2.4.1, 7.1.4.	<b>2.2. Cursos Especiales</b> Fomentar los cursos especiales y actividades de carácter docente necesarios para cumplir con los requerimientos solicitados por personas físicas y jurídicas, nacionales o internacionales.	<b>2.2.1.</b> Cursos especiales para impulsar actividades de vinculación.	Cursos especiales vigentes	Anual	12	12	100	
1.7, 2.4.1, 7.1.4.	<b>2.3. Fondos Restringidos</b> Fomentar el desarrollo de la Docencia por medio de la	<b>2.3.1.</b> Fondos restringidos para impulsar	Fondos restringidos vigentes	Anual	23	24	104	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.	el desarrollo de la docencia						
1.7, 2.4.1, 7.1.4.	<b>2.4. Programas de Posgrado con financiamiento complementario</b> Desarrollar programas a nivel de posgrado para la formación de profesionales en diferentes disciplinas con el fin de contribuir al desarrollo nacional.	<b>2.4.1.</b> Programas de posgrado con financiamiento complementario para impulsar el desarrollo de la docencia	Programas de posgrado con financiamiento o complementario vigentes	Anual	63	62	98	
1.7, 2.4.1, 7.1.4.	<b>2.5. Fondos Intraproyectos</b> Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.	<b>2.5.1.</b> Fondos intraproyectos para impulsar el desarrollo de la docencia	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	47	47	100	
1.7, 2.4.1, 7.1.4.	<b>2.6. Fondos del Sistema (CONARE)</b> Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	<b>2.6.1.</b> Fondos del sistema para impulsar el desarrollo de la docencia	Fondos del sistema vigentes	Anual	4	7	175	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE DOCENCIA  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
SEMESTRAL 2020**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <small>1/</small>
Remuneraciones	94.735.758.891,44	50.110.154.368,01	52,89%
Servicios	1.298.296.925,66	291.876.233,97	22,48%
Materiales y Suministros	1.388.271.154,40	302.615.048,49	21,80%
Bienes duraderos	2.830.079.992,86	689.015.692,83	24,35%
Transferencias corrientes	1.571.967.154,26	692.406.426,20	44,05%
<b>TOTAL</b>	<b>101.824.374.118,62</b>	<b>52.086.067.769,50</b>	<b>51,15%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

**Fuente:** Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 30 de junio de 2020.

## Aspectos relevantes del Programa de Docencia

La Institución, por medio del Centro de Evaluación Académica (CEA), desarrolla procesos de carácter institucional enfocados en la “gestión y aseguramiento de la calidad en la Universidad de Costa Rica a partir de la investigación y la asesoría en las áreas de la innovación y evaluación en el desarrollo curricular y el desempeño docente con miras al mejoramiento académico constante en la Institución” (CEA, 2018).

Durante el primer semestre de 2020 el CEA asesora a 116 carreras en aspectos vinculados a la autoevaluación, acreditación y desarrollo curricular, lo que traduce en 165 procesos de asesoría curricular y de evaluación ejecutados en el periodo.

Los procesos de autoevaluación y acreditación de las unidades académicas que imparten docencia se ejecutan como una forma de promover la excelencia académica en la Institución, así como el mejoramiento continuo a partir de la revisión interna del quehacer institucional.

Es importante mencionar que, la Vicerrectoría de Docencia en 2001, por medio de la resolución N. 7042-2001 insta a las unidades académicas a *“Reflexionar, analizar y aprobar en la Asamblea de la Unidad Académica, la importancia de iniciar una revisión voluntaria de su propio quehacer académico mediante la autoevaluación”*.

Adicionalmente, en 2008, en una corrección a la resolución N. 7042-2001, la Vicerrectoría de Docencia insta a las unidades académicas.

“... a iniciar la revisión de su quehacer académico mediante procesos de autoevaluación con el propósito de fortalecer la excelencia académica, y proponer medidas de mejoramiento a través de procesos de autorregulación y en los casos que sea necesario o pertinente, optar por una certificación de calidad por medio de la acreditación y la reacreditación”.

Actualmente, las unidades académicas pueden optar por participar en un proceso de autoevaluación con fines de acreditación o con fines de mejoramiento, lo cual ha dado como resultado la acreditación y reacreditación de carreras ante distintas entidades acreditadoras, tanto nacionales como internacionales. El siguiente cuadro lista las carreras con dicha condición.

**Cuadro 1. UCR. Carreras certificadas acreditadas, reacreditadas y homologadas, por sede, y agencia. Al 30 de junio 2020**

<b>Sede</b>	<b>Carrera</b>	<b>Agencia</b>	<b>Condición</b>
Rodrigo Facio	Administración Aduanera y Comercio Exterior	SINAES	Reacreditada
	Administración Pública	SINAES	Reacreditada
	Agronomía	SINAES	Reacreditada
	Bibliotecología con énfasis en Bibliotecas Educativas	SINAES	Acreditada
	Bibliotecología, énfasis en Ciencia de la Información	SINAES	Acreditada
	Ciencias de la Educación, énfasis en Educación Especial	SINAES	Acreditada
	Ciencias de la Educación, énfasis en Orientación	SINAES	Reacreditada
	Ciencias del Movimiento Humano	SINAES	Reacreditada
	Ciencias Políticas	SINAES	Reacreditada
	Computación e Informática	SINAES	Acreditada
	Comunicación Colectiva	SINAES	Reacreditada
	Contaduría Pública	SINAES	Acreditada
	Dirección de Empresas	SINAES	Acreditada
	Economía Agrícola	SINAES	Acreditada
	Educación Preescolar	SINAES	Acreditada
	Educación Primaria	SINAES	Reacreditada
	Enfermería	SINAES	Reacreditada
	Enseñanza de Psicología	SINAES	Acreditada
	Estadística	SINAES	Acreditada
	Farmacia	SINAES	Reacreditada
	Geografía	SINAES	Acreditada



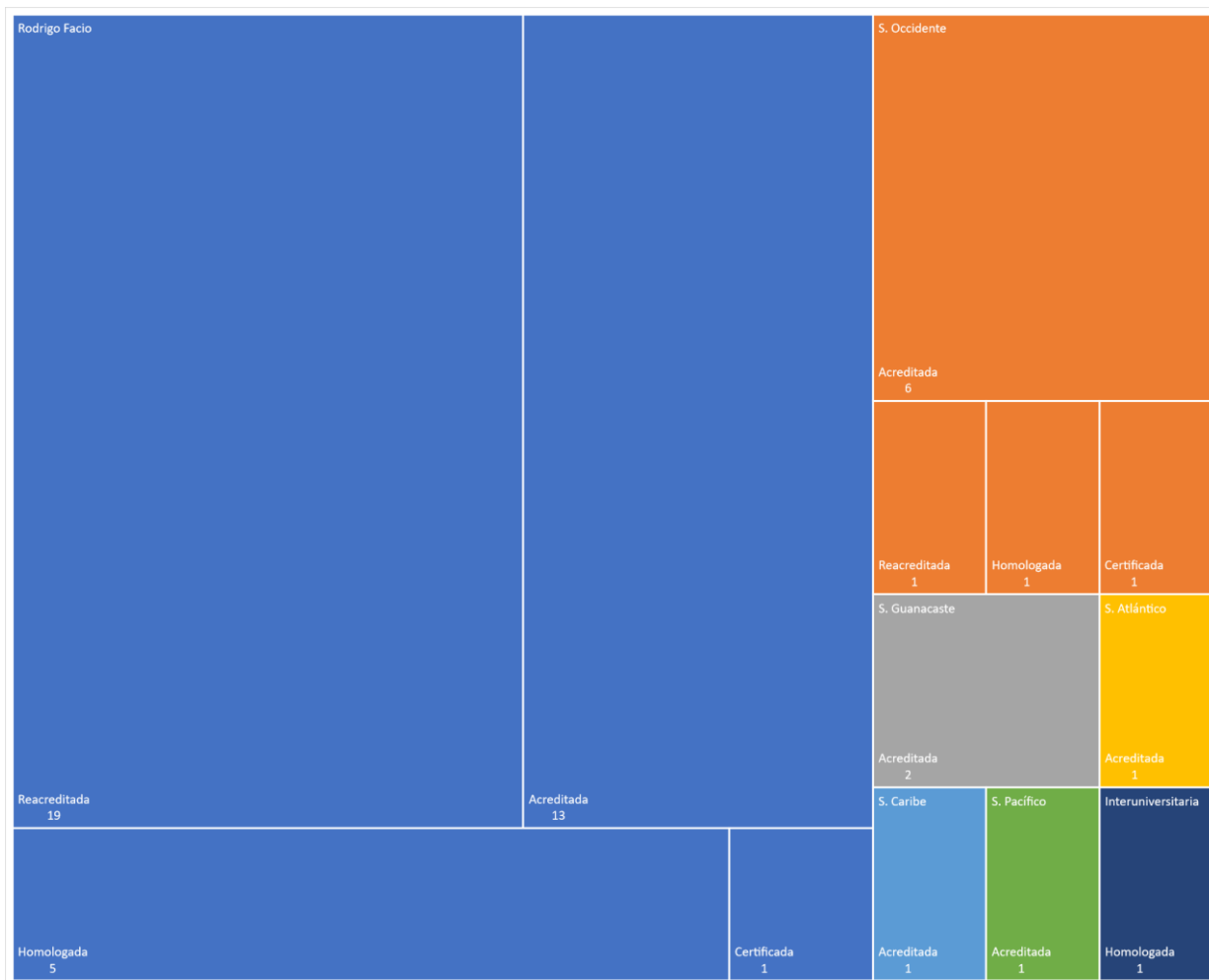
<b>Sede</b>	<b>Carrera</b>	<b>Agencia</b>	<b>Condición</b>
	Ingeniería de Alimentos	SINAES	Reacreditada
	Ingeniería de Biosistemas	AAPIA	Acreditada
	Arquitectura	ACAAI	Acreditada
	Ingeniería Topográfica	AAPIA	Acreditada y certificada
	Ingeniería Civil	CEAB/SINAES	Homologada
	Ingeniería Eléctrica	CEAB/SINAES	Homologada
	Ingeniería Industrial	CEAB/SINAES	Homologada
	Ingeniería Mecánica	CEAB/SINAES	Homologada
	Ingeniería Química	CEAB/SINAES	Homologada
	Inglés	SINAES	Reacreditada
	Medicina y Cirugía	SINAES	Reacreditada
	Microbiología	SINAES	Reacreditada
	Nutrición	SINAES	Acreditada
	Odontología	SINAES	Reacreditada
	Psicología	SINAES	Reacreditada
	Química	SINAES	Reacreditada
	Trabajo Social	SINAES	Reacreditada
Occidente	Educación Inicial	SINAES	Acreditada
	Educación Inicial concentración en inglés	SINAES	Acreditada
	Educación Primaria	SINAES	Acreditada
	Educación Primaria concentración en inglés	SINAES	Acreditada
	Enseñanza del Inglés	SINAES	Reacreditada
	Informática Empresarial	SINAES	Acreditada

<b>Sede</b>	<b>Carrera</b>	<b>Agencia</b>	<b>Condición</b>
	Ingeniería Industrial	CEAB/SINAES	Homologada
	Psicología	SINAES	Acreditada
	Enseñanza de la matemática	UCR	Certificada
Atlántico	Informática Empresarial	SINAES	Acreditada
Guanacaste	Informática Empresarial	SINAES	Acreditada
	Psicología	SINAES	Acreditada
Caribe	Informática Empresarial	SINAES	Acreditada
Pacífico	Informática Empresarial	SINAES	Acreditada
Interuniversitaria	Ingeniería Industrial	CEAB/SINAES	Homologada

**Fuente:** Centro de Evaluación Académica

El siguiente gráfico detalla la distribución de las carreras listadas por el Cuadro 1.

**Gráfico 1. UCR. Carreras certificadas acreditadas, reacreditadas y homologadas, por sede, y agencia. Al 30 de junio 2020**

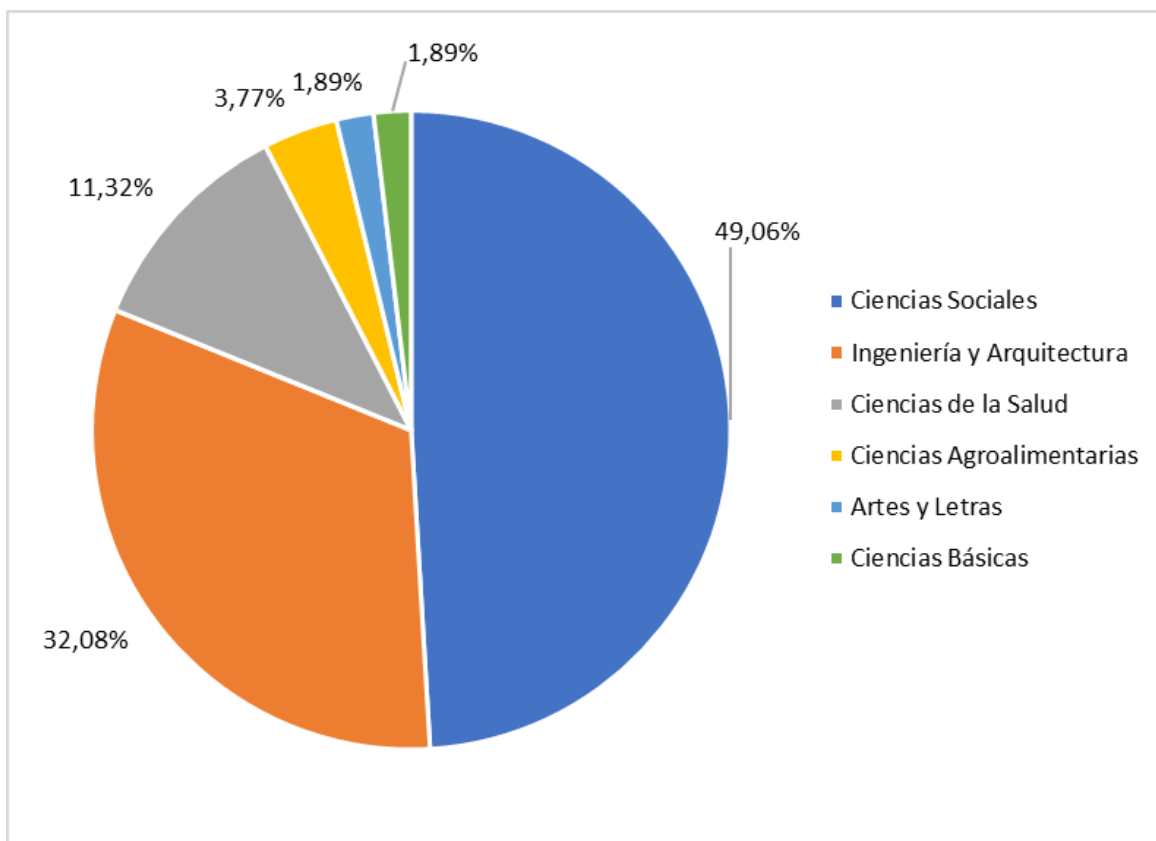


**Fuente:** Elaboración propia con base en datos del Centro de Evaluación Académica

Lo anterior muestra una concentración del 71,7% de estas carreras en la Sede Rodrigo Facio, seguido de la Sede de Occidente con un 17,0%, la Sede de Guanacaste con un 3,8% y las sedes del Atlántico, Caribe, Pacífico e Interuniversitaria con un 1,9% cada una.

El detalle de estas carreras por área del conocimiento lo muestra el siguiente gráfico.

**Gráfico 2. UCR. Carreras certificadas acreditadas, reacreditadas y homologadas, por área del conocimiento. Al 30 de junio 2020**

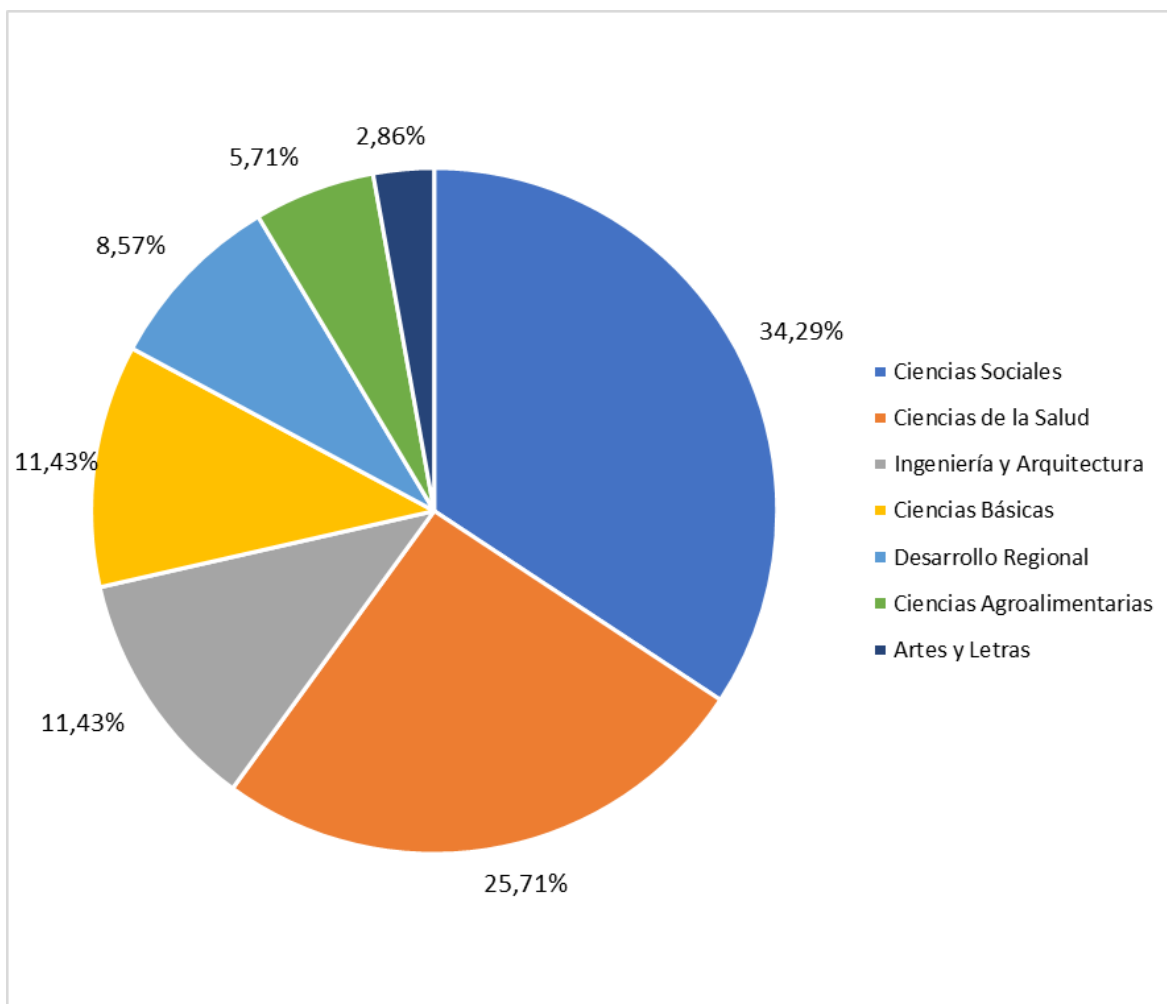


**Fuente:** Elaboración propia con base en datos del Centro de Evaluación Académica

Además, la Universidad desarrolla proyectos enfocados en el mejoramiento de los procesos de enseñanza-aprendizaje, como parte del compromiso institucional de generar espacios idóneos para la ejecución de propuestas tendientes a la mejora continua del quehacer docente. Durante el primer semestre de 2020 se ejecutan 47 proyectos en este ámbito, de los cuales 15 se realizan en unidades académicas del Área de Ciencias Sociales, ocho en el Área de Ciencias de la Salud y ocho en el Área de Ciencias Básicas, siendo éstas las tres áreas con mayor representación.

El detalle de su distribución por área del conocimiento se muestra en el siguiente gráfico.

**Gráfico 3. UCR. Distribución de proyectos de docencia por área del conocimiento, al 30 de junio de 2020**



**Fuente:** Elaboración propia con datos de la Vicerrectoría de Docencia.

# **Programa de Investigación**

## PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN

**Unidad ejecutora responsable:** Vicerrectoría de Investigación

**Responsable:** Del 1 de enero hasta 18 de mayo, Dr. Fernando García Santamaría, del 19 de mayo al 30 de junio, Dr. Adrián Pinto Tomás.

### Objetivo General

Desarrollar tres tipos de investigaciones, a saber: básicas, aplicadas y de desarrollo tecnológico para:

- Profundizar e incrementar el conocimiento existente, con prioridad en aquellos proyectos enfocados a la solución de problemas nacionales.
- Constituir un elemento de renovación y crecimiento constante del ser humano y preservar y transmitir los valores culturales nacionales y universales, con base en el conocimiento de las condiciones sociales, las causas y las soluciones de los problemas.
- Contribuir a la formación de investigadores y a la difusión del conocimiento científico.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 1.8, 2.1.2, 2.1.3, 2.4.1, 4.9, 6.1, 7.2.3, 7.4.2	<b>1.1. Apoyo a la Investigación</b> Impulsar los proyectos, acciones y actividades de investigación, con el fin de contribuir al acervo del conocimiento en beneficio de la comunidad nacional e internacional	<b>1.1.1.</b> Proyectos que fortalezcan las colecciones y museos institucionales	Proyectos realizados	Anual	8	23	288	Los proyectos en que se trabajo durante el primer semestre son los siguientes: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Herbario</li> <li>- Museo de Zoología</li> <li>- Herbario virtual de la Reserva Manuel Brenes</li> <li>- Lista anotada de especies de hongos de Costa Rica</li> <li>- Conservación e Investigación del Patrimonio Paleobiológico de Costa Rica</li> <li>- Biblioteca Teodorico Quirós Alvarado.</li> <li>- Museo de Enfermería.</li> <li>- Colección de Bacterias Anaeróbicas.</li> <li>- Colección Entomología Médica.</li> <li>- Colección de Hongos</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<ul style="list-style-type: none"> <li>- Colección Helminológica de Costa Rica.</li> <li>- Digitalización de las colecciones especiales de la Biblioteca Arturo Agüero Chaves.</li> <li>- Catálogos razonados sobre colección de la estampa centroamericana de la Universidad de Costa Rica</li> <li>- Colección de gráfica artística de la Universidad de Costa Rica</li> <li>- Mantenimiento, reposición y conservación de las Colecciones de Germoplasma Agrícola Institucionales</li> <li>- Colección del banco de muestras de ADN</li> <li>- Actividad de apoyo: mantenimiento y monitoreo de una colección viva de microalgas y cianobacterias en el laboratorio de microalgas del CIMAR.</li> <li>- Diversidad y distribución de libélulas (Insecta: Odonata) en Costa Rica</li> <li>- Colección de Thysanoptera</li> <li>- Catálogo de polen de plantas polinizadas por colibríes de zonas altas de Costa Rica</li> <li>- El museo de insectos</li> <li>- Mantenimiento de las colecciones de plantas en ambiente controlado y colecciones de campo</li> <li>- Colección del Laboratorio de Arqueología</li> </ul>



POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.2. Procesos realizados para llevar a cabo la producción obras académicas y literarias, impresas y digitales de la Universidad de Costa Rica.	Procesos realizados	Anual	310	253	82	Debido a la crisis sanitaria ocasionada por la pandemia del COVID-1, la Institución se ha visto obligada a tomar una serie de medidas, tendientes a la no propagación de casos. Dichas medidas han fijado como prioritario el trabajo remoto, por lo que la demanda de material impreso se ha disminuido significativamente, lo que impacta negativamente la demanda por servicios.  La actual pandemia mundial por COVID-19, ha tenido un enorme impacto económico negativo en las finanzas de la población general, lo que ha producido una enorme contracción del mercado librero a nivel nacional, el cual ha venido arrastrando problemas desde hace algún tiempo. Por otro lado, el cierre de instalaciones (como la Librería UCR) ha generado una disminución en el volumen de ventas. impactando a la proyección que se tenía para el año 2020.
		1.1.3. Órdenes de trabajo para atender servicios de artes gráficas a la comunidad universitaria	Órdenes de trabajo atendidas	Anual	900	395	44	
		1.1.4. Obras académicas, literarias y artísticas, comercializadas por medio de la Librería UCR, la Editorial UCR (EUCR) y en las ferias nacionales e internacionales, según el siguiente detalle:	Obras comercializadas	Anual	40.000	11.932	30	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p><b>1.1.5.</b> Atender requerimientos de información, brindando servicios de adquisición, procesamiento, almacenamiento, acceso, recuperación y uso efectivo de recursos de información a la comunidad universitaria, así como a otras instancias en el ámbito nacional e internacional.</p>	Requerimientos de información atendidos.	Anual	4.824.915	1.688.443	35	Debido a la situación sanitaria nacional ocasionada por la pandemia del COVID-19, a partir del 20 de marzo se suspendieron las actividades académicas presenciales. El Sistema Institucional de Bibliotecas Documentación e Información (SIBDI) da servicios virtuales desde el 15 de abril, se establecieron algunas actividades presenciales; sin embargo, la atención de usuarios en sala de estudio no se está brindando, razón por la cual, el logro de la meta semestral no alcanzó el porcentaje de logro esperado.
		<p><b>1.1.6.</b> Servicios especializados en gestión de innovación, consultas técnicas, asesorías y capacitaciones en creatividad, innovación, inteligencia competitiva y propiedad intelectual a la comunidad universitaria, empresas nacionales, emprendedores e inventores</p>	Servicios especializados realizados	Anual	180	186	103	En el contexto de la pandemia ha crecido de forma importante las consultas técnicas atendidas. Los servicios especializados realizados durante el I semestre son los siguientes: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacitaciones en propiedad intelectual e innovación: 21</li> <li>- Asesorías atendidas: 38</li> <li>- Consultas técnicas de la comunidad universitaria así como a instituciones públicas, ONG'S y empresas privadas: 55</li> <li>- Casos gestionados de innovación de la Universidad: 72</li> </ul>
		<p><b>1.1.7.</b> Proyectos, acciones y asesorías tendientes a</p>	Proyectos, acciones y	Anual	75	46	61	En seis meses, se ha cumplido con más de la mitad de los proyectos,

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		conservar, investigar, exhibir, educar y entretener en materia de patrimonio natural y cultural, tangible e intangible, producto de la docencia, investigación y acción social de 140 colecciones de la Universidad, para difundir a la comunidad universitaria y a la sociedad	asesorías realizadas					acciones y asesorías que se planificaron para el 2020. Dada la actual situación sanitaria, una parte importante del quehacer del Museo de la Universidad de Costa Rica se ha volcado a proyectos, acciones y asesorías virtuales, las cuales han tenido buenos resultados.
1.2, 1.3, 1.4, 2.1.2, 2.3.5, 7.2.3, 7.3.2, 7.4.2	<b>1.2. Generación de conocimiento</b> Generar conocimiento científico, tecnológico y sociocultural en las diferentes áreas del saber con el fin de contribuir al acervo del conocimiento en beneficio de la sociedad	<b>1.2.1.</b> Desarrollo de la investigación en centros, institutos y unidades especializadas de investigación vigentes, para la generación y transferencia del conocimiento en las diferentes áreas del saber  <b>1.2.2.</b> Programas, proyectos y actividades de investigación vigentes, acordes con las necesidades de la sociedad	Centros, institutos y unidades vigentes  Programas, proyectos y actividades vigentes	Anual  Anual	60  1.642	60  1.533	100  93	La distribución de los programas, proyectos y actividades de investigación por área es la siguiente: - Artes y Letras: 119 - Ciencias Básicas: 417 - Ciencias Sociales: 353 - Ingeniería: 147 - Ciencias de la Salud: 197 - Ciencias Agroalimentarias: 169 - Sedes Regionales: 124 - Otras áreas: 7

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
2.1.1, 2.1.3, 2.3.1, 2.3.3, 5.1, 5.3	<b>1.3. Apoyo a posgrados</b> Apoyar a las unidades académicas que ofrecen formación de profesionales a nivel de posgrado, con el fin de facilitar la ejecución de planes de estudio en los diferentes campos del conocimiento	<p><b>1.3.1.</b> Apoyar planes de estudio de maestrías, doctorados y especialidades médicas</p> <p><b>1.3.2.</b> Implementar el Sistema de Estudios de Posgrado Interinstitucional de la Educación Superior Universitaria Estatal, para promover la integración de los programas ya existentes, durante la vigencia del plan (Atiende meta PEI 2132)</p>	<p>Planes de estudios apoyados</p> <p>Avance en la implementación del Sistema</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p>	<p>280</p> <p>100</p>	<p>280</p> <p>75</p>	<p>100</p> <p>75</p>	<p>CONARE ha trabajado en los lineamientos para la gestión simplificada de los posgrados interuniversitarios. Este documento se encuentra en discusión en los Consejos de Posgrado de las Universidades Estatales. Adicionalmente, las actividades conjuntas para la promoción del Posgrado, la Comisión de Posgrado de CONARE tomó el acuerdo de realizar el I Congreso Nacional de Posgrado en el año 2022. Existen varias iniciativas para descentralizar varios posgrados de la UCR y ofrecerlos en la Sede de Santa Clara, del ITCR.</p> <p>En relación con la investigación, es importante recordar que los posgrados solo pueden inscribir proyectos de investigación cuando los mismos son de vínculo externo. Esto limita el desarrollo propio de investigaciones básicas, aplicadas y</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<p>el desarrollo tecnológico donde se podrían impulsar distintas iniciativas.</p> <p>Se ofrecerá el Posgrado en Enseñanza del Inglés como segunda lengua en Santa Clara, bajo una carta de entendimiento entre la UCR y el ITCR. Se espera ofrecer esta maestría para el I semestre del año 2021. De igual manera se está en conversaciones para llevar los Posgrados en Biosistemas y Ciencias de los Alimentos a la región. Se desarrolla la conceptualización de una maestría de Ingeniería Sanitaria inter-universitaria en la que participan las cinco universidades de CONARE.</p> <p>Se pretende promover la vinculación externa de los posgrados con los diversos sectores productivos del país. El posgrado en ciencias de alimentos tiene un curso sobre emprendedurismo, que será abierto para los estudiantes de posgrado.</p>
2.3.5, 7.4.2	<b>1.4. Equipo científico y tecnológico</b> Renovar el equipo científico y tecnológico para fortalecer las condiciones en que se desarrolla el Programa de Investigación	<b>1.4.1.</b> Unidades de investigación apoyadas con el programa de renovación de equipo científico y tecnológico.	Unidades apoyadas	Anual	49	38	78	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
7.1.2, 7.1.3, 7.1.4	<b>1.5. Atención cuentas pendientes</b> Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Investigación	<b>1.5.1.</b> Unidades ejecutoras del Programa de Investigación atendidas mediante los compromisos presupuestarios	Unidades atendidas	Anual	69	69	100	

## PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN

**Unidad ejecutora responsable:** Vicerrectoría de Investigación

**Responsable:** Del 1 de enero hasta 18 de mayo, Dr. Fernando García Santamaría, del 19 de mayo al 30 de junio, Dr. Adrián Pinto Tomás.

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer en investigación.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>2.1. Empresas Auxiliares</b> Fomentar el desarrollo de la Investigación por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad de investigación de la Institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	<b>2.1.1.</b> Impulsar la investigación por medio de la apertura de empresas auxiliares	Empresas auxiliares vigentes	Anual	55	57	104	
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>2.2. Fondos Restringidos</b> Fomentar el desarrollo de la Investigación por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.	<b>2.2.1.</b> Impulsar la investigación por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	92	91	99	
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>2.3. Fondos Intraproyectos</b> Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de	<b>2.3.1.</b> Impulsar el desarrollo de la investigación por medio de la apertura de fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	46	46	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	proyectos de vinculación remunerada con el sector externo							
1.7, 1.8, 7.1.4.	<b>2.4. Fondos del Sistema (CONARE)</b> Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	<b>2.4.1.</b> Impulsar el desarrollo de la investigación por medio de la apertura de fondos del sistema	Fondos del sistema vigentes	Anual	10	20	200	
1.7., 7.1.4.	<b>2.5. Plan de Mejoramiento Institucional (PMI), Banco Mundial</b> Fortalecer los procesos de Investigación con la dotación de equipo necesario para la implementación del Plan de Mejoramiento Institucional en aras de impulsar la innovación y el desarrollo científico y tecnológico.	<b>2.5.1.</b> Atender los requerimientos de equipo de las iniciativas del Plan de Mejoramiento Institucional vinculadas a la Investigación	Iniciativas atendidas	Anual	1	3	300	



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
SEMESTRAL 2020**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Remuneraciones	32.018.210.375,19	17.033.263.362,32	53,20%
Servicios	2.036.874.584,08	889.872.926,98	43,69%
Materiales y Suministros	1.534.160.505,59	408.519.302,77	26,63%
Bienes duraderos	7.260.824.414,37	1.955.999.558,92	26,94%
Transferencias corrientes	2.105.394.890,52	813.443.198,53	38,64%
Sumas sin asignación presupuestarias	285.441.044,31	0,00	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>45.240.905.814,06</b>	<b>21.101.098.349,52</b>	<b>46,64%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

**Fuente:** Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 30 de junio del 2020.

## **Aspectos relevantes del Programa de Investigación**

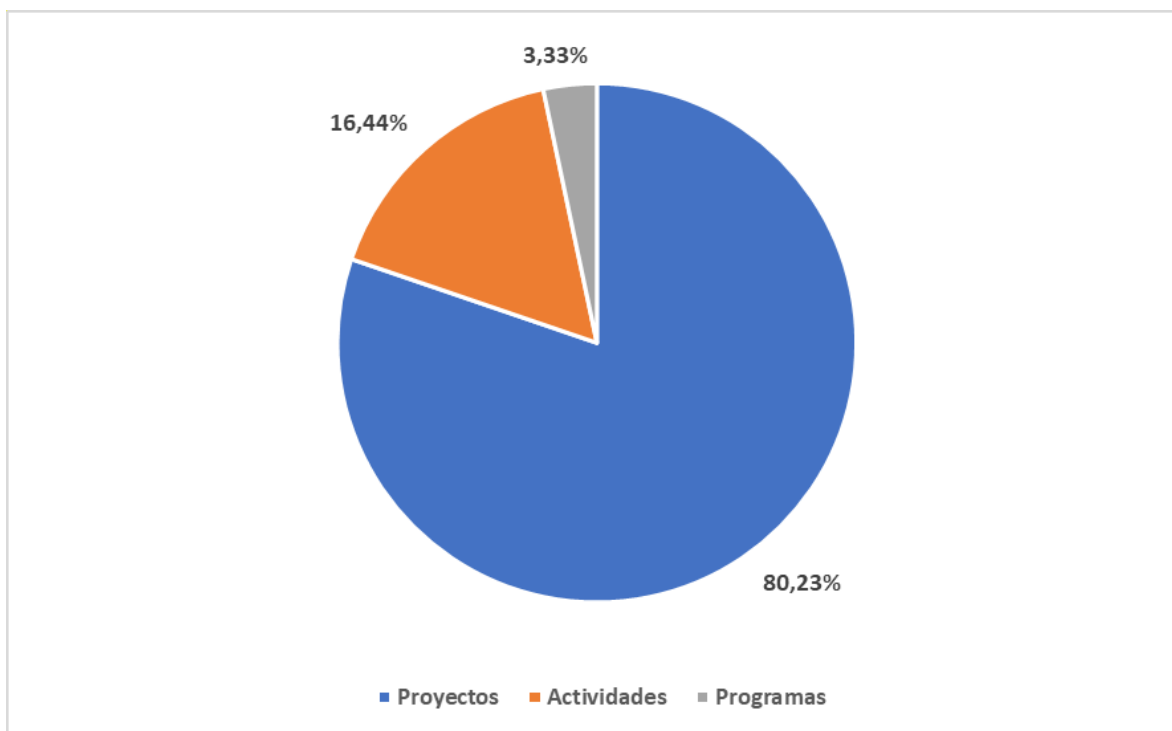
La investigación es una de las actividades sustantivas de la Institución; su grado de importancia se ve reflejado en el inciso f) del artículo 5 del Estatuto Orgánico, donde se indica que la Universidad de Costa Rica tiene entre sus funciones “Impulsar y desarrollar con pertinencia y alto nivel la docencia, investigación y acción social”.

La Institución, con el fin de impulsar la inscripción de proyectos de investigación, cuenta con un sistema informático que se mantiene accesible durante todo el año para la inscripción de nuevos proyectos. Generalmente, los proyectos que se ejecutan en la Institución tienen una duración mayor a los 12 meses, lo cual implica que, al tener una vigencia mayor al Plan Anual Operativo, estos deben inscribirse al iniciar cada año calendario.

La investigación se desarrolla por medio de distintos mecanismos enfocados en la generación de conocimiento acorde con las necesidades actuales y futuras de la sociedad costarricense; dichos mecanismos se clasifican en programas, proyectos y actividades de investigación.

Durante el primer semestre de 2020, se contabilizan 1.533 programas, proyectos y actividades vigentes generadoras de conocimiento, entre los cuales se contabilizan 1.230 proyectos, 252 actividades y 51 programas; la distribución porcentual de éstos se muestra en el siguiente gráfico.

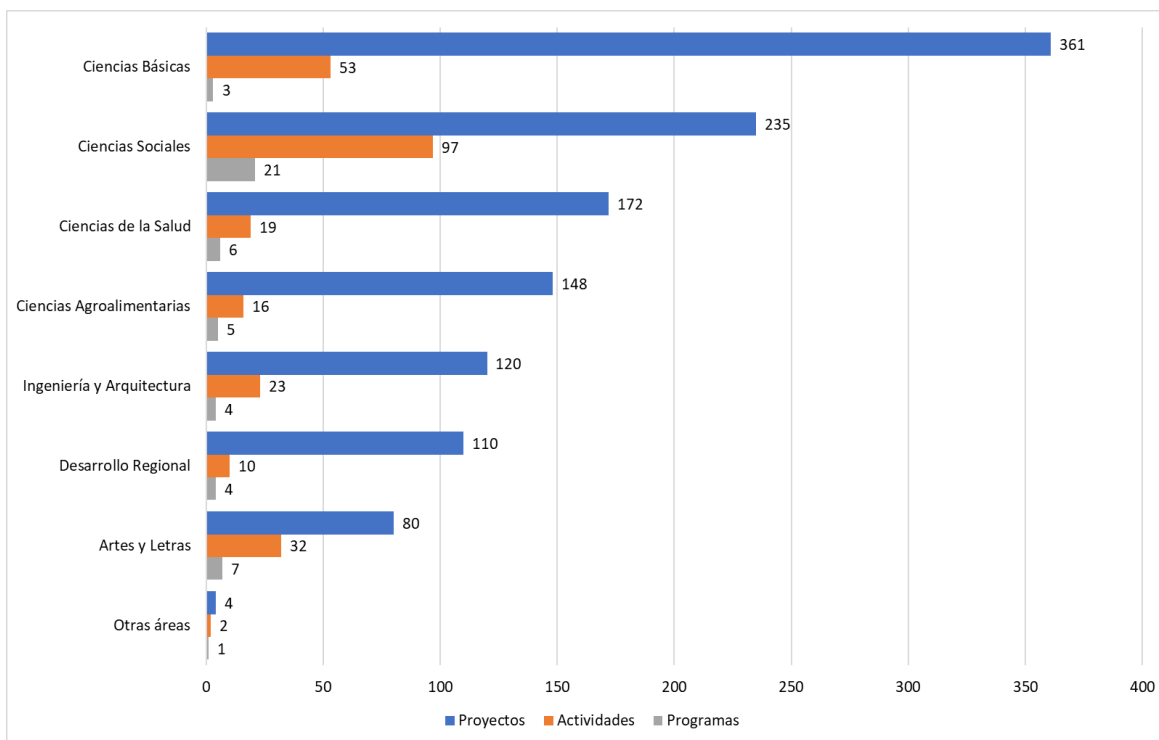
**Gráfico 4. UCR. Mecanismos de generación de conocimiento por tipo, vigentes al 30 de junio de 2020**



**Fuente:** elaboración propia con datos de la Vicerrectoría de Investigación.

La generación de conocimiento agrupada por área del conocimiento se muestra en el siguiente gráfico.

**Gráfico 5. UCR. Mecanismos de generación de conocimiento por tipo y área, vigentes al 30 de junio 2020**

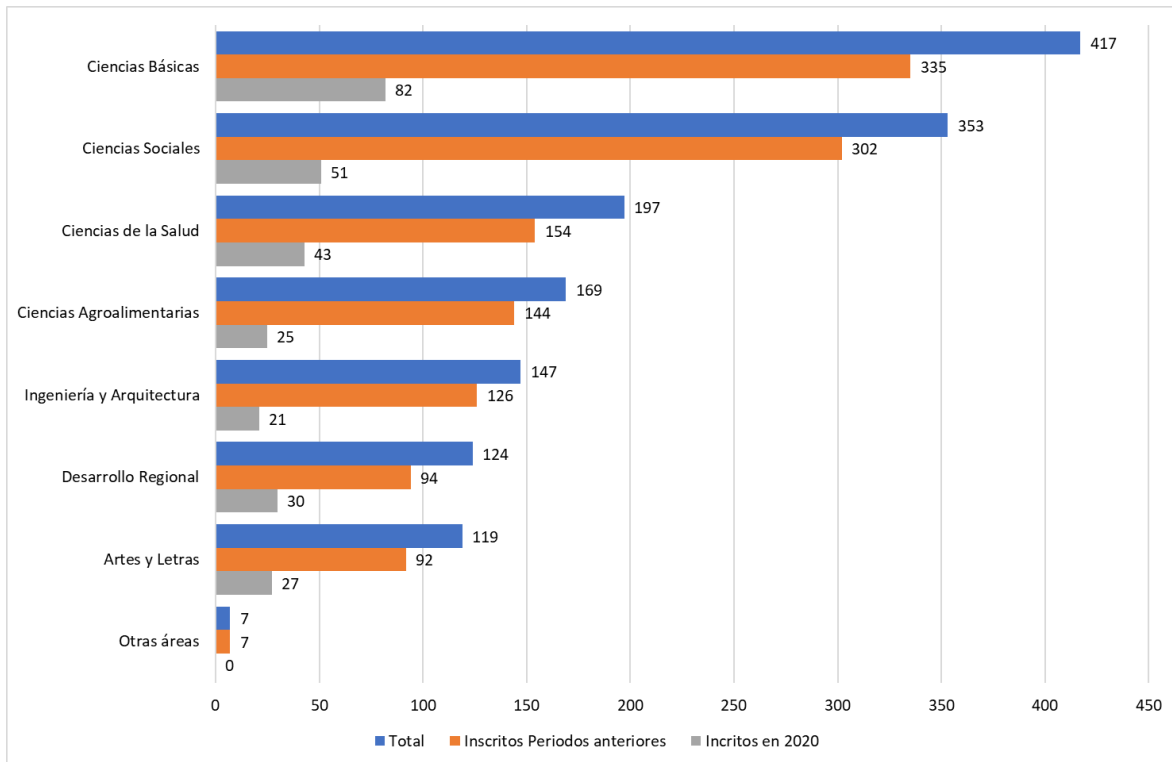


**Fuente:** elaboración propia con datos de la Vicerrectoría de Investigación.

Más del 50% de los proyectos, actividades y programas de investigación se agrupan en las Áreas de Ciencias Básicas y Ciencias Sociales con un 27,20% y un 23,23% del total, respectivamente; seguidas del Área de Ciencias de la Salud con un 12,85%. Las restantes áreas del conocimiento agrupan un 36,92% de los proyectos actividades y programas vigentes en el periodo evaluado, siendo la categoría Otras áreas, en la cual se contabilizan los proyectos inscritos por la Vicerrectoría de Investigación.

Del total de proyectos, programas y actividades vigentes durante el primer semestre 279 se inscribieron para su ejecución en 2020 (proyectos nuevos), lo cual equivale a un 18,20% del total. La distribución de estos, según el año de inscripción lo muestra el siguiente gráfico.

**Gráfico 6. UCR. Mecanismos de generación de conocimiento por tipo y área, según periodo de inscripción, al 30 de junio 2020**



**Fuente:** elaboración propia con datos de la Vicerrectoría de Investigación.

# **Programa de Acción Social**

## PROGRAMA DE ACCIÓN SOCIAL

**Unidad ejecutora responsable:** Vicerrectoría de Acción Social

**Responsable:** Ph.D. Yamileth Angulo Ugalde del 1 de enero hasta 18 de mayo; Dra. Sandra Araya Umaña del 19 de mayo al 30 de junio.

### Objetivo General

Organizar, coordinar, dirigir, estimular y evaluar el conjunto de actividades que genera el proceso de interacción académica de la Universidad con necesidades del país, con el propósito de promover su desarrollo y bienestar general.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.3, 1.4, 1.5, 5.7, 7.2.2, 7.2.4, 7.3.2, 7.2.5	<b>1.1. Divulgación y difusión</b> Apoyar el proceso de transferencia del conocimiento a la sociedad costarricense, para profundizar los vínculos con los distintos sectores de la comunidad nacional	<b>1.1.1.</b> Publicar a través de las distintas plataformas de contenido ligadas al Semanario Universidad: impreso, página web y en los perfiles en redes sociales, notas sobre acontecimientos políticos, sociales, culturales, científicos y académicos de la realidad nacional e internacional, en formatos impresos y multimedia	Notas publicadas	Anual	3.780	2.160	57	La crisis del COVID-19, provocó un aumento de informaciones y producciones a partir de marzo de 2020, que se transmiten en las diferentes redes sociales como Facebook, página web y Twiter.
		<b>1.1.2.</b> Programas de servicio público y apoyo a la docencia, la ciencia, la cultura y a educación producidos y difundidos por las Radioemisoras UCR	Programas producidos	Anual	8.777	2.645	30	El bajo logro alcanzado para el primer semestre se debe a: - Se revisaron las parrillas de programación de las radioemisoras, esto provocó la salida de varios programas, sobre todo en Radio U. - Se tomó la decisión de que muchas producciones retomaran su transmisión habitual luego de las

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.3. Transmitir horas durante el año correspondientes a una programación de 24 horas diarias con programas científicos, humanísticos, periodísticos, educativos y	Horas transmitidas	Anual	9.369	4.380	47	<p>elecciones municipales del 3 de febrero.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La crisis sanitaria que vive el país provocada por la pandemia mundial del COVID 19 incidió en la programación de las radioemisoras, en los siguientes aspectos: <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Muchos programas salieron del aire, pocos días después de haber iniciado.</li> <li>b. Disminuyó la cantidad de productores voluntarios, los que no han regresado a realizar sus programas.</li> <li>c. Se redujo el personal académico y administrativos del campus; así como la cantidad de grabaciones.</li> <li>d. Se cerró un estudio de grabación y se limitó el ingreso a las instalaciones de las radios de productores internos y externos, lo que incide en la cantidad de programas.</li> <li>e. Las producciones realizadas por los estudiantes de la UCR se suspendieron.</li> </ul> </li> </ul>



POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>de entretenimiento relacionados con la realidad nacional e internacional, producidos, coproducidos y adquiridos por Canal UCR, así como contribuir a la producción audiovisual nacional inclusiva, mediante la formación de nuevos profesionales en el área y el intercambio de conocimientos en materia de comunicación con otras instituciones afines</p> <p><b>1.1.4.</b> Productos y servicios propios de la comunicación social, para divulgar los aportes de la UCR al desarrollo regional y nacional por medio de la Oficina de Divulgación e Información</p>	Productos y servicios realizados	Anual	8.000	6.739	84	<p>Los productos y servicios realizados se desglosan de la siguiente forma:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Textos periodísticos: 2.944</li> <li>- Boletines informativos, convocatorias: prensa y agenda: 44</li> <li>- Programas de radio: 95</li> <li>- Reportes de monitoreo: 379</li> <li>- Programas de televisión: 20</li> <li>- Suplemento C+T: 6</li> <li>- Producciones audiovisuales: 73</li> <li>- Cobertura fotográfica en actividades universitarias: 151</li> <li>- Fotografías editadas y archivadas utilizadas en las redes sociales institucionales: 303</li> <li>- Fotografías editadas y archivadas utilizadas en el sitio web: 347</li> <li>- Fotografías, ilustraciones e infografías editadas y archivadas utilizadas en el suplemento C+T: 87</li> <li>- Relaciones Públicas: 75</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								- Productos de diseño gráfico desarrollados: 2.208 - Bases de datos de públicos internos y externos elaboradas y actualizadas: 7
1.1, 1.2, 1.4, 1.5, 2.1.2, 2.1.3, 7.3.2, 7.3.7	<b>1.2. Transferencia del conocimiento</b> Facilitar el proceso de poner la capacidad académica de la Institución al servicio directo de necesidades del desarrollo nacional como forma de contribución de la Universidad con el bienestar general de la sociedad costarricense, así como para realimentar su quehacer interno	<b>1.2.1.</b> Coordinar la ejecución de proyectos, actividades y apoyos complementarios vigentes en Trabajo Comunal Universitario, Extensión Docente y Extensión Cultural, que contribuyan a la solución de problemas concretos y fortalezcan el vínculo universidad-sociedad  <b>1.2.2.</b> Producir y presentar obras de teatro, que permitan crear una conciencia crítica, creativa, innovadora y sensible a la realidad de vida del costarricense	Proyectos, actividades y apoyos complementarios vigentes  Obras de teatro producidas y presentadas	Anual  Anual	1.006  4	1.085  0	108  0	La primera obra teatral: Crimen Nuestro, está lista para ser presentada al público en la temporada que iniciaba el 19 de marzo; sin embargo, dadas las directrices de las autoridades universitarias a raíz de la crisis sanitaria, la temporada se suspendió., se cuenta con el vestuario, escenografía y todos los aspectos de pre-producción están en espera de que se pueda presentar.  La segunda obra: Nuestra Señora de las Nubes, bajo el proyecto de Jóvenes Dirigiendo, tiene avances con

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p><b>1.2.3.</b> Coordinar la ejecución de proyectos vigentes que contribuyan a proteger, conservar y restaurar el patrimonio histórico-arquitectónico institucional</p>	Proyectos vigentes	Anual	8	8	100	<p>respeto a la actuación y caracterización de los personajes y la elaboración de vestuarios, escenografía y utilería, pero no se ha podido establecer una fecha para el inicio de temporada.</p> <p>La Comisión de Gestión del Riesgo y la Comisión de Gestión de Públicas trabaja en la realización de los protocolos para iniciar actividades, los cuales deben cumplir con lo establecido por el Ministerio de Salud y el Centro Coordinador Institucional de Operaciones (CCIO). Se ha propuesto como fecha el mes de setiembre para reiniciar ensayos y presentación de las obras en el mes de octubre del 2020.</p>
2.3.5, 7.4.2	<p><b>1.3. Equipo científico y tecnológico</b> Renovar el equipo científico y tecnológico para fortalecer las condiciones en que se desarrolla el Programa de Acción Social</p>	<p><b>1.3.1.</b> Unidades de acción social apoyadas con el programa de renovación de equipo científico y tecnológico.</p>	Unidades apoyadas	Anual	2	3	150	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
7.1.2, 7.1.3, 7.1.4	<b>1.4. Atención de cuentas pendientes</b> Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Acción Social	<b>1.4.1.</b> Unidades ejecutoras del Programa de Acción Social atendidas mediante los compromisos presupuestarios	Unidades atendidas	Anual	13	13	100	

## PROGRAMA DE ACCIÓN SOCIAL

**Unidad ejecutora responsable:** Vicerrectoría de Acción Social

**Responsable:** Ph.D. Yamileth Angulo Ugalde del 1 de enero hasta 18 de mayo; Dra. Sandra Araya Umaña del 19 de mayo al 30 de junio.

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>2.1. Empresas Auxiliares</b> Fomentar el desarrollo de la Acción Social por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad académica de la institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	<b>2.1.1.</b> Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de empresas auxiliares	Empresas auxiliares vigentes	Anual	37	52	141	
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>2.2. Cursos Especiales</b> 2.2. Fomentar los cursos especiales y actividades de carácter docente necesarios para cumplir con los requerimientos solicitados por personas físicas y jurídicas, nacionales o internacionales.	<b>2.2.1.</b> Impulsar actividades de vinculación de la acción social por medio de la apertura de cursos especiales	Cursos especiales vigentes	Anual	48	52	108	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>2.3. Fondos Restringidos</b> Fomentar el desarrollo de la acción social por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.	<b>2.3.1.</b> Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	20	29	145	
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>2.4. Fondos Intraproyectos</b> Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.	<b>2.4.1.</b> Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	5	5	100	
1.7., 1.1.8., 7.1.4.	<b>2.5. Fondos del Sistema (CONARE)</b> Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	<b>2.5.1.</b> Impulsar el desarrollo de la acción social por medio de la apertura de fondos del sistema	Fondos del sistema vigentes	Anual	4	9	225	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE ACCIÓN SOCIAL  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
SEMESTRAL 2020**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Remuneraciones	5.012.246.804,40	2.692.263.464,69	53,71%
Servicios	1.757.887.203,22	450.740.188,07	25,64%
Materiales y Suministros	442.642.498,46	89.251.768,42	20,16%
Bienes duraderos	807.930.669,99	77.108.759,20	9,54%
Transferencias corrientes	1.011.877.829,82	127.870.820,65	12,64%
Sumas sin asignación presupuestarias	1.183.983,59	0,00	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>9.033.768.989,48</b>	<b>3.437.235.001,03</b>	<b>38,05%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

**Fuente:** Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 30 de junio del 2020.

## Aspectos relevantes del Programa de Acción Social

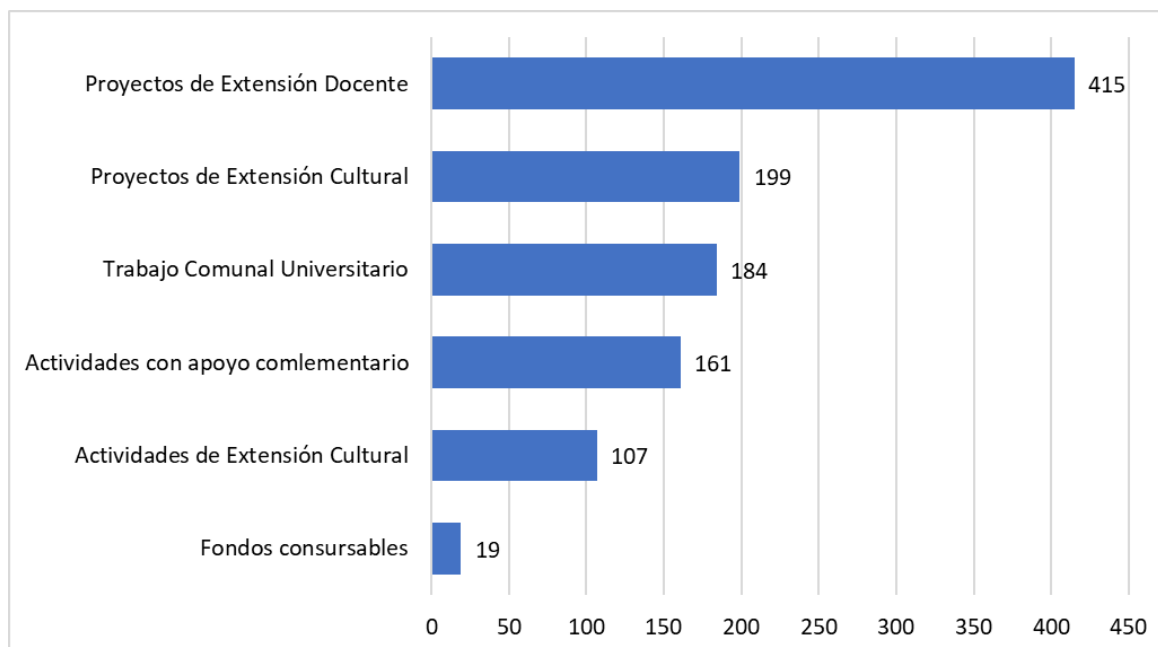
El Estatuto Orgánico de la Universidad de Costa Rica, en el inciso h) del artículo 5, establece que uno de los principios de la Universidad es:

“Estudiar los problemas de la comunidad y participar en proyectos tendientes al pleno desarrollo de los recursos humanos, en función de un plan integral, destinado a formar un régimen social justo, que elimine las causas que producen la ignorancia y la miseria, así como a evitar la indebida explotación de los recursos del país”.

La acción social se lleva a cabo por medio de proyectos de Trabajo Comunal Universitario, Extensión Docente y Extensión Cultural, actividades desarrolladas en los programas y acciones de divulgación de los medios de comunicación universitarios -prensa, radio y televisión-.

La cantidad de proyectos y actividades de acción social, vigentes durante el primer semestre del 2020, asciende a 1085, de los cuales un 38,2% corresponde a proyectos de Extensión Docente, un 18,3% a proyectos de Extensión Cultural, un 17,0% a proyectos de Trabajo Comunal Universitario (TCU), un 14,8% a actividades con apoyos complementarios, un 9,9% a actividades de Extensión Cultural y un 1,8% a Fondos Concursables. La cantidad de proyectos y actividades se detalla en el siguiente gráfico.

**Gráfico 7. UCR. Proyectos y actividades de acción social, por tipo, vigentes al 30 de junio de 2020**



**Fuente:** elaboración propia con datos de la Vicerrectoría de Acción Social.



Del total de proyectos y actividades es importante considerar que los 798 proyectos de acción social contabilizados en el primer semestre de 2020 pueden financiarse con recursos de fondos corrientes, vínculo externo, modalidad mixta y sin financiamiento; el siguiente cuadro detalla la cantidad y proporción de proyectos y actividades según el tipo de financiamiento.

**Cuadro 2. UCR. Proyectos de Acción Social por tipo de financiamiento, al 30 de junio de 2020**

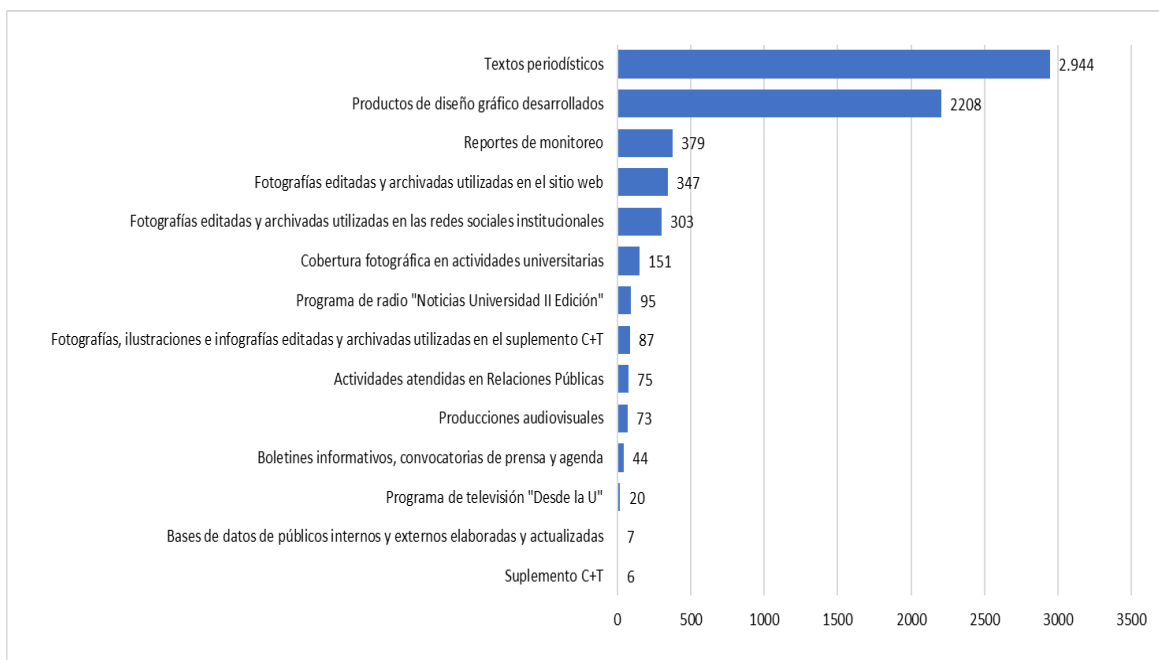
TIPO DE FINANCIAMIENTO	TIPO DE PROYECTO			TOTAL
	EXTENSIÓN CULTURAL	TRABAJO COMUNAL	EXTENSIÓN DOCENTE	
Fondos Corrientes	164	183	144	<b>491</b>
Vinculo Externo	10	1	144	<b>155</b>
Financiamiento Mixto	18	0	59	<b>77</b>
Sin Financiamiento	7	0	68	<b>75</b>
<b>TOTAL</b>	<b>199</b>	<b>184</b>	<b>415</b>	<b>798</b>

**Fuente:** Vicerrectoría de Acción Social

Además, la Universidad promueve la acción social a través de medios de divulgación y difusión del quehacer institucional. Dicha divulgación y difusión se desarrolla desde la Oficina de Divulgación e Información (ODI) y los medios de comunicación institucionales, a saber: Canal UCR, Semanario Universidad y las Radioemisoras UCR (Radio Universidad, Radio U y Radio 870 AM).

La ODI es la unidad responsable de formular, ejecutar y evaluar la estrategia de difusión institucional, así como de asesorar, en esta materia, a las distintas unidades de la Universidad; también, es responsable de las relaciones públicas, el protocolo, el sitio web institucional ([ucr.ac.cr](http://ucr.ac.cr)), la administración de la línea gráfica y de la difusión científica y cultural de la Institución. Esta instancia, durante el periodo evaluado realiza 6.739 producciones de divulgación, según la distribución mostrada en el siguiente gráfico.

**Gráfico 8. UCR. Proyecciones de divulgación, por tipo, vigentes al 30 de junio de 2020**



**Fuente:** elaboración propia con base en datos suministrados por la Oficina de Divulgación e Información. Adicionalmente, los medios de comunicación, durante el primer semestre de 2020, realizan las siguientes producciones:

- **Semanario Universidad** produce y publica 2.160 notas con información analítica sobre el acontecer universitario, nacional e internacional.
- **Radioemisoras UCR** 2.645 programas de servicio público y apoyo a la docencia, la ciencia, la cultura y a educación.
- **Canal UCR** transmite 4.380 horas con programas producidos y coproducidos por el canal, así como con material adquirido.

# **Programa de Vida Estudiantil**

## PROGRAMA DE VIDA ESTUDIANTIL

**Unidad ejecutora responsable:** Vicerrectoría de Vida Estudiantil

**Responsable:** M.Sc. Ruth De la Asunción Romero del 1 de enero al 18 de mayo; Dr. Carlos Sandoval García del 19 de mayo al 30 de junio.

### Objetivo General

Procurar al estudiante un ambiente y condiciones óptimas que permitan su pleno desarrollo y aprovechamiento, mediante los procesos de: admisión, inducción, formación integral, atención socioeconómica, salud, orientación psicológica, académica y administrativa, y los servicios relacionados con programas deportivos, recreativos y de educación física.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.10, 2.1.3, 3.1.3, 7.1.4, 7.3.1, 7.3.2, 7.4.1, 7.4.2.	<b>1.1. Servicios de Apoyo a la Vida Estudiantil</b> Apoyar a la población estudiantil mediante actividades que contribuyan a su permanencia y desarrollo personal	<b>1.1.1.</b> Apoyo Asociaciones Estudiantiles para velar por la permanencia, los derechos estudiantiles, mantener el vínculo con la realidad nacional y necesidades específicas estudiantiles  <b>1.1.2.</b> Estudiantes participantes en Programas de Voluntariado donde se combina la investigación, la solidaridad humana y la recreación	Asociaciones apoyadas  Estudiantes participantes	Anual  Anual	72  800	72  413	100  52	
3.1.1, 3.1.2, 3.1.3, 3.2.1, 3.2.2,	<b>1.2. Admisión, permanencia y graduación</b> Promover la equidad en el ingreso y fortalecer los procesos de permanencia	<b>1.2.1.</b> Diseñar, construir y validar la Prueba de Aptitud Académica, proceso 2020-2021, aplicable a los solicitantes que aspiran un cupo de admisión en la	Pruebas aplicadas	Anual	66.600	30.000	45	En las condiciones actuales de la pandemia por la propagación del virus covid19, la Prueba de Actitud Académica (PAA) ha tenido un retraso considerable. Se está haciendo todo lo posible para la

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
3.2.5, 3.2.4, 3.3.1, 3.3.2, 3.3.3, 7.3.4, 7.3.7.	y graduación que permitan la conclusión de las metas académicas del estudiantado	Universidad de Costa Rica o en la Universidad Nacional						aplicación entre el 1 y el 15 de diciembre de 2020. Se trabaja junto a la Rectoría en la programación de la PAA y en conseguir la realización de una serie de procesos administrativos de los cuales depende el Instituto para la aplicación 2020 de la PAA.
		<b>1.2.2.</b> Estudiantes inscritos en los grupos culturales de representación universitaria que participan en eventos artísticos de carácter nacional e internacional.	Estudiantes inscritos	Anual	300	376	125	El valor logrado supera la meta planteada debido a que la Sede de Occidente inscribió mayor cantidad de grupos artísticos.
		<b>1.2.3.</b> Trámites relacionados con los procesos de admisión, permanencia y graduación de estudiantes	Estudiantes realizados	Anual	319.987	194.643	61	Por la emergencia sanitaria desde el 19 de marzo 2020 los estudiantes reciben lecciones virtuales y los servicios presenciales que presta la Oficina de Registro e Información disminuyeron su aforo a un 15% del personal. Se está analizando el ajuste del calendario universitario para para el segundo semestre.
		<b>1.2.4.</b> Asignar y dar seguimiento a estudiantes con categoría de beca socioeconómica de 1 a 5, durante el I ciclo lectivo, en la Sede Rodrigo Facio, Sede del Sur (Recinto de Golfito) y Sede Interuniversitaria de Alajuela.	Estudiantes becados	I Ciclo	15.711	15.639	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p><b>1.2.5.</b> Asignar y dar seguimiento a estudiantes con categoría de beca socioeconómica de 1 a 5, durante el II ciclo lectivo, en la Sede Rodrigo Facio Sede del Sur (Recinto de Golfito) y Sede Interuniversitaria de Alajuela.</p> <p><b>1.2.6.</b> Realizar acciones orientadoras a nivel individual y grupal a favor del desarrollo integral de la población estudiantil desde lo personal, académico, vocacional-ocupacional y la accesibilidad durante los macroporcesos de admisión, permanencia y graduación</p> <p><b>1.2.7.</b> Atender personas en acciones de promoción, prevención, atención de salud y actividades artísticas, deportivas y recreativas, para contribuir con el mejoramiento de la salud de la comunidad universitaria.</p>	<p>Estudiantes becados</p> <p>Acciones realizadas</p> <p>Personas atendidas</p>	<p>II Ciclo</p> <p>Anual</p> <p>Anual</p>	<p>14.707</p> <p>297.274</p> <p>62.100</p>	<p></p> <p>148.380</p> <p>25.004</p>	<p></p> <p>50</p> <p>40</p>	<p>Para el año 2020 realizó un plan operativo ajustado en su totalidad al trabajo presencial, tanto en la gestión como en la interacción. Este plan se realizó alineado al proceso de modernización del Sistema de Atención Integral en Salud de la Oficina de Bienestar y Salud; sin embargo, a partir del mes de marzo se adaptó este plan a las necesidades del trabajo y estudio remoto, por lo que la meta no se logró alcanzar. El desglose de las personas atendidas en acciones de</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.2.8. Proyectos en sedes y recintos dirigidos a la comunidad estudiantil con el objetivo de mejorar su calidad de vida durante el proceso de permanencia en la Universidad	Proyectos vigentes	Anual	30	27	90	<p>promoción, prevención, atención de salud y actividades artísticas, deportivas y recreativas es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Programas deportivos, recreativos y artísticos: 2.219</li> <li>- Deporte de representación: 1.100</li> <li>- Recreación: 801</li> <li>- Prácticas artísticas: 318</li> <li>- Servicios de Salud: 16.691</li> <li>- Enfermería: 5.728</li> <li>- Medicina: 4.873</li> <li>- Extra hospitalaria: 472</li> <li>- Psicología: 2871</li> <li>- Odontología: 545</li> <li>- Farmacia: 301</li> <li>- Laboratorio Clínico: 1.901</li> <li>- Promoción de la Salud: 4.938 (3.554 estudiantes y 1.381 funcionarios)</li> <li>- Salud Ocupacional y Ambiental: 1.156</li> </ul> <p>La Vicerrectoría de Vida Estudiantil mantuvo vigentes en el 2020, 27 proyectos de vida estudiantil. La Sede de Occidente desistió de continuar tres proyectos en el primer semestre del 2020.</p>
2.3.5, 7.4.2.	<b>1.3. Equipo científico y tecnológico</b> Renovar el equipo científico y tecnológico	1.3.1. Unidades de vida estudiantil apoyadas con el programa de renovación de	Unidades apoyadas	Anual	2	1	50	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	para fortalecer las condiciones en que se desarrolla el Programa de Vida Estudiantil	equipo científico y tecnológico.						
7.1.2, 7.1.3, 7.1.4	<b>1.4. Atención de cuentas pendientes</b> Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Vida Estudiantil	<b>1.4.1.</b> Unidades ejecutoras del Programa de Vida estudiantil atendidas mediante los compromisos presupuestarios	Unidades atendidas	Anual	11	11	100	



## PROGRAMA DE VIDA ESTUDIANTIL

**Unidad ejecutora responsable:** Vicerrectoría de Vida Estudiantil

**Responsable:** M.Sc. Ruth De la Asunción Romero del 1 de enero al 18 de mayo; Dr. Carlos Sandoval García del 19 de mayo al 30 de junio.

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>2.1. Empresas Auxiliares</b> Fomentar el desarrollo de Vida Estudiantil por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad de la Vida Estudiantil de la Institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	<b>2.1.1.</b> Impulsar el desarrollo de vida estudiantil por medio de la apertura de empresas auxiliares	Empresas auxiliares vigentes	Anual	6	6	100	
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>2.2. Fondos Restringidos</b> Fomentar el desarrollo de Vida Estudiantil por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios,	<b>2.2.1.</b> Impulsar el desarrollo de vida estudiantil por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	21	22	105	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
	propósitos y funciones de la universidad.							
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>2.3. Fondos Intraproyectos</b> 2.3. Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo	<b>2.3.1.</b> Impulsar el desarrollo de la vida estudiantil por medio de la apertura de fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	2	2	100	
1.7, 1.8, 7.1.4	<b>2.4. Fondos del Sistema (CONARE)</b> Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	<b>2.4.1.</b> Impulsar el desarrollo de la vida estudiantil por medio de la apertura de fondos del sistema	Fondos del sistema vigentes	Anual	4	6	150	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE VIDA ESTUDIANTIL  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
SEMESTRAL 2020**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Remuneraciones	6.759.240.746,50	3.546.321.770,82	52,47%
Servicios	1.114.167.553,93	266.217.417,77	23,89%
Materiales y Suministros	397.342.125,36	102.655.642,76	25,84%
Activos financieros	1.500.000,00	0,00	0,00%
Bienes duraderos	3.026.629.532,17	25.032.113,90	0,83%
Transferencias corrientes	30.366.454.995,30	16.123.938.895,15	53,10%
Sumas sin asignación presupuestarias	131.667.836,01	0,00	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>41.797.002.789,27</b>	<b>20.064.165.840,40</b>	<b>48,00%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

**Fuente:** Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 30 de junio de 2020.

## Aspectos relevantes del Programa de Vida Estudiantil

Uno de los aspectos que se refleja en el programa de Vida Estudiantil es la atención a estudiantes de bajos recursos económicos, acción que se enmarca en las políticas institucionales, emitidas para el período 2016-2020, específicamente en la 3.2.2, que indica que la Universidad:

“Definirá estrategias para fortalecer el financiamiento del sistema de becas y ampliar los beneficios complementarios, de modo que se garantice la satisfacción de las necesidades de toda la población estudiantil universitaria con una situación socioeconómica vulnerable, para que pueda culminar con éxito y en condiciones adecuadas su proyecto académico.”

### Estudiantes becados

Las becas vigentes están reguladas por los requisitos indicados en el Reglamento de Adjudicación de Becas a la Población Estudiantil. La beca socioeconómica y los beneficios consisten en un apoyo que el sistema de becas brinda al estudiante para que culminen sus estudios. Se otorgarán a la población estudiantil nacional, extranjera con residencia permanente y, además, a la que tenga algún estatus cubierto por los tratados y otros instrumentos internacionales vigentes en el país, con fundamento en su condición socioeconómica que será determinada por la Oficina de Becas y Atención Socioeconómica. La beca socioeconómica y sus beneficios consisten en:

- Exoneración total o parcial de los costos de matrícula.
- Exoneración total o parcial de los costos de laboratorio, actividad deportiva, graduación, reconocimiento de estudios y cursos por tutoría o suficiencia.
- Beneficios complementarios, según categoría de beca.

Los beneficios otorgados por el sistema de becas podrán disfrutarse a partir del ingreso a la Universidad, según la categoría de beca socioeconómica de la siguiente manera:

**Beca 1:** Exoneración del 45% del costo de matrícula y préstamo de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros.

**Beca 2:** Exoneración del 70% del costo de matrícula y préstamo de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros.

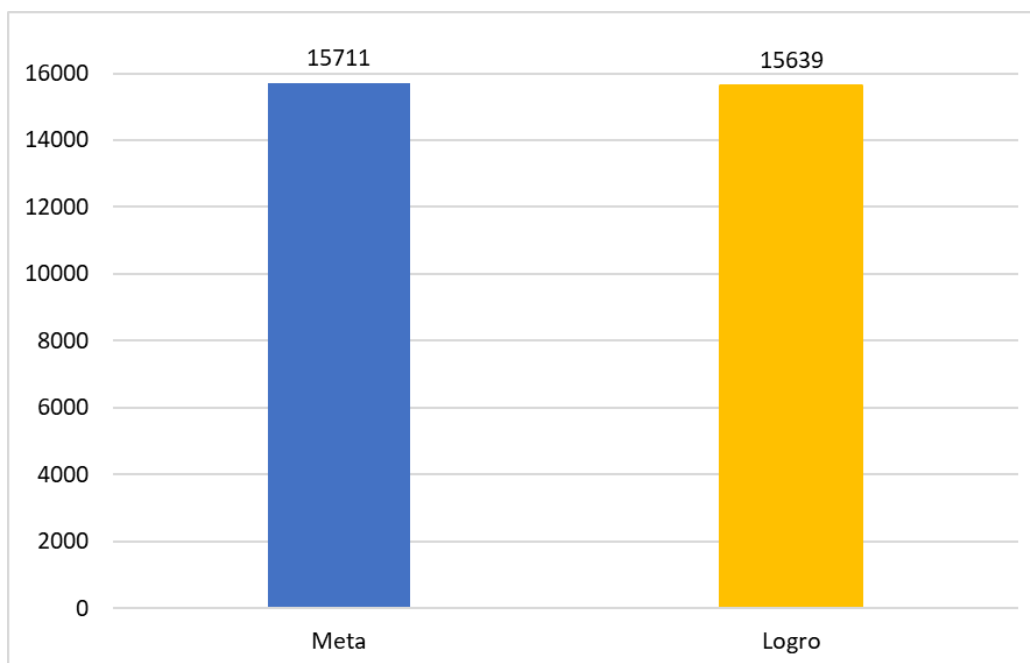
**Beca 3:** Exoneración del 90% del costo de matrícula, subsidio del 70% del costo del almuerzo, préstamo de libros y préstamo de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros.

**Beca 4:** Exoneración del 100% del costo de matrícula y 50% en costos de laboratorios, actividad deportiva, graduación, cursos por tutorías y suficiencia y reconocimiento de estudios; un 100% para gastos de transporte o alojamiento (reubicación geográfica o residencias estudiantiles); 100% del costo del almuerzo y otros tiempos de comida, préstamo de libros y de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros y un aporte de 100% en servicios básicos de optometría y odontología.

**Beca 5:** Exoneración del 100% del costo de matrícula y 100% en costos de laboratorios, actividad deportiva, graduación, cursos por tutorías y suficiencia y reconocimiento de estudios. Un monto económico por gastos de carrera y pobreza extrema cuando corresponda. Un 100% para gastos de transporte o alojamiento (reubicación geográfica o residencias estudiantiles); 100% del costo del almuerzo y otros tiempos de comida y un 100% en servicios básicos de optometría y odontología. Además, préstamo de libros y de dinero para la adquisición de libros, equipo, instrumentos u otros.

En el siguiente gráfico, se presenta la cantidad esperada y lograda de estudiantes con beca socioeconómica para el primer ciclo de 2020. Los datos comprenden la Sede Rodrigo Facio y la Sede del Sur.

**Gráfico 9. Sede Rodrigo Facio, Sede del Sur y la Sede Interuniversitaria de Alajuela. Estudiantes becados en el primer ciclo de 2020**



**Fuente:** Elaboración propia, con base en datos suministrados por la Oficina de Becas y Atención Socioeconómica.

La relación entre becados respecto a los matriculados refleja que el 45,8% de los estudiantes de la Sede Rodrigo Facio cuentan con alguna categoría de beca. En el caso de la Sede del Sur, el porcentaje de estudiantes becados alcanza el 94,4%, y en la Sede Interuniversitaria de Alajuela el 60,1% como se muestra en el siguiente cuadro.

**Cuadro 3. Sede Rodrigo Facio, Sede del Sur y Sede Interuniversitaria de Alajuela. Porcentaje de estudiantes becados con respecto al total de estudiantes físicos matriculados durante el primer ciclo 2020**

Ciclo	Sede	Estudiantes		
		Becados	Matriculados	Porcentaje de becados
I Ciclo	Rodrigo Facio	14.788	32.271	45,8%
	Sede del Sur	453	480	94,4%
	Sede Interuniversitaria	398	662	60,1%
TOTAL - I Ciclo		15.639	33.413	46,8%

**Fuente:** Oficina de Becas y Atención Socioeconómica y Sistema de Información Institucional (OPLAU)

Otros esfuerzos institucionales dirigidos a promover la permanencia de la comunidad estudiantil se orientan en el asesoramiento por parte de la Federación de Estudiantes de la UCR (FEUCR) sobre los deberes y derechos de la comunidad estudiantil universitaria. En el marco de este asesoramiento, la FEUCR articula esfuerzos por medio de las Asociaciones Estudiantiles, apoyando la labor de 72 asociaciones en el primer semestre de 2020. La lista de asociaciones se detalla en el siguiente cuadro.

**Cuadro 4. UCR. Asociaciones de estudiantes plenas apoyadas por la FEUCR, al 30 de junio de 2020**

Administración Aduanera	Ingeniería Industrial
Administración Pública	Ingeniería Mecánica
Agronomía	Ingeniería Química
Antropología	Ingeniería Topográfica
Arquitectura	Lenguas Modernas
Artes Dramáticas	Matemáticas
Artes Musicales	Medicina
Artes Plásticas	Microbiología
Audiología	Nutrición
Bibliotecología	Odontología
Biología	Orientación
Ciencias de la Comunicación Colectiva	Orto prótesis y Ortopedia
Ciencias Políticas	Psicología
Computación e Informática	Química
Derecho	Recinto de Esparza
Dirección de Empresas y Contaduría Pública	Sede del Sur
Economía	Recinto de Guápiles
Economía Agrícola	Recinto de Paraíso
Educación Especial	Recinto de Santa Cruz
Educación Física	Recinto de Siquirres

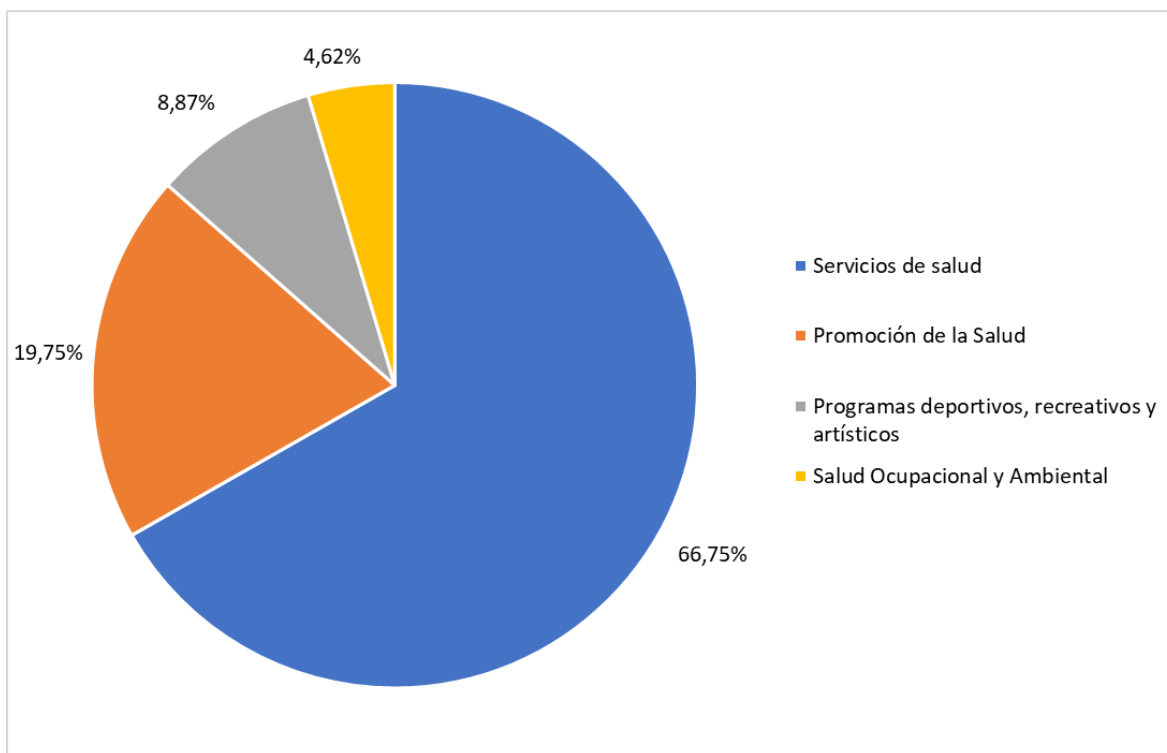
Enfermería	Recinto de Tacares
Estadística	Residencias Estudiantiles
Estudios Generales	Salud Ambiental
Farmacia	Salud Pública
Filología	Sede de Guanacaste
Filosofía	Sede de Occidente
Física y Meteorología	Sede del Atlántico
Formación Docente	Sede del Caribe
Geografía	Sede del Pacífico
Geología	Sede Interuniversitaria de Alajuela
Historia, Estudios Sociales y Archivística	Sociología
Imagenología	Tecnología de Alimentos
Ingeniería Agrícola	Terapia Física
Ingeniería Civil	Trabajo Social
Ingeniería Eléctrica	Turismo ecológico (Sede Guanacaste)
Ingeniería en Desarrollo Sostenible	Zootecnia

**Fuente:** Federación de Estudiantes de la UCR (FEUCR).

Asimismo, se brinda atención a personas en acciones de promoción, prevención, atención de salud y actividades artísticas, deportivas y recreativas, para contribuir con el mejoramiento de la salud de la comunidad universitaria. El siguiente gráfico detalla las atenciones brindadas, durante el periodo analizado, por la Oficina de Bienestar y Salud.



**Gráfico 10. UCR. Atenciones brindadas por medio de acciones de promoción y prevención de la salud, al 30 de junio de 2020**



**Fuente:** Elaboración propia, con datos de la Oficina de Bienestar y Salud.

# **Programa de Administración**

## PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN

**Unidad ejecutora responsable:** Vicerrectoría de Administración

**Responsable:** Dr. Carlos Araya Leandro del 1 de enero hasta 18 de mayo; Ing. José Francisco Aguilar Pereira del 19 de mayo al 30 de junio.

### Objetivo General

Dirigir, supervisar y evaluar el sistema administrativo de la Universidad de Costa Rica, señalando las pautas para que la administración cumpla sus funciones en forma eficiente y ágil.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
2.3.7, 6.1, 6.6, 7.1.1, 7.3.2, 7.3.3, 7.3.5, 7.3.6, 7.3.7, 7.4.1, 7.4.2, 7.4.3.	<b>1.1. Servicios de apoyo técnico institucional</b> Ofrecer apoyo administrativo a las dependencias universitarias con el propósito de llevar a cabo el quehacer de la Institución en cumplimiento con su normativa y los principios del ordenamiento jurídico	<b>1.1.1.</b> Realizar trámites e informes para la atención de los usuarios internos (estudiantes, funcionarios, órganos superiores y unidades ejecutoras) y externos (entidades de supervisión, gobierno central, proveedores y clientes) mediante la ejecución de procesos financieros, presupuestos contables de la Universidad de Costa Rica, según el siguiente desglose. • 14 trámites de la Sección de contabilidad. • 68.684 trámites de presupuesto • 266.342 trámites de la Sección de Tesorería.	Trámites realizados.	Anual	335.040	96.898	29	Para el primer semestre del 2020 la meta no alcanzó los valores esperados debido a la situación sanitaria. La dinámica de las unidades ejecutoras ha cambiado, esto afecta directamente, ya que muchos de los trámites que normalmente se realizan como parte de sus gestiones ha disminuido.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p><b>1.1.2.</b> Trámites, actividades y proyectos para la gestión del recurso humano de la Universidad, distribuidos de la siguiente manera:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 86.103 trámites.</li> <li>• 11.195 actividades.</li> <li>• 12 Proyectos.</li> </ul>	Trámites, actividades y proyectos	Anual	97.320	53.708	55	La Pandemia redujo la atención de las solicitudes de los servicios de mantenimiento y construcción y el de transportes, dado que por la
		<p><b>1.1.3.</b> Atender la gestión universitaria de unidades ejecutoras</p>	Unidades atendidas	Anual	206	206	100	
		<p><b>1.1.4.</b> Solicitudes de procesos de adquisición tramitados para cumplir con los requerimientos de las unidades ejecutoras de la Institución, según el siguiente detalle:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2.415 contratación de productos, maquinaria y equipos.</li> <li>• 375 contratación de bienes y alquileres de construcción.</li> <li>• 244 otros servicios profesionales.</li> <li>• 366 contratación de servicios y suministros.</li> </ul>	Solicitudes tramitadas	Anual	3.400	1.670	49	
		<p><b>1.1.5.</b> Tramitar solicitudes de servicio de mantenimiento de planta física y construcción, mantenimiento</p>	Solicitudes tramitadas	Anual	26.800	12.910	48	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		de maquinaria y equipo, servicios de transporte y trasiego de correspondencia al año, de las unidades académicas y administrativas.						naturaleza de sus labores se requiere la presencia del personal y en el caso de transportes se redujo al 15%, disminuyendo las giras. Caso contrario, es de la Sección de Correo, se incrementó el volumen de trabajo con la entrega de: tabletas y títulos así como, otros elementos de interés institucional. El desglose de las solicitudes de servicio durante el primer semestre, según sección es el siguiente: - Mantenimiento y Construcción: 2.153 - Transportes: 3.860 - Maquinaria y Equipo: 3.062 - Correo: 3.835
		<b>1.1.6.</b> Puestos cubiertos de seguridad y vigilancia existentes en las tres fincas de la Sede Rodrigo Facio.	Puestos cubiertos	Anual	23	23	100	
		<b>1.1.7.</b> Atender unidades académicas y administrativas con contrataciones en algunos de los siguientes servicios: arrendamiento de locales para fotocopiado, equipo de fotocopiado oficial, vigilancia, comedores y sodas, limpieza y fumigación.	Unidades atendidas	Anual	206	206	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.8. Proyectos específicos vigentes para el mejoramiento de la gestión universitaria.	Proyectos vigentes	Anual	20	18	90	En razón de la pandemia por el Covid-19, dos proyectos no se ejecutarán, ya que ponen en riesgo a los funcionarios y a la comunidad en general, los recursos se maximizan en atención de otras necesidades de la Institución.
7.1.2, 7.1.3, 7.1.4	<b>1.3. Atención de cuentas pendientes</b> Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Administración	1.3.1. Unidades ejecutoras del Programa de Administración atendidas mediante los compromisos presupuestarios	Unidades atendidas	Anual	14	14	100	

## PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN

**Unidad ejecutora responsable:** Vicerrectoría de Administración

**Responsable:** Dr. Carlos Araya Leandro del 1 de enero hasta 18 de mayo; Ing. José Francisco Aguilar Pereira del 19 de mayo al 30 de junio.

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>2.1. Fondos Restringidos</b> Fomentar el desarrollo de la Administración por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la universidad.	<b>2.1.1.</b> Impulsar el desarrollo de la administración por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	4	4	100	
1.7, 1.8 , 7.1.4	<b>2.2. Fondos del Sistema (CONARE)</b> Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	<b>2.2.1.</b> Impulsar el desarrollo de la administración por medio de la apertura de fondos del sistema	Fondos del sistema vigentes	Anual	1	2	200	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
SEMESTRAL 2020**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Remuneraciones	19.182.302.432,52	10.339.580.460,31	53,90%
Servicios	10.669.358.962,95	4.742.732.562,88	44,45%
Materiales y Suministros	1.579.133.674,97	348.987.033,32	22,10%
Intereses y Comisiones	143.917.949,02	47.813.575,49	33,22%
Bienes duraderos	3.779.828.692,29	809.433.205,97	21,41%
Transferencias corrientes	7.790.888.105,65	2.647.777.783,06	33,99%
<b>TOTAL</b>	<b>43.145.429.817,40</b>	<b>18.936.324.621,03</b>	<b>43,89%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

**Fuente:** Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 30 de junio del 2020.



## Aspectos relevantes del Programa de Administración

La Sección de Mantenimiento y Construcción de la Oficina de Servicios Generales, como parte fundamental de los macroprocesos ejecutados por esta unidad, desarrolló durante el 2019, una serie de proyectos de remodelación y mejora de infraestructura. El siguiente cuadro detalla las obras ejecutadas en la Sede Rodrigo Facio.

**Cuadro 5. Sede Rodrigo Facio. Proyectos de mantenimiento y construcción ejecutados por la Oficina de Servicios Generales, al 30 de junio de 2020**

UNIDAD	NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO RECOMENDADO ₡	ESTADO	AVANCE
Estación Experimental Fabio Baudrit	Construcción de tapia prefabricada	23.000.000,00	El proyecto se encuentra en elaboración de especificaciones técnicas, se espera entregar a mediados de julio.	60%
Sección Mantenimiento y Construcción	Hojalatería general	80.000.000,00	El recurso presupuestario para este proyecto fue retirado para atención de la emergencia nacional del COVID-19.	N/A
Sección Mantenimiento y Construcción	Propuesta cromática para edificios de la Universidad de Costa Rica	130.000.000,00	El recurso presupuestario para este proyecto fue retirado para atención de la emergencia nacional del COVID-19.	N/A
Sección Mantenimiento y Construcción	Sustitución de capa asfáltica en Sedes Regionales y Recintos	150.000.000,00	El recurso presupuestario para este proyecto fue retirado para atención de la emergencia nacional del COVID-19.	N/A

UNIDAD	NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO RECOMENDADO ¢	ESTADO	AVANCE
Sección de Mantenimiento y Construcción	Mantenimiento de cubiertas (sustitución y/o pintura) y sustitución de cielorraso de Sedes y Recintos	110.000.000,00	El recurso presupuestario para este proyecto fue retirado para atención de la emergencia nacional del COVID-19.	N/A
Sección de Seguridad y Tránsito	Confección de casetas de seguridad en Fincas 1, 2 y 3	25.172.198,00	En proceso de planos constructivos y presupuesto final.	60%
<b>Total</b>		<b>518.172.198,00</b>		

**Nota:** En el apartado de Metodología de la evaluación se presenta la escala de valoración del avance de estos proyectos.

**Fuente:** Sección de Mantenimiento y Construcción, Oficina de Servicios Generales

La Sección de Seguridad y Tránsito de la Oficina de Servicios Generales desarrolla proyectos para la seguridad de las instalaciones universitarias. El siguiente cuadro detalla las obras ejecutadas durante el primer semestre de 2020.

**Cuadro 6. Proyectos de Seguridad ejecutados por la Oficina de Servicios Generales, al 30 de junio de 2020**

<b>Unidad</b>	<b>Proyecto</b>	<b>Monto asignado</b>
Escuela Artes Dramáticas	Instalación cámaras Escuela Artes Dramáticas	7.320.000
Facultad de Derecho	Ampliación del Sistema de Alarmas y Cámaras de Seguridad de la Facultad de Derecho	1.500.000
SIEDIN	Sistema de seguridad electrónica en la Librería UCR (Sistema de Alarmas contra Robo)	2.190.000
CIMOHU	Accesos electrónicos al CIMOHU	5.400.000
Sección Seguridad y Tránsito	Actualización de cámaras de Seguridad por obsolescencia (24 Cámaras)	15.000.000
Sección Seguridad y Tránsito	Actualización de Barreras parqueos Sede Rodrigo Facio	24.000.000
Sección Seguridad y Tránsito	Actualización de Videograbadores de red para cámaras IP	30.000.000
Sección Seguridad y Tránsito	Video vigilancia en la milla universitaria. Instalación de 12 cámaras de seguridad	18.000.000
Sección Seguridad y Tránsito	Establecimiento de comunicación de los sistemas de alarmas contra incendio con la central de Monitoreo - 30 sistemas (Sede Central)	40.152.200
<b>TOTAL</b>		<b>143.562.200</b>

**Fuente:** Sección de Seguridad y Tránsito, Oficina de Servicios Generales

# **Programa de Dirección Superior**

## PROGRAMA DE DIRECCIÓN SUPERIOR

**Unidad ejecutora responsable:** Consejo Universitario

**Responsable:** Prof. Cat. Madeline Howard Mora, Directora del Consejo Universitario. Dr. Henning Jensen Pennington, Rector, del 1 de enero al 5 de mayo; Dr. Carlos Araya Leandro, Rector, del 5 de mayo al 30 de junio.

### Objetivo General

Planificar, dirigir, coordinar, supervisar, controlar y evaluar el funcionamiento total de la actividad universitaria, tomando en cuenta las políticas y los objetivos emanados por la Dirección Superior, a través de un conjunto de órganos ejecutivos, asesores y coadyuvantes, procurando el mejor uso de los recursos destinados a apoyar la docencia, la investigación, la acción social y la vida estudiantil.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.9, 2.2.2, 2.3.5, 2.3.7, 7.1.1, 7.1.2, 7.1.3, 7.1.4, 7.2.1, 7.3.2.	<b>1.1. Dirección superior</b> Establecer las políticas institucionales y fiscalizar la gestión para guiar la actividad universitaria de acuerdo con los principios orientadores del quehacer universitario.	<b>1.1.1.</b> Aprobar la normativa general, el presupuesto universitario y realizar la fiscalización de la gestión universitaria, por medio de sesiones y reuniones de trabajo	Sesiones y reuniones realizadas	Anual	315	191	61	La distribución de las reuniones y sesiones del Consejo Universitario para llevar a cabo la aprobación la normativa, el presupuesto universitario y realizar la fiscalización de la gestión universitaria, es la siguiente: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Comisiones Permanentes:13</li> <li>- Investigación y Acc. Social: 17</li> <li>- Asuntos Estudiantiles: 18</li> <li>- Estatuto Orgánico: 17</li> <li>- Docencia y Posgrado: 21</li> <li>- Administración Universitaria y Cultura Organizacional: 17</li> <li>- Asuntos Jurídicos: 13</li> <li>- Asuntos Financieros y Presupuestarios: 17</li> <li>- Sesiones del Consejo Universitario: 58 (41 ordinarias y 17 extraordinarias)</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.9, 2.2.2, 2.3.5, 2.3.7, 7.1.1, 7.1.2, 7.1.3, 7.1.4, 7.2.1, 7.3.2.	<b>1.2. Dirección superior</b> Desarrollar actividades inherentes a la gestión, el gobierno y administración, en concordancia con los principios, propósitos y funciones de la Institución, con el fin de lograr el cumplimiento de la misión de esta Casa de Estudios	<b>1.2.1.</b> Apoyar, desde la Rectoría, las vicerrectorías y los decanatos, a las unidades ejecutoras académicas y administrativas en actividades inherentes a la gestión universitaria	Unidades apoyadas	Anual	206	206	100	
1.9, 2.2.1, 2.3.5, 2.3.7, 6.7, 7.1.1., 7.1.2, 7.1.3, 7.1.4, 7.2.1, 7.3.7, 7.2.4.	<b>1.3. Asesoría institucional</b> Brindar asistencia y asesoramiento a las autoridades universitarias académicas y administrativas, según su especialidad, para la toma de decisiones	<b>1.3.1.</b> Dirigir, coordinar y gestionar los procesos de planeamiento, presupuesto, evaluación y administración del riesgo a unidades ejecutoras. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Planes estratégicos: 15</li> <li>• Plan anual operativo: 1</li> <li>• Adenda al plan anual operativo: 2</li> <li>• Evaluaciones a planes operativos y estratégicos: 11</li> <li>• Presupuesto ordinario: 1</li> <li>• Presupuestos extraordinarios: 2</li> <li>• Modificaciones presupuestarias: 3</li> <li>• Autoevaluación del Sistema de Control Interno: 1</li> <li>• Gestión del Riesgo del Sistema de Control Interno: 1</li> </ul>	Unidades apoyadas	Anual	43	43	100	El desglose de los procesos de planeamiento, presupuesto, evaluación y administración del riesgo a unidades para apoyar a las unidades ejecutoras es el siguiente: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Planes estratégicos: 25</li> <li>- Plan anual operativo (PAO): 1</li> <li>- Adenda al PAO: 1</li> <li>- Evaluaciones: 8</li> <li>- Presupuesto extraordinario: 1</li> <li>- Modificación al presupuesto: 1</li> <li>- Sistemas Institucionales: 6</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>• Mantenimiento de Sistemas Institucionales: 6</p> <p><b>1.3.2.</b> Velar por la correcta administración de la institución mediante la asignación de horas aplicables en auditorías, evaluaciones y pruebas específicas</p> <p><b>1.3.3.</b> Horas aplicables en asesoramiento a las autoridades universitarias para fortalecer el sistema, el control interno institucional y el mejoramiento de la gestión y el desarrollo de la Universidad</p> <p><b>1.3.4.</b> Velar por la correcta administración de la institución mediante la asignación de horas aplicables en servicios de promoción en buenas prácticas</p>	<p>Horas aplicadas</p> <p>Horas aplicadas</p> <p>Horas aplicadas</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p> <p>Anual</p>	<p>43.691</p> <p>9.488</p> <p>4.649</p>	<p>23.393</p> <p>7.255</p> <p>785</p>	<p>54</p> <p>76</p> <p>17</p>	<p>El valor alcanzado en esta meta se debe a que se utilizaron más recursos de asesoramiento orientados a proteger los fondos públicos asignados a la Institución. Para atender este servicio preventivo, se tomaron horas de las actividades de promoción de buenas prácticas; además, de horas que no se utilizaron por concepto de incapacidades y vacaciones que se tienen clasificadas como “no aplicables”.</p> <p>El valor alcanzado en este indicador se debe a que no se pudieron realizar las capacitaciones presenciales programadas a raíz de la emergencia sanitaria originada por el COVID-19. Paralelamente, el incremento de: solicitudes de autoridades universitarias, asesorías y advertencias, obligó utilizar estas horas para atender oportunamente</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>1.3.5. Servicios de asesorías, patrocinios legales, referendo interno, vistos buenos y capacitaciones para apoyar a las autoridades universitarias</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1.200 Consultas escritas (consultoría de diversos temas jurídicos, proyectos de ley, convenios licitaciones, entre otros).</li> <li>• 700 Consultas telefónicas. y presenciales</li> <li>• 15 Licitaciones físicas.</li> <li>• 65 Licitaciones electrónicas.</li> <li>• 15 Comisiones e instancias institucionales.</li> <li>• 280 Patrocinios en instancias judiciales.</li> <li>• Seis Capacitaciones impartidas.</li> <li>• 200 vistos bueno a convenios.</li> </ul>	Asesorías, patrocinios legales y capacitacion es apoyados	Anual	2.481	1.432	58	<p>estos servicios. Para el segundo semestre se tienen programadas algunas capacitaciones y charlas bajo la modalidad virtual por lo que se invertirán horas en esta actividad.</p> <p>El desglose de los servicios presentados durante el I semestre es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Consultas escritas: 672</li> <li>- Consultas telefónicas. y presenciales: 300</li> <li>- Licitaciones físicas: 7</li> <li>- Licitaciones electrónicas: 19</li> <li>- Comisiones e instancias institucionales: 15</li> <li>- Patrocinios en instancias judiciales: 362</li> <li>- Capacitaciones impartidas: 2</li> <li>- Revisión de convenios: 55</li> </ul>
		<p>1.3.6. Coordinar los procesos de gestión de</p>	Proyectos coordinados.	Anual	18	18	100	



POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p>infraestructura para desarrollar proyectos de inversión</p> <p><b>1.3.7.</b> Coordinar la internacionalización de la Institución por medio de la cooperación y movilidad, mediante el apoyo a personas</p> <p><b>1.3.8.</b> Formación de alto nivel académico del talento humano para funcionarios con becas en el exterior que cursan estudios de posgrado</p> <p><b>1.3.9.</b> Gestión de convenios de cooperación con instituciones internacionales</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 25 nuevos convenios.</li> <li>• 296 vigentes.</li> </ul> <p><b>1.3.10.</b> Gestionar las tecnologías de información y comunicaciones a unidades ejecutoras</p>	<p>Personas atendidas</p> <p>Funcionarios becados</p> <p>Convenios gestionados</p> <p>Unidades apoyadas</p>	<p>Anual</p> <p>Anual</p> <p>Anual</p> <p>Anual</p>	<p>615</p> <p>250</p> <p>321</p> <p>206</p>	<p>246</p> <p>215</p> <p>360</p> <p>206</p>	<p>40</p> <p>86</p> <p>112</p> <p>100</p>	<p>Por la emergencia sanitaria ha sido difícil alcanzar la meta proyectada en el 2020. El desglose de las personas apoyadas durante el primer semestre es el siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Académicos visitantes: 79</li> <li>- Becas cortas asignadas: 11</li> <li>- Estudiantes extranjeros: 97</li> <li>- Estudiantes de la UCR hacia el exterior: 59</li> </ul> <p>Durante el primer semestre se lograron 27 nuevos convenios.</p>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<p><b>1.3.11.</b> Supervisión, control y organización de los procesos electorales en dependencias de la Institución</p>	Procesos electorales realizados	Anual	90	24	27	El logro corresponde a los procesos electorales efectuados entre el 10 y 13 de marzo y los meses de mayo y junio, ya que hubo muchos traslados, suspensiones y cancelaciones a raíz de la pandemia COVID 19 que vive el país y al cierre de algunas unidades al trabajar virtualmente.
		<p><b>1.3.12.</b> Actividades entre las que se contemplan: emisión de lineamientos, asesorías, capacitaciones, custodia y difusión de la gestión y conservación documental institucional</p> <p>654 actividades entre las que se contemplan: emisión de lineamientos, asesorías, capacitaciones, custodia y difusión de la gestión y conservación documental institucional según el siguiente detalle:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dos instrumentos archivísticos para normalizar la gestión de documentos a nivel institucional (investigación, análisis y elaboración).</li> <li>• 17 sesiones de comisiones (CUSED y Comité Técnico, entre otras).</li> </ul>	Actividades realizadas	Anual	654	591	90	No ha sido posible llevar a cabo la aplicación de procesos para la conservación permanente de documentos recibidos para custodia, pues esta actividad se realiza con el apoyo de horas asistente y por la situación de la pandemia no ha podido llevarse a cabo.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• 20 Capacitaciones brindadas con el fin de promover la implementación de directrices en materia archivística y la formación continua.</li> <li>• 100 instancias universitarias que se les brinda capacitación y seguimiento en el Sistema de Gestión Documental.</li> <li>• 75 instancias universitarias para la normalización de la gestión documental.</li> <li>• Tres procesos para la conservación permanente de documentos recibidos para custodia.</li> <li>• Una actividad para el rescate de fotografías.</li> <li>• Dos actividades de reorganización y tratamiento de la colección fotográfica.</li> <li>• Tres actividades de difusión realizadas para dar acceso al conocimiento del patrimonio documental universitario, mediante la organización de exposiciones, visitas guiadas, etc.</li> </ul>						

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• 430 solicitudes de consulta y préstamo de documentos.</li> <li>• Una práctica archivística atendida como apoyo a la academia.</li> </ul>						
2.3.7, 4.1, 3.3, 4.4, 4.6, 4.9, 6.1, 6.6, 7.1.1, 7.3.2, 7.3.3, 7.3.5, 7.3.6, 7.3.7, 7.4.1, 7.4.2, 7.4.3.	<b>1.4. Apoyo académico institucional</b> Apoyar a las dependencias universitarias en el desempeño de su quehacer académico con el propósito dar cumplimiento a los objetivos propuestos	<b>1.4.1.</b> Desarrollo de proyectos institucionales de tecnologías de información y comunicación dirigidos a la comunidad universitaria <ul style="list-style-type: none"> <li>• Almacenamiento y respaldos institucionales.</li> <li>• Capacitación a administradores de recursos informáticos (RIDs).</li> <li>• Firma digital Universidad de Costa Rica.</li> <li>• Gestión de seguridad de la información y comunicaciones con apoyo en las Normas Técnicas para la Gestión y Control de TI.</li> <li>• Mantenimiento de redes LAN.</li> <li>• Proyecto de mejoras y mantenimiento continuo de la RedUCR, comprende canalización y fibra óptica.</li> <li>• Redes de área amplia universitaria.</li> </ul>	Avance de proyecto	Anual	7	6	86	<p>El avance de la ejecución de los proyectos desarrollados es de 45,42%, de acuerdo al siguiente detalle:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- El proyecto de Capacitación a administradores de recursos informáticos (RIDs), no se considera en el porcentaje de cumplimiento indicado, ya que el presupuesto asignado fue insuficiente para ejecutarlo, por lo tanto, se decidió reasignar el presupuesto para cumplir metas de mayor prioridad, por ejemplo, las Normas Técnicas y el soporte de los servidores del Centro de Datos Institucional que brinda servicios de funcionamiento crítico a la comunidad universitaria.</li> <li>- El proyecto de Almacenamiento y Respaldos Institucionales, se encuentra en proceso avanzado de contratación administrativa y en espera de trámite de compra por medio de la Oficina de Suministros.</li> <li>- Para los proyectos de Firma digital para la Universidad de Costa Rica,</li> </ul>

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								<p>el Proyecto de mejoras y mantenimiento continuo de la RedUCR y el proyecto de Redes de área amplia universitaria, se encuentran en procesos de contratación administrativa, con trámites de revisión y aprobación de documentos internos.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- El proyecto de Mantenimiento de Redes LAN, además de contar con un proceso de contratación administrativa avanzado, se encuentra también en una fase de instalación de conexiones a la RedUCR, en diferentes edificios de la Universidad.</li> <li>- El proyecto de Gestión de seguridad de la información y comunicaciones con apoyo en las Normas Técnicas para la Gestión y Control de TI, se encuentra en trámites de contratación administrativa, así como de tareas en las que se está trabajando con labores definidas para el avance del año.</li> </ul>
2.3.5, 7.4.2.	<b>1.5. Equipo científico y tecnológico</b> Renovar el equipo científico y tecnológico para fortalecer las condiciones en que se desarrolla el Programa de Dirección Superior	<b>1.5.1.</b> Unidades de dirección superior apoyadas con el programa de renovación de equipo científico y tecnológico.	Unidades apoyadas	Anual	9	3	33	Las unidades restantes se atenderán en el segundo semestre

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
7.1.2, 7.1.3, 7.1.4	<b>1.6. Atención cuentas pendientes</b> Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Dirección Superior	<b>1.6.1.</b> Unidades ejecutoras del Programa de Dirección Superior atendidas mediante los compromisos presupuestarios	Unidades atendidas	Anual	32	32	100	

## PROGRAMA DE DIRECCIÓN SUPERIOR

**Unidad ejecutora responsable:** Rectoría

**Responsable:** Dr. Henning Jensen Pennington, Rector, del 1 de enero al 5 de mayo; Dr. Carlos Araya Leandro, Rector, del 5 de mayo al 30 de junio.

### Vínculo Externo

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>2.1. Fondos Restringidos</b> Fomentar el desarrollo de la gestión universitaria, por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la universidad	<b>2.1.1.</b> Impulsar el desarrollo de la dirección superior por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	11	13	118	
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>2.2. Fondos Intraproyectos</b> Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.	<b>2.2.1.</b> Impulsar el desarrollo de la dirección superior por medio de la apertura de fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	19	19	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7., 1.8., 7.1.4.	<b>2.3. Fondos del Sistema (CONARE)</b> Impulsar el desarrollo de proyectos conjuntos entre las universidades públicas, con el fin de fortalecer el sistema de educación superior estatal.	<b>2.3.1.</b> Impulsar el desarrollo de la dirección superior por medio de la apertura de fondos del sistema	Fondos del sistema vigentes	Anual	4	7	175	



**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE DIRECCIÓN SUPERIOR  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
SEMESTRAL 2020**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Remuneraciones	29.348.603.583,61	15.907.172.509,40	54,20%
Servicios	1.769.841.205,71	234.936.425,84	13,27%
Materiales y Suministros	687.413.974,55	121.779.050,12	17,72%
Activos financieros	1.941.747,57	428.851,83	22,09%
Bienes duraderos	6.867.042.379,76	1.649.794.498,23	24,02%
Transferencias corrientes	3.939.012.467,47	1.618.434.784,22	41,09%
<b>TOTAL</b>	<b>42.613.855.358,67</b>	<b>19.532.546.119,64</b>	<b>45,84%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

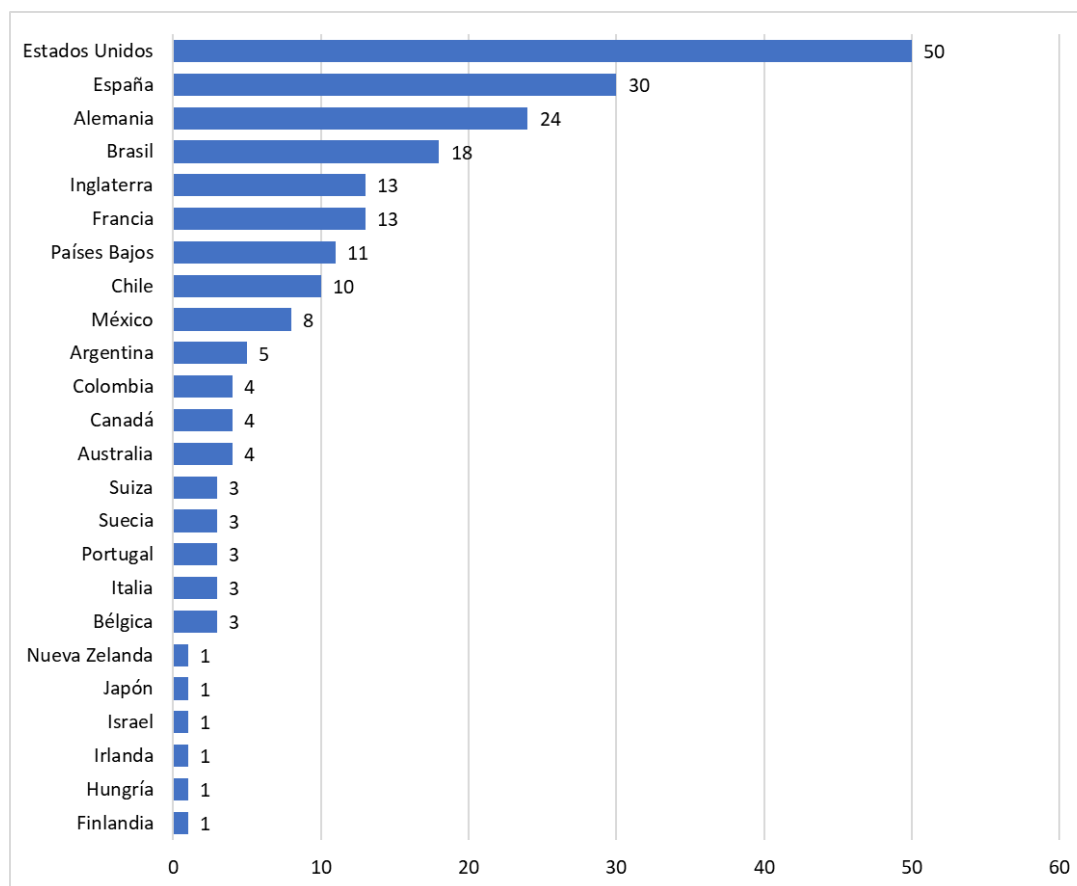
**Fuente:** Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 30 de junio de 2020.

## Aspectos relevantes del Programa de Dirección Superior

La Institución impulsa procesos de capacitación a diferentes miembros de la comunidad universitaria, con el propósito de atender la política institucional 2.4.2., la cual indica que se “fortalecerá la movilidad internacional del talento humano docente, administrativo y de la población estudiantil, garantizando un mayor equilibrio y equidad entre las distintas áreas académicas y sedes universitarias.”

El Programa de Becas de Posgrado al Exterior atiende compromisos financieros de 213 becarios que realizan estudios de posgrado en el exterior al 30 de junio de 2020, de los cuales 12 becarios concluyeron su formación y se reincorporan a las labores de la Institución durante el primer semestre 2020. El siguiente gráfico detalla la cantidad de becarios que continúan sus estudios, por país de acogida.

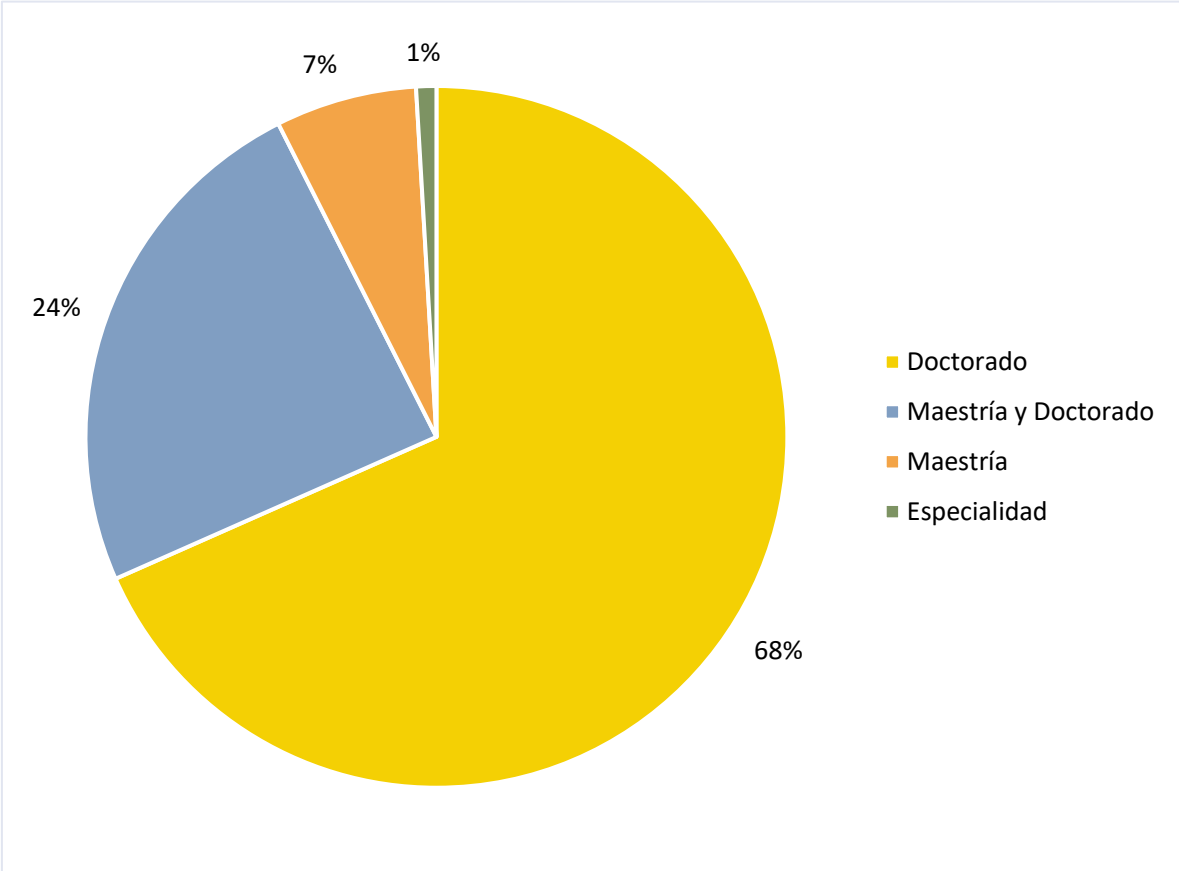
**Gráfico 11. UCR. Becados de posgrado en el exterior, por país de acogida, al 30 de junio de 2020**



**Fuente:** Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa.

Los grados académicos de las 215 becas contemplan 147 becas para programas de doctorado, 52 para maestría y doctorado, 14 para maestría y dos para especialidad. El siguiente gráfico detalla la proporción de estas becas.

**Gráfico 12. UCR. Becados de posgrado en el exterior, por nivel académico, al 30 de junio de 2020**

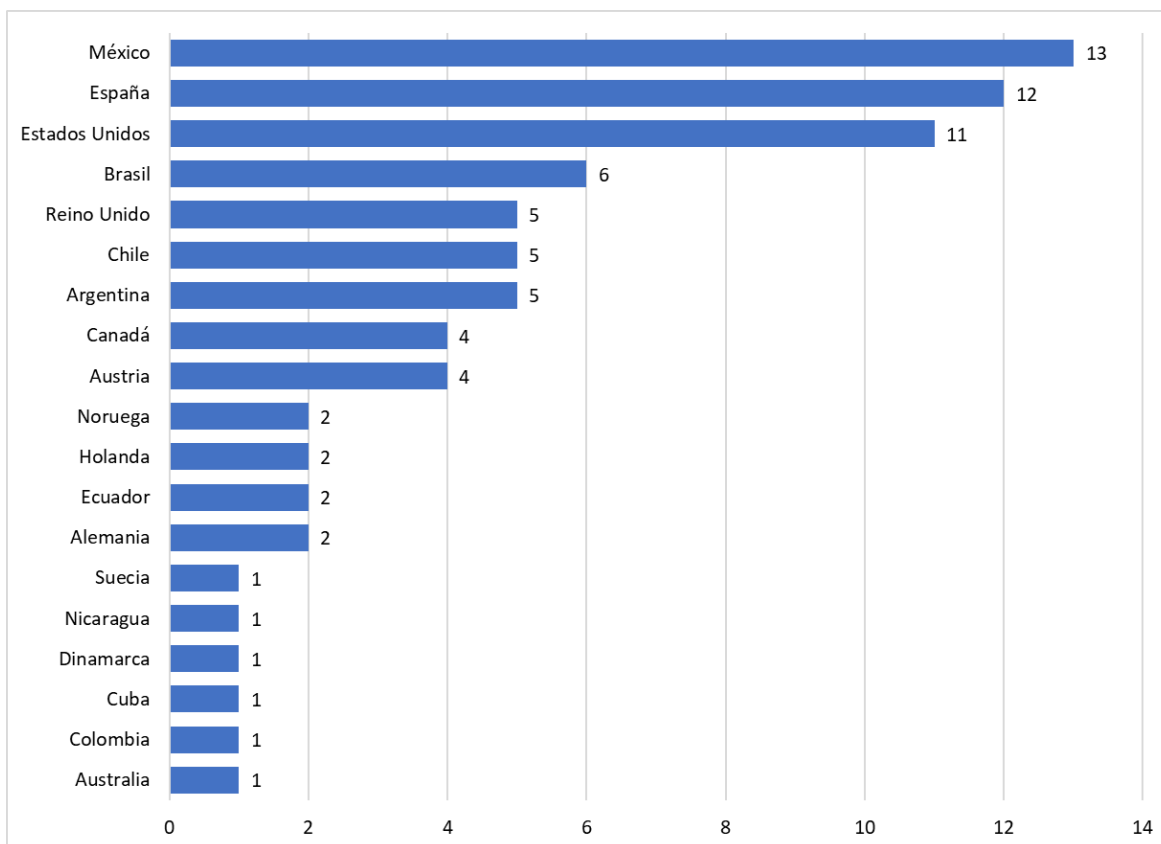


**Fuente:** Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa.

Adicionalmente, bajo esta misma premisa, los procesos de internacionalización permiten formalizar -con anterioridad a la emergencia sanitaria provocada por el COVID-19- la adjudicación de 11 becas cortas para funcionarios de la Institución y 59 estudiantes costarricenses enviados hacia el exterior bajo convenios de estudios existentes; así como promover y concretar la visita de 97 estudiantes extranjeros para participar en programas regulares o especiales y de 79 académicos, durante el mismo periodo.

Los académicos visitantes provienen de 19 países, predominando la representación de: México, España, Estados Unidos y Brasil con 53,16% del total, tal y como lo detalla el siguiente gráfico.

**Gráfico 13. UCR. Académicos visitantes por país de origen, al 30 de junio de 2020**



**Fuente:** Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa.

Lo anterior se logra en parte de los esfuerzos realizados para gestionar convenios de cooperación con instituciones internacionales, lo cual significa la vigencia de 360 convenios en el primer semestre de 2020, de los cuales 27 son nuevos para este periodo.

# **Programa de Desarrollo Regional**

## PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL

**Unidad ejecutora responsable:** Sedes Regionales: Occidente, Atlántico, Guanacaste, Pacífico, Caribe y Sur.

**Responsables:** Dr. Henning Jensen Pennington, Rector, del 1 de enero al 5 de mayo; Dr. Carlos Araya Leandro, Rector, del 5 de mayo al 30 de junio. Directores de Sede: Dr. Francisco Rodríguez Cascante, Director (Sede Regional de Occidente), Dr. Alex Murillo Fernández, Director (Sede Regional del Atlántico), M.A. Wagner Moreno Moreno, Director (Sede Regional de Guanacaste), M.Sc. Mario Solera Salas, Director del 1 al 5 de enero; M.A. María José Quesada Chaves, Directora a.i. del 6 de enero al 30 de junio 2020 (Sede Regional del Pacífico), Dr. Juan Diego Quesada Pacheco, Director (Sede Regional del Caribe).

## COORDINACIÓN DE DOCENCIA

### Objetivo General

Impartir enseñanza al nivel técnico y pregrado, así como formar profesionales, en grado y posgrado, incluyendo como elemento primordial, la excelencia académica; de modo que puedan responder adecuadamente a las necesidades de la sociedad, con la capacidad necesaria para transformar provechosamente las condiciones fundamentales del país y de crear conciencia crítica en torno a los problemas de la dependencia y del subdesarrollo.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.6, 2.1.1, 2.2.1, 2.3.5, 3.2.1, 4.2, 4.6, 4.7, 7.3.2, 7.4.2	<b>1.1. Pregrado y grado</b> Formar al educando a nivel de diplomado, bachillerato y licenciatura, en diferentes áreas del saber, con técnicas específicas, que le permita consolidar su actividad laboral y contribuya al desarrollo del país	<b>1.1.1.</b> Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el III Ciclo lectivo - 2019 en las sedes regionales	Cupos matriculados	I Ciclo	5.959	6.738	113	La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidieron matricular durante el I Ciclo. Las unidades académicas mantienen su oferta de cupos disponibles de acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales.
		<b>1.1.2.</b> Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el I	Cupos matriculados	I Ciclo	54.839	51.776	94	La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		Ciclo lectivo-2020 en las sedes regionales  <b>1.1.3.</b> Cupos de matrícula en Pregrado y Grado durante el II Ciclo lectivo-2020 en las sedes regionales	Cupos matriculados	II Ciclo	48.781			decidieron matricular durante el I Ciclo. Las unidades académicas mantienen su oferta de cupos disponibles de acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales.
1.2, 1.6, 1.7, 1.8, 2.1.1, 2.1.3, 2.2.1, 2.3.1, 2.3.3, 2.3.5, 2.3.7, 2.4.1, 2.4.2, 3.2.1, 4.2, 4.9, 5.1, 5.3, 5.4, 5.7, 5.9, 7.3.2, 7.4.2	<b>1.2. Posgrado</b> Formar profesionales en los grados de especialización, maestría y doctorado, de modo que contribuyan al fomento, desarrollo y fortalecimiento de la investigación y la docencia en los diferentes campos del conocimiento; así como ampliar los conocimientos adquiridos en el nivel de grado	<b>1.2.1.</b> Cupos de matrícula en Posgrado durante el III Ciclo lectivo-2019 en las sedes regionales  <b>1.2.2.</b> Cupos de matrícula en Posgrado durante el I Ciclo lectivo-2020 en las sedes regionales	Cupos matriculados	I Ciclo	107	116	108	La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidieron matricular durante el I Ciclo. Las unidades académicas mantienen su oferta de cupos disponibles de acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales.
			Cupos matriculados	I Ciclo	406	220	54	La asignación de cupos matriculados depende de la demanda de estudiantes que decidieron matricular durante el I Ciclo. Las unidades académicas mantienen su oferta de cupos disponibles de acuerdo con su capacidad instalada y las políticas institucionales.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.2.3. Cupos de matrícula en Posgrado durante el II Ciclo lectivo-2020 en las sedes regionales	Cupos matriculados	II Ciclo	382			



## COORDINACIÓN DE INVESTIGACIÓN

### Objetivo General

Desarrollar tres tipos de investigaciones, a saber: básicas, aplicadas y de desarrollo tecnológico para:

- Profundizar e incrementar el conocimiento existente, con prioridad en aquellos proyectos enfocados a la solución de problemas nacionales.
- Constituir un elemento de renovación y crecimiento constante del ser humano y preservar y transmitir los valores culturales nacionales y universales, con base en el conocimiento de las condiciones sociales, las causas y las soluciones de los problemas.
- Contribuir a la formación de investigadores y a la difusión del conocimiento científico.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.2, 1.3, 1.4, 2.1.2, 2.3.5, 4.5, 4.7, 7.2.3, 7.3.2, 7.4.2	<b>2.1. Generación de conocimiento</b> Coordinar y apoyar la gestión de la investigación en las sedes regionales y recintos, mediante la ejecución de proyectos, programas y actividades que generen conocimiento y contribuyan al mejoramiento de la sociedad	<b>2.1.1.</b> Apoyar la ejecución de programas, proyectos y actividades de investigación vigentes, acordes con las necesidades de las regiones	Proyectos, programas y actividades apoyados	Anual	120	102	85	La distribución de los proyectos de investigación por sede es la siguiente: - Sede de Occidente: 51 - Sede de Guanacaste: 18 - Sede del Atlántico: 9 - Sede del Pacífico: 7 - Sede del Caribe: 16 - Recinto de Paraíso: 1

## COORDINACIÓN DE ACCIÓN SOCIAL

### Objetivo General

Organizar, coordinar, dirigir, estimular y evaluar el conjunto de actividades que genera el proceso de interacción académica de la Universidad con necesidades del país, con el propósito de promover su desarrollo y bienestar general.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.2, 1.4, 2.1.2, 2.1.3, 7.3.2, 7.3.7	<b>3.1. Transferencia del conocimiento</b> Coordinar y apoyar la gestión de la acción social en las sedes regionales y recintos, mediante la ejecución de proyectos que fortalezcan el vínculo universidad-sociedad	<b>3.1.1.</b> Apoyar la ejecución de proyectos vigentes en Trabajo Comunal Universitario, Extensión Docente, Extensión Cultural y atención a colecciones y museos, que contribuyan a la solución de problemas concretos y fortalezcan el vínculo universidad-sociedad	Proyectos apoyados	Anual	170	175	103	La distribución de los proyectos apoyados es la siguiente: - Sede de Occidente: 55 - Sede de Guanacaste: 31 - Sede del Atlántico: 41 - Sede del Pacífico: 25 - Sede del Caribe: 23

## COORDINACIÓN DE VIDA ESTUDIANTIL

### Objetivo General

Procurar al estudiante un ambiente y condiciones óptimas que permitan su pleno desarrollo y aprovechamiento, mediante los procesos de: admisión, inducción, formación integral, atención socioeconómica, salud, orientación psicológica, académica y administrativa, y los servicios relacionados con programas deportivos, recreativos y de educación física.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
3.1.1, 4.2, 4.9, 3.1.2, 7.3.2.	<b>4.1. Admisión, permanencia y graduación</b> Coordinar y apoyar la gestión de la vida estudiantil en las sedes regionales y recintos, mediante la ejecución de acciones que fortalezcan la admisión, permanencia y graduación del estudiantado	<b>4.1.1.</b> Atención de procesos vinculados con la admisión, permanencia y graduación de estudiantes en las sedes regionales y recintos	Procesos atendidos	Anual	56	56	100	La distribución de los estudiantes con categoría de beca socioeconómica de 1 a 5, en las sedes es la siguiente: - Occidente: 2.410 - Guanacaste: 1.666 - Atlántico: 1.711 - Pacífico: 1.093 - Caribe: 1.190
		<b>4.1.2.</b> Asignar y dar seguimiento a estudiantes con categoría de beca socioeconómica de 1 a 5, durante el I ciclo lectivo, en las sedes regionales	Estudiantes becados	I Ciclo	8.093	8.070	100	

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>4.1.3.</b> Asignar y dar seguimiento a estudiantes con categoría de beca socioeconómica de 1 a 5, durante el II ciclo lectivo, en las sedes regionales	Estudiantes becados	II Ciclo	7.581			

## COORDINACIÓN DE ADMINISTRACIÓN

### Objetivo General

Planificar, dirigir, coordinar, supervisar, controlar y evaluar el funcionamiento total de la actividad universitaria, tomando en cuenta las políticas y los objetivos emanados por la Dirección Superior, mediante un conjunto de órganos ejecutivos, asesores y coadyuvantes, procurando el mejor uso de los recursos destinados a apoyar la docencia, la investigación, la acción social y la vida estudiantil.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
3.1.1, 4.2, 4.9, 3.1.2, 7.3.	<b>5.1. Servicios de apoyo técnico institucional</b> Coordinar y apoyar los procesos administrativos en las sedes regionales y recintos, mediante la ejecución de acciones que complementen las actividades sustantivas institucionales	<b>5.1.1.</b> Atención de procesos de gestión administrativas para apoyar el quehacer sustantivo de la Universidad en las sedes regionales	Procesos atendidos	Anual	35	35	100	
2.3.5, 2.3.7, 4.2, 4.4, 7.1.1, 7.3.2, 7.4.1, 7.4.2, 7.4.3.	<b>5.2. Equipo científico y tecnológico</b> Renovar el equipo científico y tecnológico para fortalecer las condiciones en que se desarrolla el Programa de Desarrollo Regional	<b>5.2.1.</b> Unidades de desarrollo regional apoyadas con el programa de renovación de equipo científico y tecnológico	Unidades apoyadas	Anual	10	5	50	
	<b>5.3. Atención de cuentas pendientes</b> Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Desarrollo Regional	<b>5.3.1.</b> Unidades ejecutoras del Programa de Desarrollo Regional atendidas mediante los compromisos presupuestarios	Unidades atendidas	Anual	38	38	100	

## VÍNCULO EXTERNO

### Objetivo General

Propiciar el desarrollo nacional, por medio de la solución de problemas, fomentando la utilización por parte de diversos sectores productivos, de los conocimientos científicos, tecnológicos y culturales, derivados del quehacer académico institucional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>6.1. Empresas Auxiliares</b> Fomentar el desarrollo de la docencia por medio de la producción de bienes y servicios, generados con el fin de potenciar la rentabilidad académica institucional, y procurando una vinculación de la capacidad docente de la institución con las necesidades de la sociedad costarricense en general.	<b>6.1.1.</b> Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de empresas auxiliares	Empresas auxiliares vigentes	Anual	32	31	97	
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>6.2. Fondos Restringidos</b> Fomentar el desarrollo de la docencia por medio de la realización de programas o proyectos específicos compatibles con los principios, propósitos y funciones de la Universidad.	<b>6.2.1.</b> Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de fondos restringidos	Fondos restringidos vigentes	Anual	7	7	100	
1.7, 2.4.1, 7.1.4	<b>6.3. Fondos Intraproyectos</b> Fortalecer el quehacer institucional por medio de los recursos que se obtienen de proyectos de vinculación remunerada con el sector externo.	<b>6.3.1.</b> Impulsar el desarrollo de la regionalización por medio de la apertura de fondos intraproyectos	Fondos intraproyectos vigentes	Anual	10	9	90	

## COORDINACIÓN DE DIRECCIÓN SUPERIOR

### Objetivo General

Planificar, dirigir, coordinar, supervisar, controlar y evaluar el funcionamiento total de las actividades de las sedes regionales, tomando en cuenta las políticas y los objetivos emanados por el Consejo Universitario y la Rectoría, procurando el mejor uso de los recursos destinados a apoyar la docencia, la investigación, la acción social y la vida estudiantil.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
1.1, 1.9, 2.2.2, 2.3.5, 2.3.7, 7.1.1, 7.1.2, 7.1.3, 7.2.1, 7.3.2.	<b>7.1. Dirección superior</b> Apoyar las iniciativas de docencia, investigación, acción social y vida estudiantil de las sedes regionales para contribuir con la culminación de los objetivos de cada coordinación	<b>7.1.1.</b> Apoyar las iniciativas de coordinaciones de las sedes regionales	Coordinaciones apoyadas	Anual	15	15	100	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
SEMESTRAL 2020**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Remuneraciones	26.068.690.629,49	13.813.652.305,49	52,99%
Servicios	1.792.093.056,06	429.167.802,42	23,95%
Materiales y Suministros	958.911.259,11	209.746.280,87	21,87%
Bienes duraderos	3.022.938.071,58	439.429.102,53	14,54%
Transferencias corrientes	327.638.307,43	117.644.426,00	35,91%
Sumas sin asignación presupuestarias	50.002.122,49	0,00	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>32.220.273.446,16</b>	<b>15.009.639.917,31</b>	<b>46,58%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

**Fuente:** Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 30 de junio de 2020.



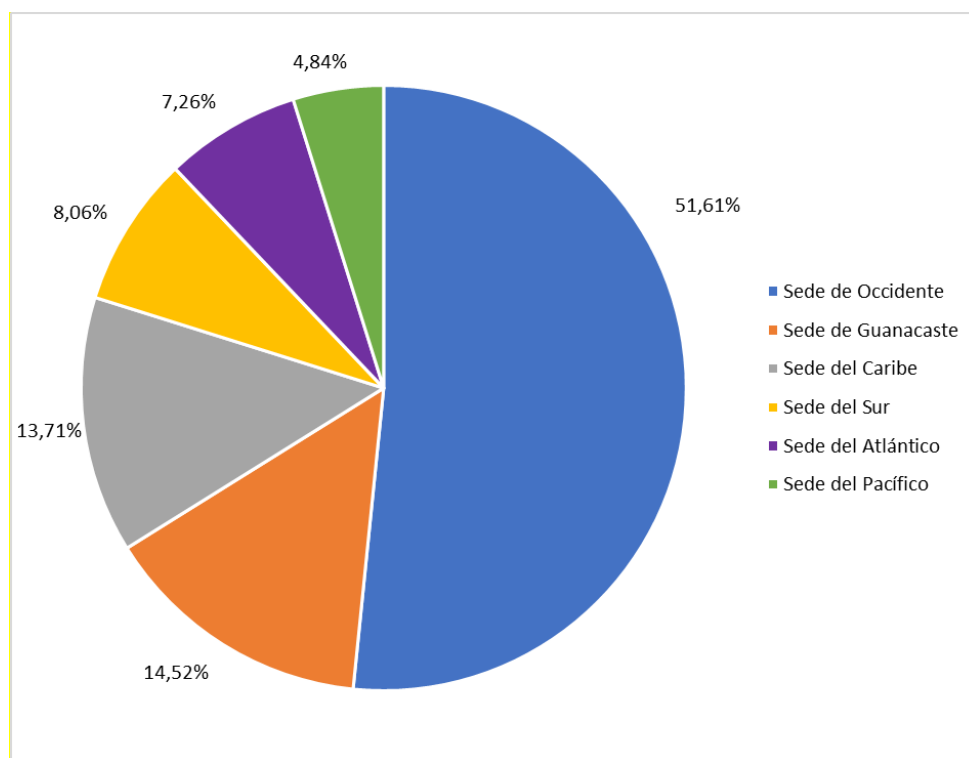
## Aspectos relevantes del Programa de Desarrollo Regional

La información del Programa de Desarrollo Regional se presenta de forma separada respecto a los datos institucionales con el propósito de mostrar de manera más amplia las actividades que se desarrollan en las sedes, así como el aporte de éstas al desarrollo de la Institución y el país.

### Investigación

La Universidad, por medio de los proyectos, programas y actividades de investigación que se realizan en las diferentes sedes, desarrolla acciones específicas en beneficio de las comunidades dentro de su entorno. En total, las sedes regionales inscriben durante el 2019, 140 acciones generadoras de conocimiento. El siguiente gráfico muestra el aporte global cada una de las sedes regionales con respecto a la cantidad de proyectos, programas y actividades vigentes durante el periodo de marras.

**Gráfico 14. Sedes Regionales. Proyectos, programas y actividades de investigación, por sede regional, vigentes al 30 de junio de 2020**



**Fuente:** Elaboración propia a partir de datos facilitados por las sedes regionales y la Vicerrectoría de Investigación.

A nivel global, las sedes de Occidente y de Guanacaste son las que concentran la mayor cantidad de proyectos, programas y actividades de investigación vigentes. El siguiente cuadro muestra el total de proyectos, programas y actividades desarrollados en cada una de las sedes regionales durante el periodo de análisis.

**Cuadro 7. Sedes Regionales. Mecanismos de generación de conocimiento vigentes, por sede regional, al 30 de junio de 2020**

<b>Sede</b>	<b>Proyectos</b>	<b>Actividades</b>	<b>Programas</b>	<b>TOTAL</b>
Sede Regional de Occidente <sup>1</sup>	58	3	3	64
Sede Regional de Guanacaste	16	2	0	18
Sede Regional del Caribe	14	2	1	17
Sede del Sur	10	0	0	10
Sede Regional del Atlántico <sup>2</sup>	7	2	0	9
Sede Regional del Pacífico	5	1	0	6
<b>TOTAL</b>	<b>110</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>124</b>

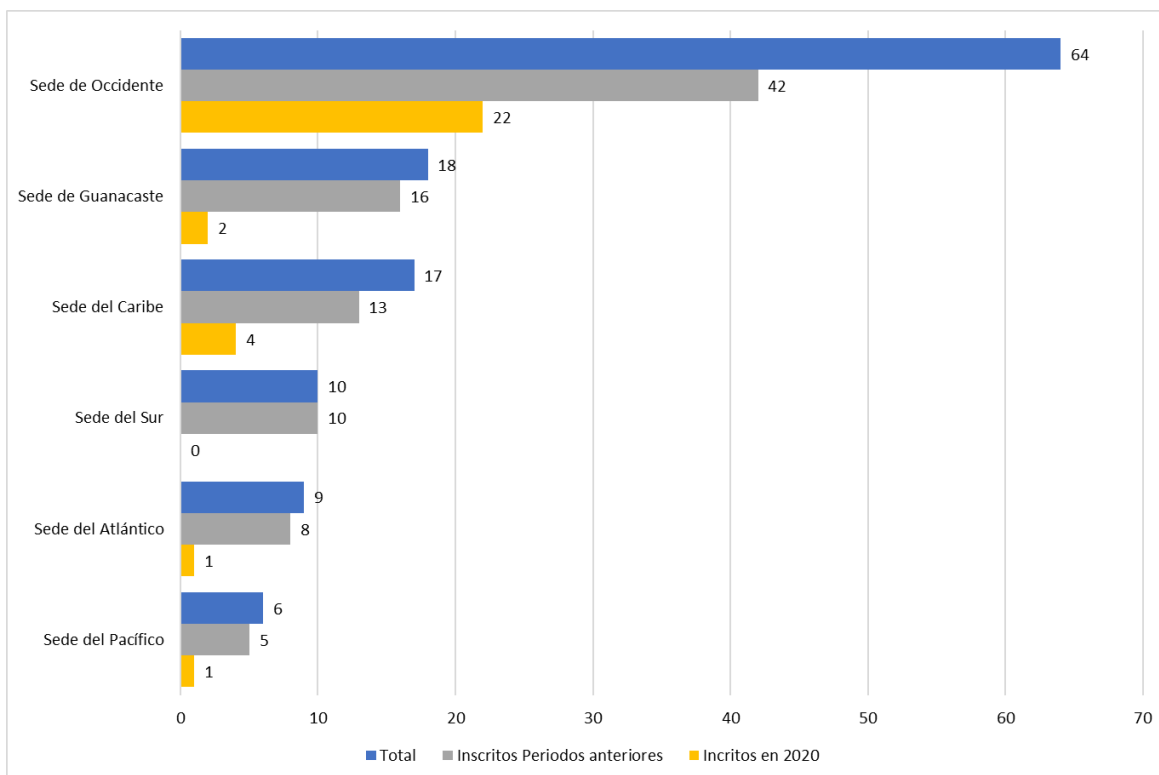
**Notas:** 1/ Incluye el CIDICER

2/ Incluye la FEIMA

**Fuente:** Elaboración propia a partir de datos facilitados por las sedes regionales y la Vicerrectoría de Investigación.

Las sedes regionales inscribieron 30 proyectos, actividades y programas nuevos durante el primer semestre 2020, lo cual equivale a un 24,19% del total vigente, según el detalle por sede que muestra el siguiente gráfico.

**Gráfico 15. Sedes regionales. Mecanismos de generación de conocimiento vigentes, según periodo de inscripción, al 30 de junio 2020**

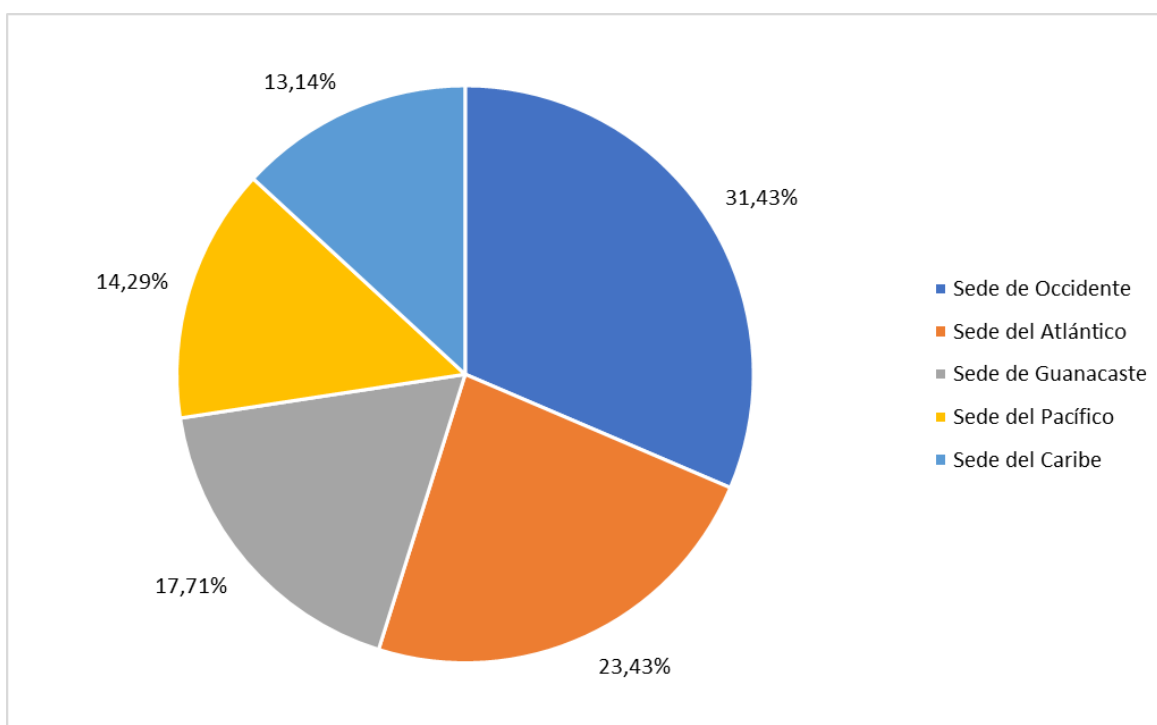


**Fuente:** Elaboración propia a partir de datos facilitados por las sedes regionales y la Vicerrectoría de Investigación.

## Acción Social

En el caso de la acción social, el desarrollo de proyectos de trabajo comunal universitario permite que los estudiantes desarrollen actividades en beneficio de sus comunidades; mientras que los proyectos de extensión docente atienden necesidades educativas no formales de capacitación, actualización y asesorías. Por su parte, los proyectos de extensión cultural promueven el patrimonio costarricense y el quehacer universitario en el ámbito artístico y cultural en cada región. El siguiente gráfico detalla los proyectos y actividades de acción social desarrollados por sede.

**Gráfico 16. Sedes Regionales. Proyectos y actividades de acción social, por sede regional, vigentes al 30 de junio de 2020.**



**Fuente:** Sistema de Evaluación del Plan Anual Operativo.

Las sedes regionales inscriben, durante el Primer semestre 175 proyectos y actividades de acción social. El siguiente cuadro detalla la cantidad de proyectos vigentes, por sede regional.

**Cuadro 8. Sedes Regionales. Proyectos y actividades de acción social vigentes, por sede regional, al 30 de junio de 2020**

---

<b>Sede</b>	<b>Proyectos, actividades y programas</b>
Sede Regional de Occidente	55
Sede Regional del Atlántico	41
Sede Regional de Guanacaste	31
Sede Regional del Pacífico	25
Sede Regional del Caribe	23
<b>Total</b>	<b>175</b>

---

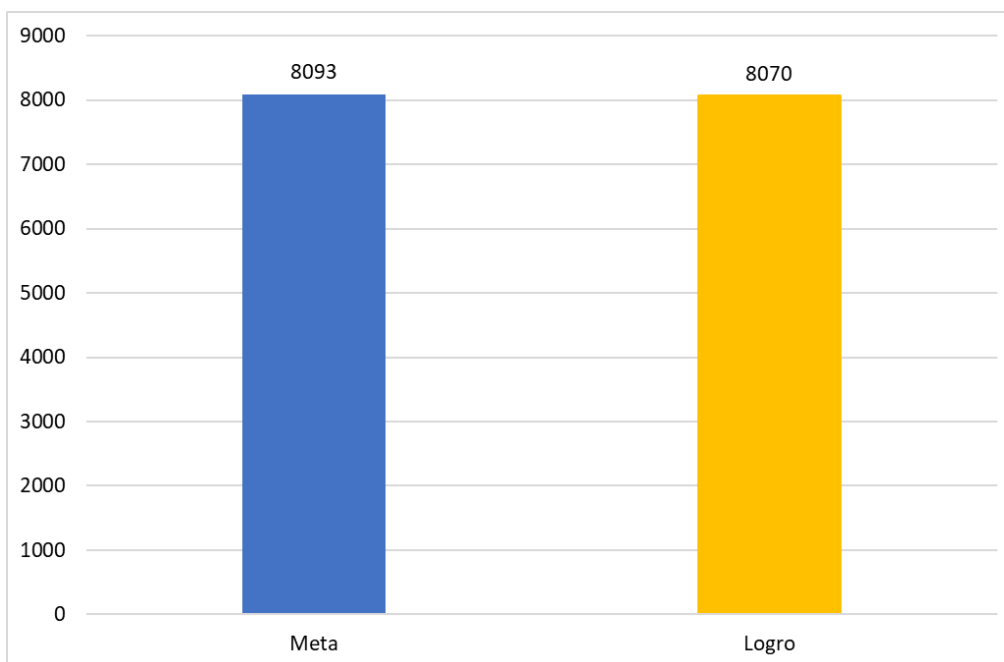
**Fuente:** Sistema de Evaluación del Plan Anual Operativo

## Vida Estudiantil

El apoyo a la gestión de la vida estudiantil en las sedes regionales se basa en la ejecución de acciones que fortalecen la permanencia de estudiantes en el medio universitario; de las cuales se resalta la asignación de becas socioeconómicas y el seguimiento que cada sede regional realiza a los estudiantes beneficiados.

La distribución de estudiantes becados en las sedes regionales en el primer ciclo lectivo 2020, se muestra en el siguiente gráfico.

**Gráfico 17. Sedes Regionales. Estudiantes con beca socioeconómica asignada, en el primer ciclo del 2020**



**Fuente:** Sistema de Evaluación del Plan Anual Operativo

La relación entre becados respecto a los matriculados refleja que el 80,18% de los estudiantes de las sedes regionales se ubican en alguna categoría de beca, como se muestra en el siguiente cuadro.

**Cuadro 9. Sedes Regionales. Porcentaje de estudiantes becados con respecto al total de estudiantes físicos matriculados, sedes regionales. Primer ciclo 2020.**

Sede	I Ciclo		
	Estudiantes físicos		%
	Matriculados	Becados	
Caribe	1.304	1.190	91,26%
Atlántico	2.087	1.711	81,98%
Occidente	2.981	2.410	80,85%
Pacífico	1.375	1.093	79,49%
Guanacaste	2.270	1.666	73,39%
<b>Total</b>	<b>10.017</b>	<b>8.070</b>	<b>80,18%</b>

**Fuente:** Estudiantes físicos becados. Oficina de Becas y Atención Socioeconómica. Estudiantes físicos matriculados. Sistema de Información Institucional UCR (Oficina de Planificación Universitaria).

Las becas adjudicadas a estudiantes de la Sede del Sur y la Sede Interuniversitaria se contabilizan en el programa de Vida Estudiantil de la Sede Rodrigo Facio, debido a los procesos de registro realizados por la Oficina de Becas y Atención Socioeconómica.

## Administración

Durante el periodo de análisis desarrollan proyectos de mantenimiento en la infraestructura de las sedes, estos proyectos se realizan con recursos administrados por la Oficina de Servicios Generales, así como con recursos que se asignan a cada sede. Los proyectos presupuestados del periodo se muestran en el siguiente cuadro.

**Cuadro 10. Sedes Regionales. Proyectos de mantenimiento y construcción ejecutados por la Oficina de Servicios Generales, al 30 de junio de 2020**

UNIDAD	PROYECTO	PRESUPUESTO RECOMENDADO ₡	ESTAD O DE AVANCE	AVANCE
Sede del Sur	Reparación de aceras del edificio 4677, 4624 y 4625	23.172.198,00	En reuniones recientes, el usuario indica que está considerando utilizar este recurso para otras urgencias, a la espera de confirmación por parte del usuario.	10%
Sede Regional de Occidente	Batería de baños accesibles para el comedor estudiantil	23.172.198,00	Este proyecto ya fue valorado y se encuentra en etapa de anteproyecto.	30%
Recinto de Grecia	Recarpeteo de las vías de comunicación	23.000.000,00	Se remitió el informe técnico de valoración y estimación de costos.	30%
Sede Regional de Guanacaste	Pintura externa de pabellones de aulas, cubículos docentes, biblioteca, soda universitaria y salón multiusos	10.000.000,00	Se realizó visita de valoración el 01 de junio. Se está confeccionando expediente técnico.	60%



UNIDAD	PROYECTO	PRESUPUESTO RECOMENDADO ¢	ESTAD O DE AVANCE	AVANCE
Recinto de Santa Cruz	Mantenimiento y reparación de bodegas de la FESC y laboratorio de suelos en la Finca Experimental de Santa Cruz	23.172.198,00	Ambos proyectos se encuentran en la fase de anteproyecto:	30%
Sede Regional del Atlántico - Turrialba	Remodelación de los baños para docentes y administrativos de acuerdo con la Ley 7600	23.172.198,00	En procesos de planos constructivos	60%
Recinto de Guápiles	Remodelación de pasos cubiertos	23.083.012,00	En valoraciones iniciales.	20%
Sede Regional del Caribe	Pintura interna y externa y cambio del sistema eléctrico en el edificio donde se ubica el CIUB	23.172.198,00		
<b>Total</b>		<b>171.944.002,00</b>		

**Nota:** La metodología de esta evaluación presenta la escala de del avance de estos proyectos.

**Fuente:** Sección de Mantenimiento y Construcción, Oficina de Servicios Generales.

# **Programa de Inversiones**

## PROGRAMA DE INVERSIONES

**Unidad ejecutora responsable:** Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones (OEPI), Dirección de Megaproyectos

**Responsable:** Arq. Kevin Cotter Murillo

### Objetivo General

Planificar, diseñar, licitar y construir los proyectos de infraestructura que la Institución requiera para el desarrollo de la docencia, la investigación y la acción social, así como para el mejoramiento de los servicios para beneficio de la comunidad universitaria y nacional.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
4.4, 4.9, 7.1.2, 7.1.3	<b>1.1. Inversiones</b> Proponer a los órganos de gobierno de la Institución los planes y las políticas apropiadas para el desarrollo armónico y racional de la planta física de la Universidad, así como la búsqueda de una coherencia espacial y de una definida arquitectura institucional.	<b>1.1.1.</b> Atención de compromisos adquiridos en proyectos de infraestructura desarrollados mediante el fideicomiso UCR-BCR	Proyectos atendidos	Anual	4	4	100	
		<b>1.1.2.</b> Edificio, Federación de Estudiantes de Sede de Guanacaste	Avance de la obra	Anual	100	0		

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.3. Construcción de bodegas, comedor, Instituto Clodomiro Picado.	Avance de la obra	Anual	100	35%	35	Se concluyó la etapa de diseño, se tienen planos y las especificaciones técnicas para la elaboración del cartel.
		1.1.4. Sistema fijo contra incendios, Escuela de Biología	Avance de la obra	Anual	100	5	5	El proyecto se encuentra en la etapa de diseño, elaboración de los estudios preliminares.
		1.1.5. Construcción de Taller de Fundición, Facultad de Bellas Artes.	Avance de la obra	Anual	100	10	10	El proyecto se encuentra en la etapa de diseño. Este proyecto es la segunda etapa de otro proyecto denominado Fortalecimiento de la Escuela de Artes Plásticas: el cual concluyó la etapa de estudios preliminares, el anteproyecto y fue remitido a la unidad usuaria para revisión y aprobación.
		1.1.6. Sistema fijo contra incendios, Facultad de Letras	Avance de la obra	Anual	100	5	5	Los fondos asignados para el proyecto fueron suficientes para cubrir el restablecimiento del sistema actual, el cual fue ejecutado mediante el proceso de licitación de la Escuela de Lenguas Modernas. Queda pendiente el sistema fijo contra incendios que requiere el edificio según la normativa NFPA, ya se cuenta con los estudios preliminares.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.7. Pabellón de aulas y servicios sanitarios, área de recreación y odontología, bodega de suministros y gimnasio, Recinto de Paraíso	Avance de la obra	Anual	100	48	48	El proyecto se encuentra finalizando la etapa de adjudicación, tramitado mediante el proceso de licitación pública No. 2018LN-000002-0000900000.
		1.1.8. Área de fotocopiado, ampliación Asociación de Estudiantes, Sede Regional de Occidente	Avance de la obra	Anual	100		0	El proyecto fue reasignado a la Oficina de Servicios Generales
		1.1.9. Edificio, Escuela de Artes Pláticas	Avance de la obra	Anual	100	45	45	El proyecto se encuentra en proceso de licitación abreviada, se concluyó la fase de diseño: planos constructivos y especificaciones técnicas para la elaboración del cartel.
		1.1.10. Laboratorio de equipo y mejoras, CINESPA	Avance de la obra	Anual	100	70	70	El proyecto se encuentra en proceso de construcción mediante la Contratación Directa No. 2019CD-000008-0000900003. La obra inició el pasado 22 de junio, la fecha de entrega se espera para el 22 de agosto 2020.
		1.1.11. Edificio CICIMA	Avance de la obra	Anual	100		0	De conformidad con el oficio R-3681-2020 de la Rectoría, el proyecto ha sido asignado a la Oficina de Servicios Generales.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.12. Readecuación estructural, Facultad de Ciencias Económicas	Avance de la obra	Anual	100	46	46	El proyecto se encuentra en proceso de evaluación técnica, mediante el proceso de licitación No. 2020LA-0000005-0000900001.
		1.1.13. Tableros eléctricos y otros. Centro de Investigación en Neurociencias	Avance de la obra	Anual	100	45	45	El proyecto se encuentra en proceso de contratación, se concluyó la fase de diseño: planos y especificaciones técnicas para la elaboración del cartel. Actualmente, se trabaja en la conformación del paquete documental para continuar con la invitación de los oferentes desde la Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones.
		1.1.14. Pabellón adicional Residencias estudiantes para Sede Guanacaste	Avance de la obra	Anual	100	5	5	El proyecto se encuentra en la etapa de diseño (estudios preliminares), se define el alcance a partir del presupuesto otorgado y las necesidades de la Sede de Guanacaste.
		1.1.15. Construcción paso cubierto Finca 2, INIFAR parqueo	Avance de la obra	Anual	100		0	Se reasigno el proyecto a la Oficina de Servicios Generales.
		1.1.16. Construcción edificio CIEM	Avance de la obra	Anual	100	48	48	El proyecto se encuentra finalizando el proceso de licitación abreviada, concurso No. 2019LN-000006-0000900001.

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		1.1.17. Canalización tubería de aguas negras, Sede de Guanacaste	Avance de la obra	Anual	100	95	95	El proyecto se encuentra en la fase de construcción, contratación directa No. 2019CD-000002-0000900003, en el 2019 se adjudicó al contratista la empresa CONSTARQ S.A. por la suma de ¢69 897 904,34, la construcción se encuentra en la etapa de detalles, por lo que se espera cerrar dicha obra en los próximos días.
		1.1.18. Planta de tratamiento, Recinto de Guápiles	Avance de obra de	Anual	100	47	47	El proyecto se encuentra en la fase de licitación, concurso abreviado No. 2020LA-000006-0000900001, la apertura para la recepción de ofertas fue el 16 de junio 2020. Se realizan los estudios técnicos y legales respectivos de siete oferentes.
		1.1.19. Planta de tratamiento, Finca 3 Instalaciones deportivas	Avance de obra de	Anual	100	65	65	El proyecto fue adjudicado mediante el proceso de licitación abreviada No. 2019LA-000024-0000900001 a la empresa contratista DURMAN ESQUIVEL S.A. por la suma de ¢133 633 000,00, la cual trabaja en la etapa de elaboración de diseño y planos constructivos.
		1.1.20. Puente de comunicación. Finca 1 y Finca 2	Avance de la obra	Anual	100	98	98	El proyecto se encuentra concluyendo la etapa de construcción, licitación abreviada No. 2019LA-000001-0000900001 se adjudicó en el año 2019 a la empresa Construtica Diseño y

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>1.1.21.</b> Auditorios Sedes de Guanacaste, Atlántico, Puntarenas y Sur	Avance de la obra	Anual	100	40	40	<p>Construcción Limitada, por la suma de €667 012 000,00. la entrega final se estima para el 22 de julio 2020.</p> <p>El proyecto de auditorios para las sedes actualmente se encuentran en proceso de licitación, se concluyó la fase de diseño: planos constructivos y especificaciones técnicas para la elaboración del cartel. Actualmente, se trabaja en ese proceso, conformando el paquete documental para ser remitido a la Oficina de Suministros.</p>
		<b>1.1.22.</b> Aulas, Edificio Sede Regional del Pacífico	Avance de obra	Anual	100	100	100	<p>El proyecto fue concluido a satisfacción, el mismo estuvo a cargo de la empresa Ingeniería y Desarrollos Corrales S.A., contratista adjudicado en el proceso 2018CD-000014-0000900001.</p>
		<b>1.1.23.</b> Tercera etapa edificio de Escuela de Enfermería	Avance de obra	Anual	100	5	5	<p>El proyecto se encuentra en la etapa de diseño en la elaboración de estudios preliminares.</p>
		<b>1.1.24.</b> Bodega de reactivos, Rencito de Grecia	Avance de la obra	Anual	100	100	100	<p>El proyecto fue concluido a satisfacción, fue construido por la empresa Ingeniería y Desarrollos Corrales S.A., contratista asignado en el concurso No. 2018CD-000013-0000900003.</p>



POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		<b>1.1.25.</b> Remodelación de espacio físico, Escuela de Economía Agrícola	Avance de la obra	Anual	100	46	46	El proyecto se encuentra en el proceso de licitación, se ha finalizando la revisión de las veintitrés ofertas recibidas mediante el concurso de licitación abreviada No. 2020LA-0000003-0000900001. Recomendándose la empresa ECRUZARQ Empresa Constructora S.A. por la suma de 317 992 558,00. Se encuentra a la espera de la revisión y aprobación por parte de las autoridades universitarias.
		<b>1.1.26.</b> Readecuación eléctrica, Facultad de Farmacia	Avance de la obra	Anual	100	100	100	El proyecto fue concluido por la empresa Constructora Electromecánica COELME S.A. contratista asignado en la licitación abreviada No. 2017LA-000024-0000900001.
		<b>1.1.27.</b> Acometida trifásica Finca Los Nances, Sede del Pacífico	Avance de la obra	Anual	100	65	65	El proyecto se encuentra en la etapa de construcción, fue adjudicado en el proceso de contratación administrativa No. 2019CD-000005-0000900003 a la empresa Corporación Ingeniería Electromecánica Industrial Coriem. Las obras iniciaron el 08 de junio iniciaron las obras y se espera concluyan el 06 de octubre del 2020.
		<b>1.1.28.</b> Construcción de edificio del Instituto de	Avance de la obra	Anual	100	100	100	El proyecto ha sido concluido por la empresa CPM Proyectos

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
		Investigaciones Farmacéuticas (INIFAR)						Especiales S.A., contratista asignado en la licitación pública No. 2017LN-000001-0000900001.
		<b>1.1.29.</b> Edificio de usos múltiples, Finca 3	Avance de la obra	Anual		48	48	El proyecto se encuentra terminando la fase de la licitación pública No. 2019LN-00002-0000900001, se evaluaron las propuestas de siete proveedores quienes presentaron sus ofertas y actualmente se encuentra en el Consejo Universitario para su aprobación.
		<b>1.1.30.</b> Calle y acera, accesos Sede del Pacífico	Avance de la obra	Anual	100		0	
		<b>1.1.31.</b> Elevador morgue, Escuela de Medicina	Avance de la obra	Anual	100	70	70	El proyecto se encuentra en la etapa de construcción, proceso de adjudicación No. 2019CD-000007-0000900003 2019CD-000007-0000900003, se le adjudicó a la empresa ELEVADORES SHINDLER S.A. por la suma de ¢50 521 791,00. La construcción inició el 25 de mayo y se espera su conclusión el 21 de noviembre 2020.
		<b>1.1.32.</b> Remodelación de Escuela de Lenguas Modernas	Avance de la obra	Anual	100	95	95	El proyecto se encuentra finalizando la etapa de construcción, la cual estuvo a cargo de la empresa COSTACON de Costa Rica, contratista

POLÍTICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	INDICADOR	VIGENCIA	ESPERADO	LOGRADO	% LOGRO	JUSTIFICACION
								adjudicado mediante el proceso de licitación abreviada No. 2017LA-000025-0000900001. La fecha estimada de recepción se estableció para el 18 de julio 2020.
4.4, 4.9, 7.1.2, 7.1.3	<b>1.2. Atención de cuentas pendientes</b> Gestionar las cuentas pendientes con el fin de atender los compromisos del Programa de Desarrollo Regional	<b>1.2.1.</b> Proyectos de infraestructura atendidos mediante compromisos presupuestarios	Proyectos atendidos	Anual	7	7	100	
1.7., 7.1.4	<b>1.3. Plan de Mejoramiento Institucional (PMI), Banco Mundial</b> Fortalecer el desarrollo de la infraestructura institucional con la atención de iniciativas en el marco de la implementación del Plan de Mejoramiento Institucional en aras de impulsar la innovación y el desarrollo científico y tecnológico	<b>1.3.1.</b> Atención de requerimientos de infraestructura de iniciativas	Iniciativas atendidas	Anual	3	3	100	

**UNIVERSIDAD DE COSTA RICA  
PROGRAMA DE INVERSIONES  
CRITERIO ORGANIZACIONAL**

**PORCENTAJE DE EJECUCION FINANCIERA POR OBJETO DEL GASTO.  
SEMESTRAL 2020**

DESCRIPCIÓN DEL GASTO	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN <sup>1/</sup>
Servicios	556.223.738,37	283.402.892,73	50,95%
Materiales y Suministros	12.624.848,00	609.108,00	4,82%
Intereses y Comisiones	4.298.831.330,57	2.193.377.622,32	51,02%
Bienes duraderos	17.537.869.066,03	2.185.442.552,35	12,46%
Amortización	663.823.130,57	342.528.367,97	51,60%
<b>TOTAL</b>	<b>23.069.372.113,54</b>	<b>5.005.360.543,37</b>	<b>21,70%</b>

1/ Los porcentajes se obtienen dividiendo los egresos de cada partida entre el presupuesto final del período (presupuesto inicial más o menos las modificaciones realizadas). Los porcentajes de ejecución no incluyen el gasto por compromiso.

**Fuente:** Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 30 de junio de 2020.

## Aspectos relevantes del Programa de Inversiones

El plan de inversiones abarca obras que permiten incrementar o mejorar la infraestructura de la Institución, el siguiente cuadro lista los proyectos finalizados y que se encuentran en fase de construcción durante el 2019.

**Cuadro 11. UCR. Proyectos de infraestructura del programa de Inversiones en ejecución y finalizados al 30 de junio de 2020**

PROYECTO	ÁREA M <sup>2</sup>	ESTADO	% DE EJECUCIÓN	PRESUPUESTO CONSOLIDADO ₡
Escuela de Química, proveeduría	610	Ejecución- Construcción	55%	640.026.893,00
Federación de Estudiantes, nuevo edificio	435	Ejecución- Construcción	95%	335.886.583,78
Sede de Occidente, aulas	3800	Ejecución- Construcción	99%	675.594.351,11
Instituto Clodomiro Picado, mangas de sangría, talleres, bodegas y subestación eléctrica	436	Ejecución- Construcción	86%	350.672.853,15
Centro de Investigaciones Espaciales, Laboratorio de rayos cósmicos	35	Ejecución- Construcción	0%	31.420.631,20
Recinto de Guápiles, planta de tratamiento	P.DEF	Ejecución- Construcción	0%	133.633.000,00
Finca 3, instalaciones deportivas planta de tratamiento	P.DEF	Ejecución- Construcción	0%	155.000.000,00
Finca 1 y finca 2, puente de comunicación	950	Ejecución- Construcción	84%	667.012.000,00
Sede del Caribe, auditorio y parqueo	212	Ejecución- Construcción	95%	328.949.040,00

<b>PROYECTO</b>	<b>ÁREA M<sup>2</sup></b>	<b>ESTADO</b>	<b>% DE EJECUCIÓN</b>	<b>PRESUPUESTO CONSOLIDADO ₡</b>
Sede del Pacífico, Esparza, media tensión	1434,73	Ejecución- Construcción	0%	91.599.020,59
Recinto de Grecia, salón multiuso y vestíbulo	P.DEF	Ejecución- Construcción	82%	261.894.649,66
Facultad de Farmacia, readecuación eléctrica	2910	Ejecución- Construcción	99%	626.067.222,38
LANAMME, Sede Regional de Guanacaste	1310	Ejecución- Construcción	105%	1.149.428.647,03
Instituto de Investigaciones Farmacéuticas (INIFAR), edificio	1140	Ejecución- Construcción	99%	1.443.777.000,00
Escuela de Medicina, elevador para la morgue	9	Ejecución- Construcción	17%	53.417.420,00
Escuela de Lenguas Modernas, anexo y elevador para facultad de letras	600	Ejecución- Construcción	97%	729.800.000,00
Sede de Guanacaste, instalaciones deportivas		Ejecución- Construcción	50%	231.588.150,00
Recinto de Grecia, instalaciones deportivas		Ejecución- Construcción	94%	525.798.672,50
Sede del Atlántico, instalaciones deportivas		Ejecución- Construcción	99%	348.306.250,00
Sede del Sur, mejoramiento suelos		Ejecución- Construcción	94%	107.652.250,00
Sede de Guanacaste, colector de aguas negras		Ejecución- Construcción	52%	69.987.904,34
Escuela de Educación Física y Deportes, ampliación de la biblioteca	63	Pendiente de liquidar	96%	37.152.895,66

<b>PROYECTO</b>	<b>ÁREA M<sup>2</sup></b>	<b>ESTADO</b>	<b>% DE EJECUCIÓN</b>	<b>PRESUPUESTO CONSOLIDADO ¢</b>
Escuela de Educación Física y Deportes, ampliación de las bodegas de material deportivo	152	Pendiente de liquidar	96%	78.785.237,80
Finca 2, readecuación de hidrantes	NO APLICA	Pendiente de liquidar	97%	102.078.259,48
Sede de Occidente, biblioteca Arturo Agüero Chaves	900	Pendiente de liquidar	97%	72.205.344,19
Escuela de Arquitectura, remodelación de espacios administrativos y docentes	200	Pendiente de liquidar	100%	59.332.231,35
Jardín Botánico Lankester	840	Pendiente de liquidar	98%	715.000.000,00
Ciudad de la investigación, servicios sanitarios	50	Pendiente de liquidar	98%	60.750.000,00
Recinto de Guápiles, residencias estudiantiles	585	Pendiente de liquidar	100%	350.951.846,09
Sede del Atlántico, remodelación y ampliación biblioteca	570	Pendiente de liquidar	100%	294.918.473,59
Sede del Pacífico, aulas anexas al edificio del Banco Mundial	130	Pendiente de liquidar	96%	148.150.000,00
Facultad de Ingeniería, conexión pluvial área de parqueo	NO APLICA	Pendiente de liquidar	90%	15.000.000,00
Construcción de desagüe para el cuarto de máquinas, ubicado entre la Escuela de Tecnologías	NO APLICA	Pendiente de liquidar	69%	8.175.000,00

<b>PROYECTO</b>	<b>ÁREA M<sup>2</sup></b>	<b>ESTADO</b>	<b>% DE EJECUCIÓN</b>	<b>PRESUPUESTO CONSOLIDADO ¢</b>
Museo de Insectos, medio de egreso	224,74	Pendiente de liquidar	100%	60.210.713,42
Oficina de Bienestar y Salud, reubicación de canchas de arena y multiuso	200	Pendiente de liquidar	99%	106.584.694,60
Recinto de Guápiles, pabellón de aulas y servicios sanitarios	577	Pendiente de liquidar	93%	247.529.047,42
Finca 3, instalaciones deportivas, mejora de estacionamientos junto a piscinas	POR DEFINIR	Pendiente de liquidar	91%	115.214.444,10
Instituto de Investigaciones en Salud (INISA), reparaciones en laboratorios	POR DEFINIR	Pendiente de liquidar	92%	19.307.998,87
Instituto de investigaciones en educación (INIE), filtraciones	POR DEFINIR	Pendiente de liquidar	92%	19.580.000,00
Facultad de Ciencias Sociales, modificaciones en la acometida eléctrica	POR DEFINIR	Pendiente de liquidar	95%	43.707.322,00
Finca Siete Manantiales, amojonamiento	POR DEFINIR	Pendiente de liquidar	100%	19.818.808,88
Escuela de Química, cambio del sistema de iluminación aula 114 y 124 remodelación aula 113 y sala de cómputo cubículos	272,54	Pendiente de liquidar	98%	64.450.677,24
Centro de Investigaciones en Biología Celular y Molecular (CIBCM), invernaderos	300	Pendiente de liquidar	100%	36.672.122,00
Educación Continua, remodelación para el CIL	380	Pendiente de liquidar	89%	33.044.950,00



<b>PROYECTO</b>	<b>ÁREA M<sup>2</sup></b>	<b>ESTADO</b>	<b>% DE EJECUCIÓN</b>	<b>PRESUPUESTO CONSOLIDADO ¢</b>
Facultad de Ciencias Económicas, servicios sanitarios	410	Pendiente de liquidar	96%	30.000.000,00
Finca 1, hidrantes	POR DEFINIR	Pendiente de liquidar	92%	18.047.881,12
Facultad de Ingeniería, elevadores	336	Pendiente de liquidar	95%	172.100.000,00
Centro Infantil y Casa Infantil Universitaria	2122	Pendiente de liquidar	100%	1.177.000.000,00
Escuela de Química, sistema de contención de proveeduría	NO APLICA	Pendiente de liquidar	97%	68.550.000,00
Sede de Guanacaste, mejora de planta de tratamiento	10870	Pendiente de liquidar	100%	223.909.200,00
Sede del Sur, remodelación de las instalaciones deportivas	POR DEFINIR	Pendiente de liquidar	98%	128.524.784,50
Sede del Pacífico, Esparza edificio anexo B aulas	POR DEFINIR	Pendiente de liquidar	98%	148.262.880,00
Recinto de Grecia, bodega de reactivos	POR DEFINIR	Pendiente de liquidar	100%	32.488.100,00
Contratación de diseño para proyectos en instalaciones deportivas de las sedes regionales	POR DEFINIR	Pendiente de liquidar	86%	133.739.223,79
Sede del Caribe, edificio de aulas	530	Pendiente de liquidar	90%	440.851.793,40
Sede del Pacífico, Esparza, laboratorio de redes	45	Pendiente de liquidar	100%	41.931.710,00
Sede del Pacífico, Esparza, aulas edificio anexo b		Pendiente de liquidar	98%	147.528.380,00

PROYECTO	ÁREA M <sup>2</sup>	ESTADO	% DE EJECUCIÓN	PRESUPUESTO CONSOLIDADO ¢
Contratación de servicios profesionales para el diseño de plantas de tratamiento de Guápiles	POR DEFINIR	Pendiente de liquidar	100%	8.000.000,00
Escuela de Estudios Generales, diseño readecuación estructural primera etapa	POR DEFINIR	Pendiente de liquidar	100%	18.873.140,00
LANAMME, diseño de laboratorios	3000	Pendiente de liquidar	74%	176.532.500,00
Escuela de Medicina, edificio	1380	Finalizado	100%	1.032.214.673,95
Sede de Occidente, readecuación eléctrica de residencias	800	Finalizado	100%	¢90.321.059,20
Sistema de Estudios de Posgrado, auditorio y aula multiuso	625	Finalizado	100%	466.560.361,83
Escuela de Orientación y Educación Especial, soda	112	Finalizado	100%	64.355.012,00
Facultad de Medicina, pintura exterior de edificio	POR DEFINIR	Finalizado	100%	19.952.860,00
Educación Continua, reparación de losa para techo	242	Finalizado	100%	11.493.350,00
Sede del Pacífico, Esparza planta de tratamiento	1000	Finalizado	100%	143.260.000,00
Escuela de Química, escalera de emergencia	230	Finalizado	100%	41.922.125,00
Facultad de Ciencias Económicas, escalera de emergencia	100	Finalizado	100%	56.426.000,02

PROYECTO	ÁREA M <sup>2</sup>	ESTADO	% DE EJECUCIÓN	PRESUPUESTO CONSOLIDADO ¢
TOTAL	40.913,01	---	---	16.558.977.640,24

**Fuente:** Oficina Ejecutora del Plan de Inversiones

Del total del presupuesto asignado a las obras atendidas por la Oficina Ejecutara del Programa de Inversiones (OEPI) con presupuesto ordinario de la Institución, al 30 de junio de 2020 se han ejecutado ¢15.198.158.822,01.

A partir del 2015, la Institución inició el desarrollo de los proyectos de infraestructura del Proyecto de Mejoramiento Institucional (PMI), con fondos del préstamo con el Banco Mundial, el cual considera la construcción de 20 obras de infraestructura para la mejora al acceso y la calidad de los procesos de enseñanza-aprendizaje y generación de conocimiento. El siguiente cuadro detalla el grado de avance para cada uno de estos proyectos.

**Cuadro 12. UCR. Avance en la ejecución de proyectos de infraestructura del PMI, al 30 de junio de 2020.**

<b>Proyecto</b>	<b>Avance</b>	<b>Ejecutado (\$)</b>	<b>Observaciones</b>
1.1.1 Sede Regional del Pacífico (SRP): Fortalecimiento de la carrera de Informática y Tecnología Multimedia y desconcentración del tercer año de la carrera de Ingeniería Eléctrica.	100%	981.088,1	Obra concluida
1.1.2 Sede Regional de Occidente (SRO): Fortalecimiento de la carrera de Ingeniería Industrial.	100%	971.513,7	Obra concluida
1.1.3 Sede Regional de Guanacaste (SRG): Desconcentración de la carrera de Ingeniería Civil y fortalecimiento de la carrera de Ingeniería Eléctrica.	100%	1.238.204,0	Obra concluida
1.1.4 Sede Regional del Caribe (SRC): Creación de la carrera de Ingeniería Naval y desconcentración de la carrera de Ingeniería Química y desconcentración de los dos primeros años de la carrera de Ingeniería Eléctrica.	100%	1.590.155,5	Obra concluida
1.1.5 Sede Regional del Atlántico (SRA): Desconcentración de la carrera de Ingeniería Industrial.	100%	843.965,0	Obra concluida
1.1.6 Fortalecimiento de la Escuela de Biología.	100%	1.917.426,52	Obra concluida
1.2 Fortalecimiento del Centro de Investigaciones en Ciencias del Movimiento Humano (incluye el Laboratorio de Biomédica) (CIMOHU).	100%	1.296.579,3	Obra concluida
1.3.1 Fortalecimiento de la Escuela de Artes Musicales.	100%	3.542.625,3	Obra concluida
1.5.1 Ampliación de la cobertura en la carrera de Tecnología de Alimentos en la Sede Rodrigo Facio.	100%	1.756.882,71	Obra concluida.
1.5.2 Desconcentración de la carrera de Tecnología de Alimentos en la Sede Regional de Guanacaste.	97,9%	1.278.189,69	En fase de puesta en marcha y cierre.

<b>Proyecto</b>	<b>Avance</b>	<b>Ejecutado (\$)</b>	<b>Observaciones</b>
1.5.3 Creación del Centro de Desarrollo Tecnológico en la Sede	100%	1.725.526,50	Obra concluida.
1.6 Fortalecimiento del Centro de Investigaciones en Ciencia e Ingeniería de Materiales (CICIMA).	100%	1.441.840,35	Obra concluida.
1.8 Fortalecimiento del Centro de Investigaciones en Contaminación Ambiental (CICA).	100%	2.466.541,7	Obra concluida
1.10.1 Fortalecimiento de la Escuela de Salud Pública en la SRF.	100%	1.480.524,15	Obra concluida
1.10.2 Fortalecimiento de la Escuela de Tecnologías en Salud en la SRF.	100%	3.171.379,44	Obra concluida.
1.10.3 Desconcentración de la Escuela de Tecnologías en Salud (carrera de Salud Ambiental) en la SRG.	97,9%	428.463,00	En fase de puesta en marcha y cierre.
1.10.4 Creación del Centro de Diagnóstico para Cáncer, Simulación y Cirugía Mínimamente Invasiva en la SRF.	100%	5.253.737,08	Obra concluida.
1.11 Fortalecimiento del Centro de Investigaciones en Neurociencias.	100%	1.530.991,57	Obras concluidas
1.12 Fortalecimiento de la investigación en ciencias atómicas, nucleares y moleculares, aplicada al área de la salud (adquisición e instalación del acelerador Ciclotrón y PET/CT). (CICANUM).	100%	3.893.422,8	Obras concluidas
1.15 Gastos Generales UCR	100%	1.367.837,4	Obras concluidas
<b>TOTAL</b>	<b>99,99%</b>	<b>37.832.972,40</b>	<b>---</b>

**Fuente:** Unidad Ejecutora del PMI y Oficina de Planificación Universitaria

# **Evaluación Financiera**

El artículo 46 de la Ley de la Administración Financiera de la República y Presupuestos Públicos establece que “Los saldos disponibles de las asignaciones presupuestarias caducarán al 31 de diciembre de cada año.”

Los gastos comprometidos, pero no devengados a esa fecha, se afectarán automáticamente en el ejercicio económico siguiente y se imputarán a los créditos disponibles para este ejercicio

Los saldos disponibles de las fuentes de financiamiento de crédito público externo y las autorizaciones de gasto asociado, se incorporarán automáticamente al presupuesto del ejercicio económico siguiente”.

Este artículo no permite que se incluya en los cuadros de evaluación de cada programa, los compromisos legales adquiridos por la Institución -información que se incluye en esta parte del documento-, para reflejar el esfuerzo que realiza la Institución en el uso de los recursos asignados. El siguiente cuadro muestra la ejecución presupuestaria institucional por programa al 30 de junio de 2020.

**Cuadro 13. UCR. Porcentaje de ejecución presupuestaria institucional, por programa, al 30 de junio 2020**

<b>PROGRAMA</b>	<b>PRESUPUESTO FINAL</b>	<b>GIRADO</b>	<b>EJECUCIÓN</b>	<b>GIRADO + COMPROMISO</b>	<b>EJECUCIÓN CON COMPROMISO</b>
Docencia	101 824 374 118,62	52 086 067 769,50	51,15%	52 949 712 634,96	52,00%
Investigación	45 240 905 814,06	21 101 098 349,52	46,64%	23 206 363 202,23	51,30%
Acción Social	9 033 768 989,48	3 437 235 001,03	38,05%	3 801 066 217,53	42,08%
Vida Estudiantil	41 797 002 789,27	20 064 165 840,40	48,00%	20 325 782 134,47	48,63%
Administración	43 145 429 817,40	18 936 324 621,03	43,89%	22 350 832 765,64	51,80%
Dirección Superior	42 613 855 358,67	19 532 546 119,64	45,84%	21 481 509 202,40	50,41%
Desarrollo Regional	32 220 273 446,16	15 009 639 917,31	46,58%	15 717 854 522,03	48,78%
Inversiones	23 069 372 113,54	5 005 360 543,37	21,70%	6 615 596 315,80	28,68%
<b>TOTAL</b>	<b>338 944 982 447,20</b>	<b>155 172 438 161,80</b>	<b>45,78%</b>	<b>166 448 716 995,06</b>	<b>49,11%</b>

**Nota:** El presupuesto final se obtiene a partir del presupuesto inicial más o menos las modificaciones presupuestarias y los presupuestos extraordinarios realizados durante el período.

**Fuente:** Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 30 de junio de 2020.



Como se puede observar en el cuadro anterior, el menor porcentaje de ejecución corresponde al programa de Inversiones. Actualmente, se tienen varios proyectos que se encuentran en sus etapas iniciales de desarrollo, pero que ya tienen los recursos presupuestarios, tal es el caso del proyecto de auditorios para las Sedes, el cual, se encuentra en proceso de licitación, ya se concluyó la fase de diseño, completándose, planos constructivos y especificaciones técnicas para la elaboración del cartel. Otro ejemplo, es el proyecto del Edificio de múltiples usos en la Finca 3”, el cual, se encuentra en la fase de licitación, mediante el concurso de licitación pública No. 2019LN-00002-0000900001, se evaluaron las propuestas de siete proveedores quienes presentaron sus ofertas y remitió al Consejo Universitario para su aprobación.

La ejecución presupuestaria Institucional a nivel de partida se muestra en el siguiente cuadro.

**Cuadro 14. UCR. Porcentaje de ejecución presupuestaria institucional por partida al 30 de junio de 2020**

PARTIDA	PRESUPUESTO FINAL	GIRADO	EJECUCIÓN	GIRADO MÁS COMPROMETIDO	EJECUCIÓN CON COMPROMISO
Remuneraciones	213 125 053 463,15	113 442 408 241,04	53,23%	113 442 408 241,04	53,23%
Servicios	20 994 743 229,98	7 588 946 450,66	36,15%	10 774 463 657,18	51,32%
Materiales y suministros	7 000 500 040,44	1 584 163 234,75	22,63%	2 572 708 525,14	36,75%
Intereses y comisiones	4 442 749 279,59	2 241 191 197,81	50,45%	2 241 191 197,81	50,45%
Activos financieros	3 441 747,57	428 851,83	12,46%	428 851,83	12,46%
Bienes duraderos	45 133 142 819,05	7 831 255 483,93	17,35%	14 880 808 517,88	32,97%
Transferencias corrientes	47 113 233 750,45	22 141 516 333,81	47,00%	22 194 179 636,21	47,11%
Amortización	663 823 130,57	342 528 367,97	51,60%	342 528 367,97	51,60%
Sumas sin asignación presupuestaria	468 294 986,40	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Total</b>	<b>338 944 982 447,20</b>	<b>155 172 438 161,80</b>	<b>45,78%</b>	<b>166 448 716 995,06</b>	<b>49,11%</b>

**Nota:** El presupuesto final se obtiene a partir del presupuesto inicial más o menos las modificaciones presupuestarias y los presupuestos extraordinarios del período

**Fuente:** Estados Financieros y Liquidación Presupuestaria al 31 de diciembre de 2019.

Con respecto a la información presentada en el cuadro EF-2 es importante señalar los siguientes detalles:

- En la partida Activos Financieros, se ubican los recursos de la subpartida “Préstamos a profesores” y “Préstamos a estudiantes a largo plazo”. Los recursos de estas subpartidas son utilizados para gastos de instalación de los profesores que estudian en

el extranjero, y en el caso de los estudiantes, para gastos de manutención, pago de matrícula, entre otros. Su ejecución está sujeta a la solicitud del préstamo por parte de los profesores y estudiantes.

- En la partida Materiales y Suministros, se tiene baja ejecución en los recursos presupuestados en: i) reactivos y útiles de laboratorio, ii) útiles y materiales de computación, iii) útiles y materiales médicos, hospitalarios y de investigación, iv) alimentos y bebidas, v). materiales y productos eléctricos, telefónicos y de cómputo, materiales y suministros, entre otros.
- En la partida Bienes Duraderos, el 81,6% de los recursos presupuestados se concentran en cinco partidas: 5020100 Edificios (40,6%) y 5010600 Equipo sanitario, de laboratorio e investigación (20,4%), Equipo de cómputo (8,6%), 5029900 Otras construcciones, adiciones y mejoras (7,07%) y 5010703 Recursos de información bibliográfica electrónicos (4,92%). La ejecución presupuestaria (girado más comprometido) combinada de estas partidas es del 30,11%. La partida con menor porcentaje de ejecución es 5020100 Edificios, con un 18,8%.
- La partida Sumas sin asignación presupuestaria no presenta ejecución, debido a que estos recursos corresponden al Fondo de Desarrollo Institucional, el cual se distribuye mediante un presupuesto extraordinario en concordancia con lo que establece la normativa institucional; no obstante, estos recursos se resguardan como previsión para la atención de necesidades vinculadas al desarrollo de obras y equipamiento de estas durante el siguiente periodo presupuestario.

## **Comparación física - financiera**

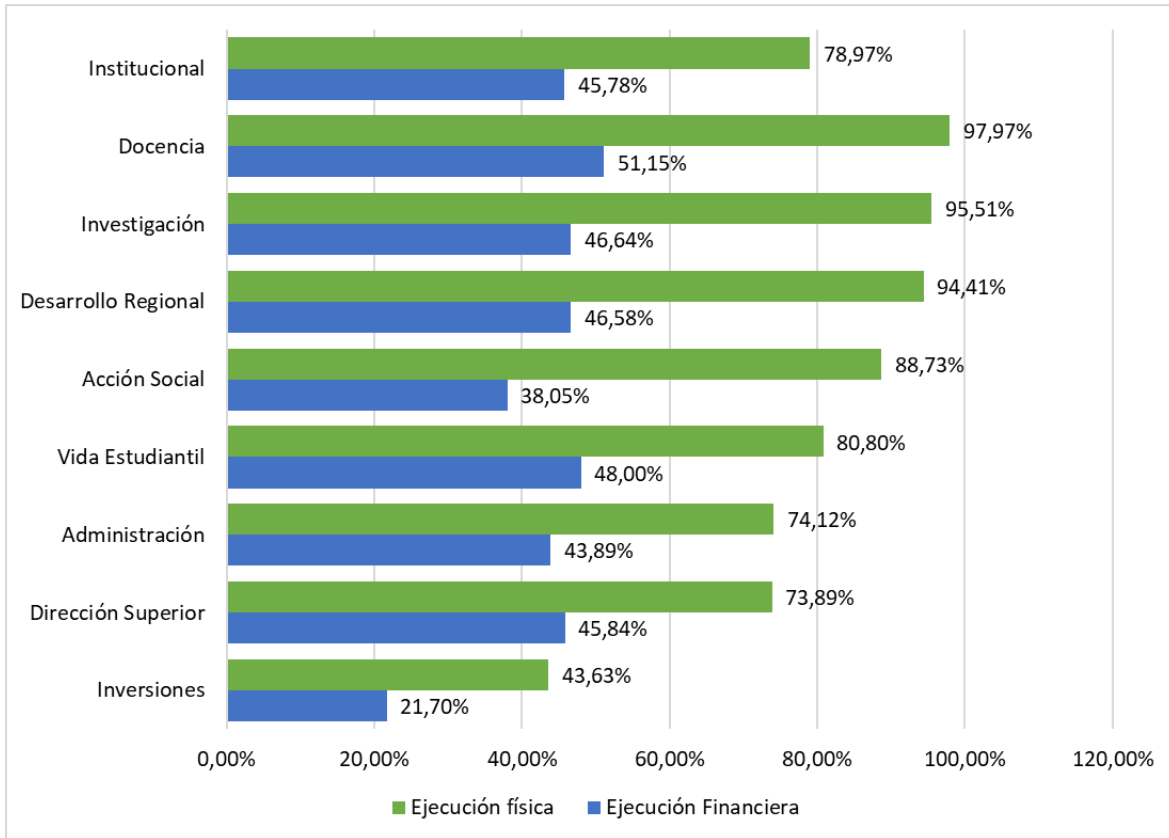
**Cuadro 15. UCR. Comparación de la ejecución física y financiera (sin compromisos), por programa, al 30 de junio de 2020**

<b>Programa</b>	<b>Ejecución Financiera</b>	<b>Ejecución física</b>
Docencia	51,15%	97,97%
Investigación	46,64%	95,51%
Acción Social	38,05%	88,73%
Vida Estudiantil	48,00%	80,80%
Administración	43,89%	74,12%
Dirección Superior	45,84%	73,89%
Desarrollo Regional	46,58%	94,41%
Inversiones	21,70%	43,63%
<b>Institucional</b>	<b>45,78%</b>	<b>78,97%</b>

**Nota:** La ejecución física por programa se calcula utilizando la medida de posición estadística “media geométrica”.

**Fuente:** elaboración propia con base en Estados Financieros y Ejecución Presupuestaria al 30 de junio de 2020 (Oficina de Administración Financiera) y Evaluación Física al 30 de junio de 2020 (Oficina de Planificación Universitaria).

**Gráfico 18. UCR. Comparación de la ejecución física y financiera (sin compromisos), por programa, al 30 de junio de 2020**



**Fuente:** elaboración propia con base en Estados Financieros y Ejecución Presupuestaria al 30 de junio de 2020 (Oficina de Administración Financiera) y Evaluación Física al 30 de junio de 2020 (Oficina de Planificación Universitaria).

## **Siglas**

**AAPIA** Agencia de Acreditación del Colegio Federado de Ingenieros y de Arquitectos de Costa Rica.

**ACAAI** Agencia Centroamericana de Acreditación de programa de Arquitectura e Ingeniería

**AYA** Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados

**CEAB** Canadian Engineering Accreditation Board

**CCSS** Caja Costarricense del Seguro Social

**CFIA** Colegio Federado de Ingenieros y Arquitectos

**CICA** Centro de Investigaciones en Contaminación Ambiental

**CICANUM** Centro de Investigación en Ciencias Atómicas, Nucleares y Moleculares

**CIGEFI** Centro de Investigaciones Geofísicas

**CIGRAS** Centro de Investigaciones en Granos y Semillas

**CIL** Centro de Infantil Laboratorio

**CINA** Centro de Investigaciones en Nutrición Animal

**CIPROC** Centro de Investigaciones en Protección de Cultivos

**CGR** Contraloría General de la República

**CONARE** Consejo Nacional de Rectores

**CRELES** Costa Rica Estudio de Longevidad y Envejecimiento Saludable

**DETC** Docentes Equivalentes de Tiempo Completo

**EEFBM** Estación Experimental Fabio Baudrit Moreno

**EETC** Estudiantes Equivalentes de Tiempo Completo

**IICE** Instituto de Investigaciones Económicas

**INS** Instituto Nacional de Seguros

**LANAMME** Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales

<b>LEBI</b>	Laboratorio de Ensayos Biológicos
<b>LESCO</b>	Lenguaje de Señas Costarricense
<b>OEPI</b>	Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones
<b>OPLAU</b>	Oficina de Planificación Universitaria
<b>ORH</b>	Oficina de Recursos Humanos
<b>PAA</b>	Prueba de Aptitud Académica
<b>PAO</b>	Plan Anual Operativo
<b>PIAM</b>	Programa Integral del Adulto Mayor
<b>PMI</b>	Proyecto de Mejoramiento Institucional
<b>RIFED</b>	Red Institucional de Formación y Evaluación Docente
<b>SETENA</b>	Secretaría Técnica Nacional Ambiental
<b>SEP</b>	Sistema de Estudios de Posgrado
<b>SIAF</b>	Sistema de Información en Administración Financiera
<b>SIBDI</b>	Sistema de Bibliotecas, Documentación e Información
<b>SIEDIN</b>	Sistema Editorial de Difusión Científica de la Investigación
<b>SRA</b>	Sede Regional del Atlántico
<b>SRC</b>	Sede Regional del Caribe
<b>SRF</b>	Sede Rodrigo Facio
<b>SRG</b>	Sede Regional de Guanacaste
<b>SRO</b>	Sede Regional de Occidente
<b>SRP</b>	Sede Regional del Pacífico
<b>TI</b>	Tecnologías de Información
<b>UCR</b>	Universidad de Costa Rica



<b>UPSS</b>	Unidad de Promoción en Servicios de Salud
<b>VAS</b>	Vicerrectoría de Acción Social
<b>VRA</b>	Vicerrectoría de Administración

## **Anexo**

## **A1. Definición de indicadores y unidades de medida**

## Indicadores incluidos en el Plan Anual Operativo

### Indicadores de resultados

Nombre:	Acciones realizadas
Descripción:	Número de acciones que realiza una unidad con el fin de solucionar un problema o brindar un servicio a sus usuarios o beneficiarios
Unidad de medida:	Número de acciones
Forma de cálculo:	Conteo de las acciones realizadas
Fuente de la información:	Oficina de Orientación
Nombre:	Actividades realizadas
Descripción:	Número de actividades que realiza una unidad
Unidad de medida:	Número de actividades
Forma de cálculo:	Conteo de actividades realizadas
Fuente de la información:	Archivo Universitario
Nombre:	Asesorías, patrocinios legales y capacitaciones apoyados
Descripción:	Contabiliza las asesorías, patrocinios legales y capacitaciones llevadas a cabo durante un año específico
Unidad de medida:	Número de asesorías, patrocinios legales y capacitaciones
Forma de cálculo:	Conteo de asesorías, patrocinios legales y capacitaciones
Fuente de la información:	Oficina Jurídica
Nombre:	Asociaciones apoyadas
Descripción:	Detalla la cantidad de asociaciones de estudiantes apoyadas desde la FEUCR
Unidad de medida:	Número de asociaciones

Forma de cálculo: Conteo de asociaciones  
Fuente de la información: Federación de Estudiantes UCR (FEUCR)

Nombre: Carreras apoyadas  
Descripción: Número de carreras apoyadas en procesos de autoevaluación y acreditación, por parte de la Vicerrectoría de Docencia.

Unidad de medida: Número de carreras  
Forma de cálculo: Conteo de las carreras apoyadas  
Fuente de la información: Centro de Evaluación Académica

Nombre: Carreras con prueba aplicada  
Descripción: Contabiliza la cantidad de carreras que aplican pruebas de habilidades cuantitativas para el ingreso de estudiantes, durante un año específico.

Unidad de medida: Número de carreras  
Forma de cálculo: Conteo del número de carreras que aplican las pruebas.  
Fuente de la información: Instituto de Investigaciones Psicológicas

Nombre: Centros, institutos y unidades vigentes  
Descripción: Da seguimiento a la cantidad de centro, institutos y unidades de investigación que desarrollan actividades propias de los procesos de generación de conocimiento

Unidad de medida: Número de centros, institutos y unidades  
Forma de cálculo: Conteo de centros, institutos y unidades  
Fuente de la información: Vicerrectoría de Investigación

Nombre: Coordinaciones apoyadas

Descripción: Número de coordinaciones apoyadas desde la Dirección Superior de las sedes regionales.

Unidad de medida: Número de coordinaciones

Forma de cálculo: Conteo de coordinaciones apoyadas en un año específico

Fuente de la información: Coordinaciones de Dirección Superior de sedes regionales

Nombre: Cupos matriculados

Descripción: Son las materias matriculadas, en cada ciclo lectivo, por los estudiantes regulares de la Institución

Unidad de medida: Número de cupos

Forma de cálculo: Sumatoria, por ciclo lectivo, de las materias matriculadas en una unidad académica

Fuente de la información: Oficina de Registro e Información

Nombre: Cursos especiales vigentes

Descripción: Número de cursos ofrecidos o requeridos por personas físicas y jurídicas nacionales o internacionales, durante el ejercicio económico (representa el vínculo externo en las actividades transitorias)

Unidad de medida: Número de cursos especiales

Forma de cálculo: Conteo de cursos especiales

Fuente de la información: Oficina de Administración Financiera

Nombre: Docentes evaluados.

Descripción: Contabiliza los docentes sometidos al proceso de evaluación

Unidad de medida: Número de docentes

Forma de cálculo: Conteo de docentes

Fuente de la información: Centro de Evaluación Académica

Nombre: Estudiantes atendidos

Descripción: Número de estudiantes que son atendidos en los diferentes servicios que presta la universidad

Unidad de medida: Número de estudiantes

Forma de cálculo: Conteo de los estudiantes atendidos

Fuente de la información: Oficina de Registro e Información y Vicerrectoría de Vida Estudiantil.

Nombre: Estudiantes becados

Descripción: Son los estudiantes beneficiados con algún tipo de subsidio (becas, ayuda económica, servicios de: alimentación, médicos, de biblioteca y préstamos económicos, entre otros)

Unidad de medida: Número de estudiantes

Forma de cálculo: Conteo de estudiantes becados

Fuente de la información: Oficina de Becas y atención Socioeconómica

Nombre: Estudiantes participantes

Descripción: Son las estudiantes que participan en los programas que ofrece la institución

Unidad de medida: Número de estudiantes

Forma de cálculo: Conteo de las estudiantes participantes

Fuente de la información: Programa de Voluntariado

Nombre: Funcionarios becados

Descripción: Contabiliza los funcionarios con beca de posgrado en el exterior vigentes en un año determinado

Unidad de medida: Número de becas  
Forma de cálculo: Conteo de becas de posgrado en el exterior vigentes  
Fuente de la información: Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa

Nombre: Grupos vigentes  
Descripción: Contabiliza la cantidad de grupos culturales y deportivos de representación universitario que cuentan con la participación de estudiantes en un año específico

Unidad de medida: Número de grupos  
Forma de cálculo: Conteo de grupos  
Fuente de la información: Grupos Culturales y Deportivos

Nombre: Horas aplicadas  
Descripción: Total de horas que se dedican a una tarea o asignación específica dentro de una unidad administrativa o académica

Unidad de medida: Horas  
Forma de cálculo: Conteo del total de horas asignadas a esta tarea  
Fuente de la información: Oficina de Contraloría Universitaria

Nombre: Horas transmitidas  
Descripción: Contabiliza la cantidad de horas transmitidas al aire por el Canal UCR

Unidad de medida: Número de Horas  
Forma de cálculo: Conteo de Horas  
Fuente de la información: Canal UCR

Nombre: Notas publicadas



Descripción: Contabiliza la cantidad de notas publicadas por el Semanario Universidad en un año específico

Unidad de medida: Número de notas

Forma de cálculo: Conteo de notas

Fuente de la información: Semanario Universidad

Nombre: Obras comercializadas

Descripción: Contabiliza las obras comercializadas por el SIEDIN en un año específico

Unidad de medida: Número de obras.

Forma de cálculo: Conteo de obras

Fuente de la información: Sistema de Difusión Científica de la Investigación

Nombre: Obras de teatro producidas y presentadas

Descripción: Da seguimiento a la cantidad de obras producidas y presentadas, en un año específico, por el Teatro Universitario.

Unidad de medida: Número de obras

Forma de cálculo: Conteo de obras

Fuente de la información: Teatro Universitario

Nombre: Órdenes de trabajo atendidas

Descripción: Conteo de las órdenes de trabajo atendidas en un año específico

Unidad de medida: Orden de trabajo

Forma de cálculo: Conteo de órdenes de trabajo atendidas durante el año de interés

Fuente de la información: Sistema de Difusión Científica de la Investigación

Nombre: Planes de estudios apoyados  
Descripción: Contabiliza los planes de estudio de carreras de posgrado apoyados, durante un año específico, desde el SEP  
Unidad de medida: Planes de estudios apoyados  
Forma de cálculo: Conteo de estudios apoyados  
Fuente de la información: Sistema de Estudios De Posgrado

Nombre: Procesos atendidos  
Descripción: Contabiliza los procesos desarrollados  
Unidad de medida: Número de procesos  
Forma de cálculo: Conteo de procesos desarrollados  
Fuente de la información: Sedes Regionales

Nombre: Procesos ejecutados  
Descripción: Contabiliza los procesos ejecutados por la OSG y sus dependencias  
Unidad de medida: Número de procesos  
Forma de cálculo: Conteo de procesos ejecutados durante un año determinado  
Fuente de la información: Oficina de Servicios Generales

Nombre: Procesos electorales realizados  
Descripción: Son los procesos organizados por el Tribunal Electoral Universitario, para la elección de autoridades universitarias  
Unidad de medida: Número de procesos  
Forma de cálculo: Conteo de los procesos electorales realizados  
Fuente de la información: Tribunal Electoral Universitario

Nombre: Procesos realizados

Descripción: Contabiliza los procesos realizados por el SIEDIN a fin de publicar distintas obras, en un año específico

Unidad de medida: Número de procesos

Forma de cálculo: Conteo de los procesos realizados

Fuente de la información: Sistema de Difusión Científica de la Investigación

Nombre: Productos y servicios realizados

Descripción: Contabiliza los productos y servicios realizados por la ODI a fin de dar a conocer el quehacer institucional

Unidad de medida: Número de productos y servicios

Forma de cálculo: Conteo de productos y servicios

Fuente de la información: Oficina de Divulgación e Información

Nombre: Programas de posgrado con financiamiento complementario vigentes

Descripción: Son unidades contables que permiten el fortalecimiento de los posgrados que tienen financiamiento complementario en actividades de desarrollo académico o administrativo

Unidad de medida: Número de programas

Forma de cálculo: Conteo de los programas de posgrado con financiamiento complementario

Fuente de la información: Oficina de Administración Financiera

Nombre: Programas producidos

Descripción: Son las producciones o programas realizados por las emisoras de la institución

Unidad de medida: Número de programa

Forma de cálculo: Conteo de los programas producidos

Fuente de la información: Radioemisoras UCR

Nombre: Programas, proyectos y actividades vigentes

Descripción: Contabiliza la cantidad de programas, proyectos y actividades vigentes inscritos en la Vicerrectoría de Investigación para la generación del conocimiento

Unidad de medida: Número de programas, proyectos y actividades

Forma de cálculo: Conteo de programas, proyectos y actividades

Fuente de la información: Vicerrectoría de Investigación

Nombre: Proyectos realizados

Descripción: Corresponde a los proyectos que realizan las unidades

Unidad de medida: Número de proyectos

Forma de cálculo: Conteo de los proyectos realizados

Fuente de la información: Vicerrectoría de Administración.

Nombre: Proyectos vigentes

Descripción: Corresponde a los proyectos que son inscritos ante la respectiva vicerrectoría y tienen vigencia ya sea durante todo el año o en un tramo de este

Unidad de medida: Número de proyectos

Forma de cálculo: Conteo de los proyectos realizados

Fuente de la información: Vicerrectorías de Investigación y Acción Social.

Nombre: Proyectos, acciones y asesorías realizadas

Descripción: Proyectos, acciones y asesorías desarrolladas por la Red + Museo a fin de cumplir con sus objetivos

Unidad de medida:	Número de proyectos, acciones y asesorías
Forma de cálculo:	Conteo de proyectos, acciones y asesorías
Fuente de la información:	Red Museo +UCR
Nombre:	Proyectos, actividades y apoyos complementarios vigentes
Descripción:	Proyectos, actividades y apoyos complementarios vigentes en un año específico, para desarrollar la transferencia del conocimiento en los procesos de integración universidad-sociedad
Unidad de medida:	Número de actividades, proyectos y apoyos complementarios vigentes
Forma de cálculo:	Conteo de actividades, proyectos y apoyos complementarios vigentes
Fuente de la información:	Vicerrectoría de Acción Social
Nombre:	Pruebas aplicadas
Descripción:	Cantidad de pruebas aplicadas a candidatos a ingresar a la Universidad
Unidad de medida:	Número de pruebas
Forma de cálculo:	Conteo de pruebas
Fuente de la información:	Proceso de Admisión
Nombre:	Servicios especializados realizados
Descripción:	Servicios tramitados por PROINNOVA para la protección intelectual de los productos científicos y servicios desarrollados a nivel institucional
Unidad de medida:	Número de servicios
Forma de cálculo:	Conteo de los servicios
Fuente de la información:	Unid. de Gestión y Transferencia del Conocimiento para la Innovación (PROINNOVA)

Nombre: Sesiones y reuniones realizadas  
Descripción: Contabiliza las sesiones y reuniones del Consejo Universitarios, llevadas a cabo durante un año específico  
Unidad de medida: Número de sesiones y reuniones  
Forma de cálculo: Conteo de sesiones y reuniones  
Fuente de la información: Consejo Universitario

Nombre: Solicitudes tramitadas  
Descripción: Son las solicitudes atendidas por una dependencia  
Unidad de medida: Número de solicitudes  
Forma de cálculo: Conteo de las solicitudes atendidas  
Fuente de la información: Oficina de Suministros

Nombre: Trámites, actividades y proyectos  
Descripción: Contabiliza los trámites, actividades y proyectos desarrollados por la ORH en un año determinado  
Unidad de medida: Número de trámites, actividades y proyectos  
Forma de cálculo: Conteo de trámites, actividades y proyectos  
Fuente de la información: Oficina de Recursos Humanos

## Indicadores de Gestión

Nombre: Avance de la obra

Descripción: Porcentaje de avance de una obra determinada, tales como: construcciones, remodelaciones, mantenimiento preventivo y correctivo, entre otros

Unidad de medida: Porcentaje

Forma de cálculo: Estimación del porcentaje de avance con respecto a las etapas que componen cada obra

Fuente de información: la Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones

Nombre: Avance de proyecto

Descripción: Porcentaje de avance en el desarrollo de proyectos, tales como: proyectos académicos, acreditación y desarrollo de sistemas, entre otros

Unidad de medida: Porcentaje

Forma de cálculo: Promedio de estimación del porcentaje de avance de cada uno de los proyectos con respecto a las etapas que componen cada uno de los proyectos

Fuente de información: la Centro de Informática.

Nombre: Convenios gestionados

Descripción: Contabiliza los convenios gestionados (nuevos y vigentes) en un año determinado

Unidad de medida: Número de convenios

Forma de cálculo: Conteo de convenios vigentes

Fuente de información: la Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa

Nombre: Empresas auxiliares vigentes

Descripción: Son unidades contables que permiten el desarrollo de actividades del vínculo externo de la Institución

Unidad de medida: Número de empresas auxiliares

Forma de cálculo: Conteo de las empresas auxiliares vigentes

Fuente de información: la Oficina de Administración Financiera

Nombre: Fondos del sistema vigentes

Descripción: Son unidades contables que permiten el financiamiento de proyectos con recursos que provienen por medio de la aplicación del nuevo convenio de financiamiento del Fondo Especial de la Educación Superior (FEES) a través del Consejo Nacional de Rectores (CONARE)

Unidad de medida: Número de fondos

Forma de cálculo: Conteo de los fondos del sistema

Fuente de información: la Oficina de Administración Financiera

Nombre: Fondos intraproyectos vigentes

Descripción: Son unidades contables que permiten la transferencia interna de fondos siempre y cuando no provengan de la venta de bienes y servicios

Unidad de medida: Número de fondos

Forma de cálculo: Conteo de los fondos intraproyectos

Fuente de información: la Oficina de Administración Financiera

Nombre: Fondos Restringidos vigentes



Descripción: Son unidades contables que permiten el fortalecimiento del vínculo externo en actividades de desarrollo académico o administrativo

Unidad de medida: Número de fondos restringidos

Forma de cálculo: Conteo de los fondos restringidos vigentes

Fuente de información: la Oficina de Administración Financiera

Nombre: Personas atendidas

Descripción: Contabiliza las personas atendidas y beneficiadas por medio de los procesos de movilidad e internacionalización, servicios de salud y otros ofrecidos por la Institución

Unidad de medida: Número de personas

Forma de cálculo: Conteo de personas atendidas durante un año específico

Fuente de información: la Oficina de Asuntos Internacionales y Cooperación Externa, Oficina de Bienestar y Salud, Centro Infantil Laboratorio y otras entidades universitarias

Nombre: Proyectos coordinados.

Descripción: Contabiliza los proyectos de infraestructura coordinados por la OEPI durante un año específico

Unidad de medida: Número de proyectos

Forma de cálculo: Conteo de proyectos de infraestructura vigentes, coordinados por la OEPI

Fuente de información: la Oficina Ejecutora del Programa de Inversiones

Nombre: Requerimientos de información atendidos.

Descripción: Cantidad de requerimientos de información atendidos desde el SIBDI

Unidad de medida: Número de requerimientos

Forma de cálculo:	Conteo de requerimientos
Fuente de información:	la Sistema de Bibliotecas
Nombre:	Unidades apoyadas
Descripción:	Son las unidades que reciben apoyo de otra unidad de la institución
Unidad de medida:	Número de unidades
Forma de cálculo:	Conteo de las unidades que reciben algún tipo de servicio
Fuente de información:	la Rectoría, OPLAU, Comisión Institucional de equipamiento, Centro de Informática.
Nombre:	Unidades atendidas
Descripción:	Son las unidades que reciben algún tipo de atención por medio de procesos o acciones institucionales brindadas por otras instancias de la UCR
Unidad de medida:	Número de unidades
Forma de cálculo:	Conteo de las unidades que reciben algún tipo de atención por parte de otras instancias de la UCR
Fuente de información:	la Oficinas administrativas encargadas de la atención.